

# إطلاعات على الزمن الآتى

د. السيد نصر الدين السيد

الأعمال العلمية



الهيئة المصرية  
العامّة للكتاب

١٩٩٨

مهرجان القاهرة للجميع

مكتبة الأسرة



الفاخرة لروح من  
أهدى هذا الكتاب

إطلاقات على الزمن الآتى

إهداء ٢٠٠٩

صيدلى/ حسن سعد الدين احمد حجازى  
جمهورية مصر العربية



# إطلالة على الزمر الأثر

(عن سلسلة الألف كتاب)

303.44  
52758  
1998

د. السيد نصر الدين السيد



## مهرجان القراءة للجميع ٩٨

مكتبة الأسرة

برعاية السيدة سوزان مبارك  
(الأعمال العلمية)

الجهات المشاركة:

جمعية الرعاية المتكاملة المركزية

وزارة الثقافة

وزارة الإعلام

وزارة التعليم

وزارة التنمية الريفية

المجلس الأعلى للشباب والرياضة

التنفيذ: الهيئة المصرية العامة للكتاب

إطلاقات على الزمن الآتى

د. السيد نصر الدين السيد

الغلاف:

الإشراف الفنى:

للقتان محمود الهندي

المشرف العام

د. سمير سرحان

## على سبيل التقديم

---

تواصل مكتبة الأسرة ٩٨ رسالتها التثويرية وأهدافها النبيلة بربط الأجيال بتراثها الحضارى المتميز منذ فجر التاريخ وإتاحة الفرصة أمام القارئ للتواصل مع الثقافات الأخرى، لأن الكتاب مصدر الثقافة الخالد هو قلمتنا الحصينة وسلاحنا الماضى فى مواكبة عصر المعلومات والمعرفة.

د. سمير سرحان

---



## هذا الكتاب

التطور هو سنة الحياة وقانونها الصارم الذى تخضع له جميع الكيانات، المخلوقة والمصنوعة، الطبيعية والانسانية، واحترامه هو الشرط اللازم لوجودها وبقائها. والمجتمع البشرى ليس استثناء من هذا القانون فلقد مر فى مسيرة تطوره منذ ظهور الانسان على كوكب الأرض وحتى يومنا هذا بمراحل عديدة شهد اثناءها نقلات نوعية وكيفية هائلة نقلته من حال لحال. وانتقال مجتمع من مرحلة تطور إلى المرحلة التى تليها هو انتقال مشروط بتوفر البنى الأساسية، المعنوية والمادية اللازمة لاتمام هذا التحول بنجاح.



الى من يهمهم الأمر ...





## مقدمه

لعلى مدين لقارئى باعتذار واجب .. اعتذار عما سيجده من تكرار  
ملح لبعض المفاهيم والأفكار التى سيلتقى بها أثناء رحلته عبر أجزاء هذا  
الكتاب .. ولعله بعد أن يتقبل الاعتذار يغفر لى التكرار فهو ليس  
الا « تكرار للشطار » .

وعذرى ، الذى آمل أن يفهمه ، هو احساسى بجسامة الهوة ،  
التي لم تكف عن الاتساع ، بين أحوال الناس ، هنا ، فى بلدى مصر ،  
وأحوال الآخرين ، هناك ، فى أمم قطعت ، وتقطع ، فى مسيرة التقدم  
أشواطاً وأشواطاً .

أحوال أهلى وناسى .. أحوال حياتهم اليومية التى باتت محض  
جهاد للبقاء وصراع للوجود ..

وأحوال عقولهم التى اعتقلتها « أمية الحرف » فحجبتها عن  
« براح المعارف » وعن « سعة الاطلاع » .. والتى حاصرتها « ضلالة الفكر »  
فعطلت « قابلية التطور » فيها ، وأعطبت فيها « خاصية الابداع » .

وأحوال ضميرهم « المستلب » الذى يعانى من « النخر » فتغيب  
عنهم حقيقتهم ، ويضيع منهم أصلهم وفصلهم ، ويتسلل من بين أيديهم  
تاريخهم الطويل ..

ان عذرى هو همى بأحوال « زمن آتى » يسمى الآخرون ، هناك ،  
بهمة الملاقاة .. ويعملون على استخلاصه من رحم الغيب ، وعلى انشائه  
انشاء ، وعلى امتلاك مقدراته امتلاكاً .. وتعمل قوى الظلام ، هنا ، على

اسدال ستار كثيف بيننا وبينه .. بل وتدفعنا الى معاداته .. ١٠٠  
وتحاول فرض « زمن ماضى » طواه التاريخ فى النسيان وتجاوزته  
الاحداث .

وبعد لعل قارئى يغفر لى ان اطلت او اعدت او اسهبت فيقبل دعوتى  
له لاطلاات على الزمن الآتى .

د. السيد نصر الدين السيد

شوتس - الاسكندرية

أكتوبر ١٩٩٥

الجزء الأول

بورتوريه للزمن الآتى



## من ملامح حضارة الألف الثالثة

### شريعة التطور

التطور هو سنة الحياة وقانونها الصارم الذى تخضع له جميع الكيانات ، المخلوقة والمصنوعة ، الطبيعية والانسانية ، واحترامه هو الشرط اللازم لوجودها وبقاءها . والمجتمع البشرى ليس استثناء من هذا القانون فلقد مر فى مسيرة تطوره منذ ظهور الانسان على كوكب الأرض وحتى يومنا هذا بمراحل عديدة شهد أثناءها نقلات نوعية وكيفية هائلة نقلته من حال لحال . وانتقال مجتمع من مرحلة تطور الى المرحلة التى تليها هو انتقال مشروط بتوفر البنى الأساسية ، المعنوية والمادية ، اللازمة لاتمام هذا التحول بنجاح . وتتشكل البنى الأساسية المادية من المنظومة التقنية السائدة بما تتضمنه من أدوات تضخم من قدرات الانسان العضلية والحسية والادراكية والذهنية ، ومن مجموع الخدمات والتسهيلات التى يوفرها المجتمع لأفراده كما تتمثل فى ما يقيمه المجتمع من منشآت ، كالطرق والقنوات ومحطات توليد الطاقة وشبكات الاتصال ، وما يقدمه من خدمات ، كالتعليم والصحة والاعلام ، تهيه لهم بيئة مادية مواتية للعجل والانتاج والابداع . أما البنى الأساسية المعنوية ، فتتكون من البنى الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التى تنظم علاقات مكونات المجتمع بعضها ببعض الآخر ، ومن منظومة الثقافة السائدة بما تحتويه من منظومات فرعية كمنظومة القيم ومنظومة الفكر ومنظومة الاتصال والاعلام ، هذا بالإضافة الى الذهنية العامة التى تحكم نظرة أفراد المجتمع وسلوكياتهم .

ومصير المجتمعات التى لاتمى متطلبات قانون التطور وتعجز عن ملاحقة ومواكبة ايقاعاته لا يخرج عن أمرين : فهى إما أن تنقرض وتزول من الوجود أو أن تتحول ، فى أحسن الأحوال ، الى مجتمعات متخفية حية يزورها طلاب المدارس وعلماء الانثروبولوجى من المجتمعات الأكثر تطوراً « ليتفحصوا » أو ليدرسوا كيف كان يعيش الأنسلاف . . . ٩١ . ولا يقتصر الأمر على هذا فقط ، بل يتعداه الى فرض دور « العبد » على هذه

المجتمعات فتتعرض لاستغلال فظ لإمكاناتها المادية ولثرواتها الطبيعية ولما تبقى لها من موارد ذهنية ومعنوية . وتتميز عملية التطور التي تحدث للمجتمع البشرى ، عن تلك التي تحدث لغيرها من الموجودات ، بأنها عملية يلعب الوعى بها وبشروطها دورا أساسيا فى توجيهها ، وفى الاسراع بها ، وفى اتمامها لهذا ، تسعى المجتمعات الواعية بحركة التاريخ وباتجاهاته الى تجنب هذا المصير بالتجديد المستمر لذواتها من خلال تحديث بنائها الأساسية ، المعنوية والمادية ، لتستوعب بذلك متطلبات التطور ومقتضيات التغيير ولتواكب إيقاعات العصر الذى تعيش فيه . وهكذا يصبح الحديث عن مراحل تطور المجتمع البشرى أمرا لاغنى عنه للتعرف على موقع مجتمعا على خارطته ولتحديد اتجاه حركتنا عليها .

### بانوراما تطور حضارة الانسان

يمكن ، انطلاقا من طبيعة وخصائص البنى الأساسية المادية والمعنوية ، تمييز أربع مراحل حضارية رئيسية لتطور المجتمع البشرى منذ نشأته الأولى وحتى يومنا هذا ، هى : مجتمع حضارة ما قبل الزراعة ، مجتمع حضارة الزراعة ، مجتمع حضارة الصناعة ، مجتمع حضارة ما بعد الصناعة [ ١ ، ٢ ، ٤ ] . وتتميز كل مرحلة من هذه المراحل بينهاها الأساسية المادية والمعنوية التي تختلف من مرحلة الى أخرى . هذا ولا يعنى انتقال مجتمع من مرحلة حضارية للمرحلة التي تليها تلاشي ملامح المرحلة السابقة ولكنه يعنى بدء خفوتها واضمحلالها وتركها مكان الصدارة للملامح المرحلة الجديدة .

وتتميز أولى مراحل حضارة الانسان ، « حضارة ما قبل الزراعة » ، بمنظومته التقنية البدائية بأدواتها الحجرية البسيطة ، وببناء المعنوية الأساسية التي مهمتها : توظيف أغلب الموارد البشرية فى الأنشطة المتعلقة بتلقى ما تمنحه الطبيعة طوعا ، كصيد حيوانات أو التقاط الثمار وذلك فى صورته التاريخية الأولى (\*) ، وانحصار موارده الرئيسية فيما يتوفر تلقائيا من خامات أولية أو منتجات طبيعية ، وتحكم البيئة الطبيعية فى مقدرات الانسان ، واحتلال الخرافة الموقع الرئيسى فى منظومة الفكر كإطار مرجعى وتفسيرى لما يحدث فى دنيا الواقع من أمور ، هذا مع توجه زمنى عام نحو اللحظة الآنية .

وقد بدأ أول التحولات الكبرى فى حياة الانسان منذ حوالى عشرة آلاف سنة عندما اكتشف « الزراعة » ونجح فى تدجين الحيوان لتشكيل

(\*) يتجه توظيف الموارد البشرية فى الصورة المعاصرة لهذا المجتمع ، الى الأنشطة المتعلقة بالأنشطة الاستراتيجية والتدبيرية ( مثل البترول والغصم ) .

« القوى العضلية للحيوان » والقوى الطبيعية الأخرى كالرياح مصادر الطاقة المستخدمة في تحريك الأدوات التي يستعين بها في أداء الأعمال الشاقة التي تتطلب بذل جهد عضلي كبير . فرائنا يستخدم تلك القوى في تحريك أدوات مثل العربّة أو السفينة أو المحراث أو الساقية وغيرها من أدوات . وهكذا ظهر الى الوجود الجيل الأول من أجيال الآلة وهي الآلة التي تحركها القوى الطبيعية . ولم يقتصر أثر ظهور هذا الجيل من الآلات على مجرد إحلال وتضخيم القدرات العضلية للإنسان ، بل تعداه لينعكس على بنية المجتمع البشري ككل فينقله نقلة نوعية هائلة تأخذه من مرحلة مجتمع حضارة ما قبل الزراعة الى مرحلة « مجتمع حضارة الزراعة » . وقد قامت حضارة الزراعة على الاستخدام المكثف لآلات الجيل الأول يشتى صورها في استغلال الموردين الرئيسيين لهذه الحضارة وهما : الأرض والمياه ، لتصبح بذلك حضارة منتجة قادرة على إنتاج ما يكفي لاشباع حاجات الانسان المادية الأساسية من غذاء وكساء وقيض .

وقد كانت لتلك الحضارة سماتها الخاصة على كافة المستويات . فعلى الصعيد المادى فقد شكلت نظم الري وشبكات الطرق مع القوة العضلية للحيوان في مجموعها البنى الأساسية المادية لهذه الحضارة . وكانت السلطة والسيادة في هذه الحضارة حكرا على من يملك عناصر القوة المادية المحضة ، سواء أكانت قوى عضلية أم رجلا أم سلاحا يستخدمها في إخضاع الآخرين لرغباته . وعلى صعيد الفكر رأينا انسان تلك الحضارة وهو يقيم تكنولوجيته ، بأدواتها المختلفة ، على أساس ما اكتسبه من ممارساته العملية ، بما تعنيه من تجربة وخطأ ومن مهارات حرفية تتراكم وتتوارث جيلا بعد جيل . وبنشوء علاقة شبه متكافئة بين الانسان وبين الطبيعة المخلوقة . كما قامت على الدين ، في صوره الأولى ، كل من منظومة القيم التي تضبط سلوك أفراد المجتمع والمنهجية الفكرية التي تفسر لهم أحوالهم وما يدور حولهم من أمور . وضبطت دورة الزرع إيقاع حياته فوعى انتظام حركة « الزمن » وإن لم ير فيها الا « دائريته » . وهكذا كان « زمن » انسان هذه الحضارة زمنا دوارا يعود الى نقطة الابتداء ويحمل في طياته عنصر التكرار . أما على الصعيد الاجتماعى فقد أدت سيطرة الانسان على الأرض الى ارتباطه بها فاستقر في « المكان » و « توطن » وولد مفهوم « الوطن » ويتحول الولاء من ضيق العائلة أو القبيلة الى سعة الوطن ، وإن انحصر عالمه في قريته الصغيرة واقتصرت علاقاته وتعاملاته على جيرانه الأقربين . وتأسس على مفهوم الوطن قيم وسلوكيات ومبادئ وأفكار مثل مبدأ الاستمرارية وتراكم الخبرات وتواصل الأحداث فيصبح لحركة الزمن معنى وينشأ التاريخ . ولكنه كان تاريخا دوارا ، مثل الزمن ، بما تخيله

الانسان عن عصور ذهبية ماضية أقامها السلف ٠٠٠ ؟! ٠٠٠ فأصبحت مرجعية يسير على هداها الخلف .

وتمضى ٩٠٠٠ سنة أخرى من عمر الانسان قبل أن يبدأ ثانى التحولات الكبرى ، فى الفترة ما بين ١٦٥٠ م و ١٧٥٠ م ، بظهور الآلة التى تسيرها الطاقة المولدة من احتراق الوقود وذلك فيما يعرف الآن بانجلترا وفرنسا والمانيا . وتنتج هذه الآلات بنجاح جيمس وات James Watt ، مصانع الأجهزة الرياضية الاسكتلندى ابن مدينة جلاسجو ، سنة ١٧٨٥ م فى تطوير أول آلة بخارية محركا تعتمد على الطاقة المولدة من احراق الوقود ويتم استخدامها فى تشغيل أحد مصانع القطن فى نوتنجهام . ولا تمر تسع سنوات حتى ينجح ترفيثيك Trevithick فى بناء أول قاطرة ذاتية الحركة تستخدم آلة وات . وبحلول سنة ١٨٢٥ م ، يفتتح للجمهور أول خط سكة حديدية بين مدينتي ستوكتون ودارلنجتون الانجليزيتين . وهكذا ظهر الى الوجود الجيل الثانى من أجيال الآلة : الآلة التى تحركها القوى المولدة . وتؤدى الثورة الميكانيكية التى أحدثها ظهور الجيل الثانى من الآلات الى احداث نقلة نوعية جديدة فى المجتمع البشرى ، تأخذه من مرحلة حضارة الزراعة الى مرحلة حضارة الصناعة . وقد أدى اعتماد هذه الحضارة على القوى المولدة الى أن تصبح المحروقات ، كالفحم والبتترول ، هى المورد الرئيسى لها الذى لا غنى لها عنه بالإضافة الى رأس المال النقدى . وتقوم فى كنفها الصناعات الكبرى التى تسعى لاشباع نهم انسانها المتزايد لاستهلاك السلع المصنعة . وكما كانت لحضارة الزراعة سماتها الخاصة ، كان لحضارة الصناعة ما يميزها هى الأخرى من سمات . لتمييزات العلاقة بين الانسان والطبيعة بالعدوانية حيث سعى الانسان الى استحداث بيئة مصنوعة فى مقابل البيئة المخلوقة ، ويحتل الواقع المادى والمحسوس ، مخلوقا كان أو مصنوعا ، الموقع الرئيسى فى منظومة الفكر كاطار مرجعى . أما تكنولوجيايته السائدة فقد تمثلت فى الآلة المسيرة بالطاقة المولدة وقامت على أساس النظم المختلفة Disciplines للعلم بمفهومه التقليدى ، أى على « العلم القائم على التجريب ، Experimentally-based Science » وهكذا اقتضى انتقال المجتمع من مرحلة مجتمع حضارة الزراعة الى مرحلة مجتمع حضارة الصناعة توفر بنى أساسية من نوع جديد . فعلى صعيد البنى الأساسية المعنوية رأينا تحولاً فى معيار الحكم على قيمة الأشياء والأفعال من مجرد اشباع الحاجات



الأساسية للإنسان اللازمة لبقائه على قيد الحياة الى ضرورة تأمين ظروف حياتية أفضل له والى أهمية ضمان حقوقه الرئيسية وهكذا أصبحت قدرة المجتمع على تأمين مستوى معيشة مرتفع لأفراده هى معيار تقييمه الرئيسى . كما أصبح الواقع الملموس ، «مخلوقا أو مصنوعا» هو المصدر الرئيسى للأفكار ومحك صدقها وصلاحياتها للتطبيق . وظهر العلم الحديث كمنهجية فكرية تمكن الانسان من فهم وتفسير ظواهر الواقع واخضاعها لسيطرته ، وكقاعدة تقوم عليها تكنولوجيا الحضارة الجديدة وتحولت « الفطرة » common sense والخبرة العملية ، اللتان شكلتا سويا أساس تكنولوجيا حضارة مجتمع الزراعة ، الى قوانين موضوعية تنظم فى نظم علمية يضبطها منهج محدد هو منهج التفكير العلمى الذى يعنى بصياغة ما اكتسبه الانسان من خبرات ومهارات على هيئة فروض ونظريات وقوانين وباعتماده على التجريب للتحقق من مدى صحتها وصلاحياتها . أما على صعيد البنى الأساسية المادية فقد حلت الآلة المسيرة بالطاقة ، بشتى أشكالها ، محل القوى العضلية للحيوان وأصبحت هى العنصر الرئيسى الذى قامت على أساسه وتمحورت حوله هذه البنى .

فعلى الصعيد الاجتماعى لم يعد الانسان مرتبطا بالأرض التى نشأ فيها بل تحول هذا الارتباط الى مراكز انتاج السلع المصنعة أينما كانت وتجاوز عائله محدودة القرية الى رحابة المدينة وتعددت وتشابكت علاقاته وتعاملاته ولم تعد تقتصر على الأهل والمعارف . وكان من الطبيعى أن يتغير احساس الانسان بعنصر الزمن بعد أن تسارع ايقاع الأحداث وقل الزمن اللازم لانجاز الأفعال وتحول توجه الانسان عن الماضى بعصوره الذهبية الى الحاضر المعاش بمتطلباته المتلاحقة . وهكذا تكونت نظرة جديدة للزمن تنفرد فيها دائرته القديمة لتصبح خطا مستقيما يبدأ من الماضى ليمر بالحاضر ويمتد الى المستقبل . وهى النظرة التى قام على أساسها مبدأ « التطور » و « التقدم » المستترمان فانتقل العصر الذهبى للإنسان من « الماضى » الى « المستقبل » وتحمل مسئولية اقامته انسان « الحاضر » . وأصبح امتلاك المال ، بوصفه مستودعا لقيمة السلع المصنعة ، هو الطريق لجيازة السلطة والسيادة فى مجتمع الصناعة حالا بذلك محل القوة المادية . وقد أدى انتشار الآلة وشيوع استخدامها بدلا من الحيوان الى تشكل مجتمع جديد تأثرت ببناء الاجتماعية والثقافية بكل من « مجاز الآلة » ، بما ينطوى عليه من مفاهيم مثل « الدقة » و « الانضباط » و « التمهيط » و « التزامن » و « مجاز المصنع » ، بما يحمله من مبادئ مثل « التخصص الدقيق » و « تقسيم العمل » و « البنى الهرمية للإدارة » و « المركزية » . وهكذا ظهرت « حضارة الصناعة » حضارة للانتاج والاستهلاك الوفيرين وليسهم التقدم فى وسائل

النقل والاتصالات فى انتشارها السريع وفى تعاظم تأثيرها على المستوى العالمى مشكلة بذلك ثانية الموجات الحضارية الكبرى « موجة حضارة مجتمع الصناعة » [٤] .

وبالرغم من الاختلاف النوعى بين آلات الجيل الأول وآلات الجيل الثانى الا أنها كانت فى نهاية المطاف تجسيدا لرغبة الانسان فى احلال وتضخيم قدراته الجسمية . وقام كل منهم على مبدأ تحويل القوى غير المنتظمة ، سواء أكانت طبيعية أم مولدة الى قوى منتظمة ، أو شغل ، يمكن للانسان توظيفه فى انجاز ما يود انجازه من أعمال : وهما بالإضافة الى ذلك يعتمدان اعتمادا يكاد يكون كليا على التدخل المباشر للانسان لادارتهما ولتوجيههما الى ما ينغى فعله : وكما اتفقت آلات الجيلين فى الغرض الذى سعت الى تحقيقه وقامت على نفس المبدأ ، نجد أيضا أن هناك ملامح مشتركة بين الحضارتين اللتين قامتتا على أساسها . فكلتا الحضارتين سعتا الى اشباع الحاجات المادية للانسان سواء أكانت تلك الاحتياجات غذاء أم كساء أم سلعا مصنعة . كما نلاحظ أيضا الطبيعة المادية لعناصر حيازة السلطة سواء أكانت قوى مادية خالصة أم مالا .

ولم تكد مائتا سنة تنقضى على بدء انتشار الموجة الثانية ، حتى فعلت خبيرة التغير فعلها فى العديد من المجتمعات الصناعية المتقدمة ، وبالأخص فى الولايات المتحدة وبريطانيا . فبينما كانت الثورة الميكانيكية لحضارة الصناعة تسعى بهمة لميكنة كل ما يمكن ميكنته من أفعال الانسان بما تنشئه من آلات تسيرها الطاقة المولدة ، كان أحد أساتذة الرياضيات فى جامعة كمبريدج ، وهو جده الحاسب الرقعى تشارلز بابيدج ( ١٧٩٢ - ١٨٧١ م ) C. Babbage ، يسعى بهمة هو الآخر لميكنة بعض العمليات الحسابية . وأسفرت جهوده عن آلة حاسبة عرفت باسم آلة الفروق ، الا أن الأحوال المالية لم تسعفه فى تنفيذ حلمه بإنشاء آلة أخرى أكثر تطورا هى « الآلة التحليلية » . وهو الأمر الذى عززته أعمال عالم المنطق الانجليزى جورج بول ( ١٨١٥ - ١٨٦٤ م ) G. Boole ، التى ضمنها فى كتابه الشهير « قوانين التفكير » الذى صدر فى عام ١٨٥٤ م وعرض فيه للمنطق الرياضى للخطأ والصواب . وهكذا كانت بداية الطريق نحو استخدام الآلة فى أداء أعمال عقلية وكانت خطوة الانسان الأولى نحو ميكنة الفكر بعد ميكنته للفعل . وجاءت الخطوة الحاسمة على يد عالم الرياضيات الأمريكى الجنسية والمجرى المولد جون فون نيومان ( ١٩٠٣ - ١٩٥٧ م ) J. von Neumann ، الذى وضع فى منتصف الأربعينات الأسس النظرية لمعارة « الحاسب » كما نعرفه الآن . ويتألف الحاسب الفون نيومانى ، أو « الحاسب ذو البرنامج المختزن » كما أطلق عليه فى البداية ، من مكونين رئيسيين هما

« وحدة المعالجة المركزية » و « الذاكرة » . ويختص أولهما ، « وحدة المعالجة المركزية » ، بأجراء العمليات الحسابية والمنطقية المطلوب تنفيذها الواحدة تلو الأخرى . أما المكون الثانى ، وهو « الذاكرة » ، فهو المكون المنوط به حفظ نتيجة كل عملية لحين استدعائها عند الحاجة إليها ، هذا بالإضافة الى خزنة لـ « مجموعة التعليمات التى تحكم تنفيذ العمليات الحسابية والمنطقية » أو « البرنامج » . وهكذا ظهرت الى الوجود الآلة الجديدة « الحاسب » فى أواخر الأربعينات لتصبح آلة فريدة تختلف كیفيا عن آلات الأجيال السابقة بوظيفتها غير المسبوقة كأداة تضخم من قدرات الانسان الذهنية ، وبطبيعة المادة التى تتعامل معها وهى المعرفة والخبرة البشرية بشتى صور تمثيلها وتدوالها ، ويمكنها تنفيذ ما يوكل لها من أعمال يدون تدخل مباشر من الانسان . فهى تتعامل مع كيان غير ملموس هو الرموز بكافة أشكالها من ارقام وحروف وأشكال فتتلقاها فى صورتها الأولية ( البيانات ) وتعالجها لتخرجها لنا بعد ذلك على هيئة أكثر ترتيبا ونظاما ( المعلومات ) ، أو فى صورة بنى تتضمن معانى وخبرات ( المعرفة ) .

وهكذا شهد العالم ميلاد أول عناصر منظومة تقنية متكاملة هى « تكنولوجيا المعلومات » التى تزواج بين تكنولوجيا الحواسيب وهندسة البرمجيات وتكنولوجيا الاتصالات فى كيان غير مسبوق يعنى بكل ما يتعلق بمعالجة المعلومات ، ويعمل على دعم التواصل والاتصال بين بنى البشر . ولم يقتصر أثر المنظومة التقنية الجديدة على بقية البنى الأساسية المادية للمجتمع البشرى بل يستد أثرها بطريقة متعاطمة الى بناء المعنوية . فلقد غيرت تلك التكنولوجيا من نظرة الانسان للزمن فتحول من مجرد اطار حاكم لحركته الى مورد يمكن انتاجه واستثماره لصالح الانسان .

ولم يعد الزمن زمتا واحدا مطلقا يكيل للجميع بنفس المكيال بل أصبح أزمنة متعددة يتوقف الاحساس بها واستثمارها على درجة وعى المجتمع وأفرادة بقيمة الوقت . وهكذا أيضا تغيرت نظرة انسان للمكان فلم يعد ذاك الذى تحدده الجغرافيا ، بل أصبح هذا الذى تقرره تكنولوجيا المعلومات التى ربطت العالم بشبكة من الطرق المعلوماتية السريعة [8] وقلصته الى « مدينة عالمية » يتواصل سكانها أيا كان موقعهم عبر أزرار لوحة مفاتيح الحاسب وشاشاته . وكما تخطت المنظومة التقنية الجديدة الحدود السياسية على صعيد جغرافية الأرض ، رأيناها تفعل الشئ نفسه على صعيد جغرافيا الفكر . فرأينا مولد النظم العلمية المتداخلة والمتعددة Multi and Interdisciplinary ، ورأينا تقاربا وتزاوجا وتكاملا بين مختلف الأنشطة الإبداعية للانسان سواء أكانت فى العلم والتكنولوجيا أم الأدب والفن ، وشهدنا ميلاد « المنظوماتية » System Approach

لتشكل البعد الثاني للعلم الحديث [٩] . كما شكلت هذه التكنولوجيا بنية أساسية مادية مكنت الإنسان من القيام بحركة مراجعة شاملة للغاهيم والتوجهات التي ظلت على مدى ثلاثة القرون الأخيرة تحكم رؤية الإنسان لنفسه ولمجتمعه ( الانسانيات ) وتسيطر على رؤيته لما يدور في الكون الذى يعيش فيه ( الطبيعيات ) . وهكذا بدأت ملامح التغير والتحول فى الأسس والتوجهات العامة لكل من منظومتى القيم والفكر فى التبلور والظهور . فبتنا نرى ، على سبيل المثال ، تحولا من المركزية الصارمة ، التى ميزت كلا من حضارة مجتمعى الزراعة والصناعة ، الى اللامركزية التى تدفع لها وتدعمها تكنولوجيا المعلومات . وهو توجه عام يؤكد على التعددية فى كافة المجالات ، بدءا من مراكز الانتاج المادى وانتهاء بمراكز الابداع الثقافى ، وبدءا من انتاج الرؤى والأفكار وانتهاء باتخاذ القرارات [ ٣ ، ٤ ، ٦ ، ٧ ] .

وهكذا ظهرت « حضارة ما بعد الصناعة » ، حضارة الألف الثالثة التى شهدنا ميلادها ونشهد تنامىها وانتشارها ونخبر آثارها وأفعالها على كافة الأصعدة . حضارة تقوم على الاستخدام المكثف لتكنولوجيا المعلومات فى استغلال موردها الرئيسى وهو « المعرفة » وفى زيادة رصيدها منها . ولتصبح بذلك السيطرة على تداول وتدفق ، وتوزيع ، المعرفة والتوصل إليها محور الصراع فى عصر ما بعد الصناعة على حد قول الفين توفلر A. Toffler فى كتابه الشهير « تحول القوى ، Powershift [٥] » . وهكذا أصبحت « الموارد اللهنية والثقافية » المتمثلة فى مجال الانتاج الثقافى للمجتمع . . . . . أكان هذا الانتاج فى مجالات العلوم والتكنولوجيا أم الفنون أم الآداب ، وفى أدوات هذا الانتاج سواء تمثلت فى أفراد مبدعين أو فى مؤسسات الإعلام بشتى أنواعها من جامعات ومراكز بحوث ومؤسسات فنية وأدبية ، هى المورد الرئيسى الذى يقوم عليه مجتمع حضارة ما بعد الصناعة والتى يحدد مكان ومكانة أى مجتمع فى الألف الثالثة .

### وماذا بعد ؟

والآن وبعد أن استعرضنا فى عجالة لمراحل تطور حضارة الإنسان وتعرفنا على الملامح العامة لكل مرحلة ، يحين وقت التساؤل عن موقع المجتمع المصرى على خريطة التطور ؟ . وتأتى الإجابة بأنه ما يزال فى مرحلة مبكرة من مراحل مجتمع الصناعة مع توجهات بارزة وحضور مؤثر للملامح مجتمع الزراعة .

من هنا يصبح الحديث عن « الموارد الثقافية والذهنية » ، وفى خضم ما قد يراه بعضنا أولى بالمناقشة ، ليس خيار مترفين ولا ترف مكتفين بل هو بالأحرى حتم يفرضه زماننا الآتى الذى حلت فيه هذه الموارد محل الموارد الطبيعية فى تقرير مصائر الأمم وفى تحديد مكانها ومكانتها فى عالم الغد . ولم تكن هذه المكانة التى تتزايد أهميتها يوماً بعد آخر الا نتيجة منطقية للعديد من العوامل التى من أبرزها تناقص الفترة الزمنية اللازمة لتحويل الكشف العلمى ، على وجه الخصوص ، والإبداع الذهنى على وجه العموم ، الى منتجات ملموسة أو خدمات محسوسة ذات مردود اقتصادى مرتفع . فعلى سبيل المثال تطلب كشف العالم الانجليزى ماكسويل لطبيعة الموجات الكهرومغناطيسية سنة ١٨٦٤ م مرور ٣١ سنة قبل أن تتم الاستفادة منه فى اتمام أول اتصال لاسلكى عبر الأطلنطى سنة ١٩٠١ م . وقد تقصت هذه الفترة منذ الخمسينات الى أقل من عشر سنين ، وفى سنة ١٩٥٦ م تم بناء أول حاسب تعتمد دوائره على الترانزيستور الذى لم يكن مضى على اكتشافه فى معامل بل بالولايات المتحدة سوى ثمانى سنوات فقط . وقد أدى هذا ، بالإضافة الى عوامل أخرى ، الى ظهور ما يعرف بـ « الصناعات المرتكزة على تكثيف العقول » Brain-Intensive Industries ، أو « الصناعات المرتكزة على التوظيف المكثف للإبداع » ، فى البلدان المتقدمة متجاوزة فى أهميتها الاقتصادية والسياسية لتلك البلدان أجنبية « الصناعات المرتكزة على تكثيف رأس المال » Capital-Intensive Industries وجاعلة « الصناعات المرتكزة على تكثيف العمل » السائدة فى بلدان العالم النامى من حفريات التاريخ . وما صناعة برمجيات الحاسب أو تلك المعتمدة على الهندسة الوراثية أو تلك المرتكزة على البث بالأقمار الصناعية الا أمثلة لهذه الصناعات .

ونختتم كلمتنا بسؤال عن كيفية تهيئة المجتمع المصرى لسدول حضارة الألف الثالثة ٢٠٠٠ وعن اعداد موارده الذهنية من بشر مبدعين فى شتى المجالات ومؤسسات إبداع لانتاج « فائض قيمة ثقافى » (\*) فى العلوم والفنون والأدب ٢٠٠٠ .

---

(\*) هو « قدر المعارف والإبداعات والرؤى الأصلية والجديدة التى يضيفها المجتمع الى رصيد ثقافة الإنسان » . سواء اكانت هذه الاضافة « اكتشاف علمى » أم « انجاز تكنولوجى » أم « إبداع أدبى » أم « فنى » .

## مقارنة بين مراحل تطور المجتمع الانساني

[ ١٠ ، ٩ ، ٨ ، ٧ ، ٦ ، ٥ ، ٤ ، ٣ ، ٢ ، ١ ]

| حضارة ما بين الصناعات   |  | حضارة الصناعات  |   | حضارة الزراعة  |  | حضارة ما قبل الزراعة |                | طبيعة علاقة الإنسان<br>بالبيئة الطبيعية<br>الانتموية الثقافية |         |
|---|--|---|---|--|--|----------------------|----------------|---|---------|
| علاقة متوازنة   | علاقة عدوانية  | علاقة الحيوان العضوية                                     | اشباع الحاجات الانسانية                                   | قوى الانسان العضوية  | ضمان البقاء  | الهدف                | المنتج الرئيسي | المادة الأولية  | الانسان |
| تكنولوجيا المعلومات<br>( منظومات الحواسيب<br>والاتصالات )<br>تحقيق الذات الانسانية<br>احلال وتخصيم قدرات<br>الانسان الذهنية | الاولى اسيرة بالسلطة الوليدة<br>تحقيق الوفرة<br>احلال والتخيم قوى<br>الانسان العضوية | قوى الحيوان العضوية                                       | اشباع الحاجات الانسانية                                   | قوى الانسان العضوية  | ضمان البقاء  | الهدف                | المنتج الرئيسي | المادة الأولية  | الانسان |
| الوفرة  | ما تنتجه دولة<br>( المنتجات المستعملة<br>والخدمات )                                  | ما تخزجه الارض قسرا<br>( الزراعة والمنتجات<br>الزراعية )  | ما تخزجه الارض قسرا<br>( الزراعة والمنتجات<br>الزراعية )  | ما تمخذه الطبيعة طوعا<br>( الغذاء والكساء في اسما<br>موترة ) | ما تمخذه الطبيعة طوعا<br>( الغذاء والكساء في اسما<br>موترة ) | الهدف                | المنتج الرئيسي | المادة الأولية  | الانسان |
| الوارد الطبيعية   | الوارد الطبيعية المستخرجة<br>قسرا  | التجوية والخطأ ، المهارات<br>الحرفية                      | التجوية والخطأ ، المهارات<br>الحرفية                      | الارض  | الارض  | الهدف                | المنتج الرئيسي | المادة الأولية  | الانسان |
| العلم فئائي الإحصاء<br>( المصورة الثانية للمعلم<br>الحديث )   | العلم احمادي البعد<br>( المصورة الاولى للمعلم<br>الحديث )                            | العلم احمادي البعد<br>( المصورة الاولى للمعلم<br>الحديث ) | العلم احمادي البعد<br>( المصورة الاولى للمعلم<br>الحديث ) | الارض  | الارض  | الهدف                | المنتج الرئيسي | المادة الأولية  | الانسان |

| حضارة ما بعد الصناعة  | حضارة الصناعة  | حضارة الزراعة   | حضارة ما قبل الزراعة   |   |
|---|--|---|--|---|
| العلامات الإلكترونية<br>الإنتاج البديع<br>الانضباط الذاتي للإنسان<br>كصاحب رسالة<br>الإنسانية | العلامات المطبوعة<br>الإشباع الحسي والعاقلي<br>حقوق الإنسان الأساسية<br>الإنسان  | العلامات المكتوبة<br>الإشباع الحسي والعاقلي<br>القانون السماوي<br>إلهه  | الإشارات والعلامات المنقوشة<br>الحفاظ على الحياة<br>القانون الطبيعي<br>قواعد الطبيعة | المنقوشة الثقافية<br>- وسائل الاتصال وإعلام<br>- التوجه الجغرافي<br>- تنبؤات القيم<br>- مصادر القيم<br>- التوجه الجغرافي للثقافة<br>التفكير |
| الواقع الداهي<br>متعدد / ذاتي / مدة نسبية<br>عالم يقام<br>هندسة الزمن وإدارة<br>الاستقلال     | الواقع المبرس ( الخلق<br>والصنيع )<br>خطي/ميكانيزمي/مدة مطالة<br>عالم فهم<br>استفادة من الماضي / كيف<br>محسوب لإحداثه الرائدة /<br>تطلع الي المستقبل | الدين<br>دائري / طبيعي / مدة<br>مختفية / عالم فهم<br>تطلع الي الماضي / رد فعل<br>تلقائي لإحداثه الرائدة /<br>تخوف من المستقبل | الأسطورة / الخرافة<br>غامض / بينولوجي<br>عالم فهم<br>الحكمة الراهنة                  | - البرجعات الفكرية الداهية<br>القيمة<br>- طبيعة الزمن<br>- التوجه الزلزلي   |
| منهج التفكير العلمي<br>الانتقوي   | منهج التفكير العلمي<br>الانتقوي  | الحسن العام / الخبرة العلمية  | الأسطورة / الخرافة   | - منهجيات التفكير الداهي<br>القيمة  |

## المراجع

- D. Bell, **The Coming of Post-industrial Society, A Venture** (١)  
in **Social Forecasting**, Basic Books, Inc. Publishers, N.Y., 1976.
- Y. Masuda, **Computopia**, in **The Information Technology** (٢)  
**Revolution**, Ed. by T. Forester, MIT Press, Cambridge, Massa-  
chusetts, 1985, pp. 620-634.
- A. Toffler, **Future Shock**, Bantan, Books, New York, 1971. (٣)
- A. Toffler, **The Third Wave**, Bantam Books, New York, 1 (٤)  
1981.
- A. Toffler, **Powershift**, Bantam Books, New York, 1990. (٥)
- J. Naisbitt, **Megatrends, Ten Directions Transforming** (٦)  
**Our Lives**, Warner Books, New York, 1982.
- J. Naisbitt and P. Aburdene, **Megatrends 2000, Ten New** (٧)  
**Directions for the 1990's**, Avon Books New York, 1990
- (٨) نبيل على ، شبكة الطرق السريعة للمعلومات بين الحلم والواقع ،  
الهلل ، ديسمبر ١٩٩٤ ، ص ٧٨ - ٨٩ .
- G. Klir, **The Emergence of Two-dimensional Science in** (٩)  
**the Information Society**, Systems Research, Vol. 2 No. 1, 1985,  
pp. 33-41.
- (١٠) أولى انجلبرج ، من سيقود الطريق الى مجتمع الاعلام ،  
العلم والمجتمع ، العدد ٣٣ ، ١٩٧٩ ، ص ١٠٢ .



## المضمون الثقافي لحضارة الألف الثالثة (★)

تشهد السنوات الأخيرة من القرن العشرين مجموعة من التحولات الجذرية الكبرى تعمل مجتمعة على نقل الجنس البشرى نقلة هائلة بما أحدثته وتحديثه من آثار بعيدة المدى على المجتمع البشرى بمختلف مكوناته الاقتصادية والسياسية والثقافية . وهى نقلة يصفها عالم الاجتماع الأمريكى لورنس سوم من جامعة ويسكونسن ، قائلا : « اننا نمر بفترة تحول تماثل فى جذريتها تلك الفترة التى مر بها أسلاف الانسان فى تطورهم من كائنات بحرية الى كائنات برية . واولئك القادرون على التكيف سيكتب لهم البقاء . أما الآخرون فلما أن يعيشوا فى المستويات الدنيا أو أن ينقرضوا أو أن يدركهم الفناء » . انها ، فى ايجاز ، النقلة الى « مجتمع حضارة الألف الثالثة » الذى بننا تشهد الظهور المتلاحق للملحة بشتى صورها وأشكالها فى العديد من المجتمعات الانسانية . فى قد تكون على صورة منتج مادى كالحاسب والتكنولوجيات المرتبطة به والمنتجات المرتكزة على استخداماته ، أو على صورة صناعة جديدة تقوم على الهندسة الجينية وتكنولوجيات معالجة المادة الحية . وهى قد تتجسد فى إعادة هرم الأهمية والمكانة النسبية لأفراد وجماعات المجتمع أو فى ظهور بنى مؤسسية جديدة . وهى قد تظهر على هيئة منتج معنوى كروية مستحدثة لظاهرة انسانية أو طبيعية ، أو كاتجاه فنى أو مدرسة نقدية ، أو كنسق قيمى جديد . ولم تكن هذه التحولات فى حقيقة أمرها ، الا تجليات لثقافة جديدة أسهمت وتسهم فى تشكيلها كل من اكتشافات الانسان فى العالم المخلوق بظواهره المختلفة وبما يحتويه من مادة جامدة وحية ، ومن انجازاته فى العالم المصنوع التى أسفرت عن تكنولوجيات غير مسبوقة فى وظائفها وفى طبيعة ما تتعامل معه من مواد ، وأخيرا من فتوحاته فى العالم المقول التى راجعت رؤى ومفاهيم كانت قد استقرت وأوشكت أن تصبح من المسلمات .

فلقد شهد القرن العشرون على صعيد العالم المخلوق بما يحتويه من مادة جامدة وحية « حركة كشوف كونية » ماثلت فى آثارها ما أحدثته

---

(★) نشرت مع بعض التعليقات فى جريدة الامرام ، ٣١ مارس ، ١٩٩١ ، ص ١٢ .

« حركة الكشف الجغرافية » فى القرنين الرابع عشر والخامس عشر . ولئن كانت الأخيرة قد وسعت من مدارك الإنسان عن الكوكب الذى يقطنه وعما يوجد على سطحه من مخلوقات ، فإن الأولى قد فعلت الشيء نفسه بالنسبة لمادة الكون الجامعة والحية وبالنسبة للخير الذى توجد فيه زمانا كان أو مكانا . فلقد كان ميلاد وتطور « الفيزياء الحديثة » فى الثلث الأول من القرن العشرين بمثابة ثورة كاملة غيرت من مفاهيم الإنسان التى طال استقرارها عن الواقع المحسوس والملموس الذى يعيش فيه . فرائيها تسير أغوار مادة الوجود فتكشف عن بنيتها وعن أحوالها فى الكونين : الكون الأصغر Microcosmos بما يحتويه من ذرات وجسيمات أولية ، والكون الأكبر Macrocosmos بما يضمه من مجرات ومجموعات نجمية . ورائيها تمتد من نطاق إدراك الإنسان المكان وللزمان فأصبح بمقدوره التعامل مع ما يحدث فى خيوز مكانيه بالغة الصغر أو فائقة الكبر ، وأن يرصد ظواهر طبيعية لا يدرك الحس دواها وأخرى لا يتخيل العقل منتهاها . وقد توالى فى الثلث الثانى من القرن العشرين اكتشافات الإنسان فى عالم المادة الحية فنجح فى فك شفرة الحياة باكتشاف بنية لينتها الأساسية ، جزء الـ « د ن ا » DNA . وبتعرفه على آليات انتاجه لنفسه . وولد علم « البيولوجيا الجزيئية » ، Molecular Biology ليحدث ثورة فى مفاهيم الإنسان عن المادة الحية شبيهة بتلك التى فعلها علم « الفيزياء الحديثة » فى عالم المادة الجامدة . أما الثلث الأخير فقد حملت لنا بداياته أنباء اكتشاف ظواهر « التخلق » أو « التشكل الذاتى » Self-organization فى كل من عالمى المادة الجامعة والمادة الحية التى كشفت عن آليات تخلق الانتظام من الفوضى وبزوغ التعقد من البساطة . كما بينت هذه الظواهر تشابه سلوك منظومات كلا العالمين وكشفت عن الكثير من القوانين العامة التى تحكم سلوك كل من الموجودات الحية وغير الحية .

أما على مستوى العالم المصنوع فلقد شهد النصف الثانى من القرن العشرين بروز تكنولوجيات جديدة وغير مسبقة فى تاريخ الإنسان . سواء أكان ذلك متعلقا بطبيعة المادة الأولية التى تتعامل معها ، أم كان متعلقا بوظيفتها ، أو كان متعلقا بآثارها بغمية المبنى على فكر الإنسان . فهكذا كانت « تكنولوجيا المعلومات » ، وآلتها الرئيسية الحاسب بمادتها الأولية ومنتجها الرئيسى المتمثل فى المعرفة والخبرة البشريتين بشتى أنواعهما وبمختلف طرق تمثيلهما أو تبادلها ، وبوظيفتها الساعية لتعظيم القدرات العقلية للإنسان . وهى فوق ذلك التكنولوجيا التى قلصت الجغرافيا إلى نقطة وحولت فضاءها الفيزيائى إلى فضاء ذهنى

تترابط أنحائوه الكترونيا وتتعلم فيه المسافات فاسهمت بذلك فى دعم التواصل بين بنى البشر . وقد أخذت « تكنولوجيا الحياة » مكانها المتميز بجانب تكنولوجيا المعلومات بمادتها الأولية المتمثلة فى المادة الحية بمختلف أصولها ، حيوانية أو نباتية ، وبتقنياتها التى مكنت الانسان من احداث تغيرات جذرية على « المخطط الجينوى » biological blueprint للكائنات الحية الذى تطور على مدى المليونى سنة الأخيرة . وأصبح فى مقدور الانسان الآن « استنساخ » cloning تلك الكائنات وزيادة معدلات نموها أو حتى « تخليق » transgenesis كائنات جديدة وتطوير أشكال جديدة من المادة الحية لم يكن ظهورها ممكنا عن طريق التطور الطبيعى .

وقد شكلت كل من اكتشافات العالم المخلوق وإنجازات العالم المصنوع « بنية أساسية » infrastructure ، مادية وذهنية ، مكنت الانسان من القيام بحركة مراجعة شاملة للمفاهيم التى ظلت تحكم نظرتة لنفسه ولمجتمعه ( الانسانيات ) وتسيطر على رؤيته لما يدور فى الكون الذى يعيش فيه ( الطبيعيات ) على مدى ثلاثة القرون الأخيرة . وقد هيأت تلك البنية الأساسية البيئة الملائمة لبدء حركة فتوحات فى العالم المعقولة . فلقد اكتشف الانسان سذاجة منطق أرسطو بشأنيته الشهيرة ، ثنائية الصواب الخالص والخطأ الخالص ، فكان « المنطق الجديد » بنظمه المختلفة ، وتبين قصور منهج التحليل والتجزئ فكانت « المنظوماتية » System Approach بعموم رؤاها وكلية نظراتها . ومن هذه الفتوحات العقلية وغيرها تشكلت العقلانية الجديدة لثقافة الحاضر المعاصر والمستقبل المنظور . وهكذا بدأت ملامح حضارة جديدة ، حضارة مجتمع الألف الثالثة ، فى التشكل والظهور فى العديد من المجتمعات . حضارة تقوم على « الموارد الذهنية والثقافية » التى يحوزها المجتمع والمتشكلة فى مجموع ابداعات أفرادها فى كافة المجالات العلمية والتقنية والأدبية والفنية ، وفى ما يمتلكه من مؤسسات منتجة لهذه الإبداعات أو حافظة أو ناشرة لها ، وفى منظومة القيم والذهنية العامة اللتين تهتمان سويا البيئة المعنوية المواتية لاستخدام هذه الإبداعات بكفاءة وفعالية . حضارة بحكم توجيهاتها « باراديم جديد » تتأكد فيه يوما بعد آخر « العولمة » Globalization و « وحدة مصير الانسان » ، ويحل فيه « التطور الخلاق » الذى تحكمه إرادة الانسان ووعيه محل التطور العشيم والعشوائى ، وتتقارب فيه الثقافتان ، « ثقافة الطبيعيات والتقنيات » بما تقدمه من

رؤى عن العالم المخلوق والعالم المصنوع ، و « ثقافة الانسانيات »  
يما تحتويه من رؤى الانسان لنفسه ولمجتمعه ، وتتأصل من خلاله  
« ديمقراطية جديدة » تتجاوز آفاقها مجال السياسة الى كافة مجالات  
المجتمع من تعليم وعمل وغيرها وتتأكل فيها المركزية والتنظيمات الهرمية  
Hierarchy ويتماظم فيها دور مبادرات الافراد . . وهكذا نجسد  
أنفسنا ، افرادا ومجتمعات أمام تحد لا يديل عن الاستجابة لمقتضياتها  
الا الانقراض أمة وأفرادا ، اذ تتجاوز قضية وبقاء مجتمع ما مجرد استيراد  
تقنية جديدة أو ترجمة كتاب أو ورقة بحثية أو تبني مدرسة نقدية  
أو التعرف على اتجاه فنى أو الانقياد لنهج فكري ، تتجاوز هذا كله الى  
ضرورة فهم معنى ومغزى المنتج الحضارى أو الثقافى أيا كان شكله ،  
ماديا كان أم معنويا ، فى سياق اللحظة التاريخية والظروف المجتمعية  
التي أنتجته . وهذا الفهم هو شرط الاستيعاب الخلاق الذى يؤدى بدوره  
الى القدرة على التكيف ويدفع بالمجتمع الذى يستورده الى تجاوز مرحلة  
الاستهلاك والتبعية الى مرحلة الابداع الاصيل والاسهام الفعال فى تطور  
المجتمع البشرى ككل . وبهذا تصبح قضية الوعي بالمضمون الثقافى  
لمنتجات تلك الحضارة والتبصير به فرض عين لا فرض كفاية على مفكرى  
أى مجتمع ومثقفيه ان أرادوا له البقاء فى العالم الجديد .

وبعد فان القرن العشرين يمضى تاركا على مسيرة التاريخ الانسانى  
بصمات تؤكد أصالته ، فلقد « اقترح اجابات غير متوقعة لحل التناقضات  
التي خلفها القرن التاسع عشر » ، على حد قول ايليا بريجوجن الحائز  
على جائزة نوبل فى الكيمياء . يمضى القرن العشرون مفسحا مكانه لقرن  
جديد وحضارة واعدة تطرح أمامنا تحديات وتثير أسئلة تنتظر الاجابات  
.. اترانا اخذنا الاهبة للاستجابة وهيانا انفسنا لوطاة اللقاء ؟ ..  
أم ترانا لازلنا غارقين فى جدليات عقيمة حول ثقافات عصور خلت ؟ ..  
وماذا عن اهل الفكر فينا وعن مثقفينا ؟ .. وهل آن اوان الدعوة  
لحركة تنوير جديدة ؟

## المنظوماتية ، الكل فى واحد

### أزمة العلم الحديث

قام المنهج الذى استخدمه العلم الحديث فى صورته الأولى فى دراسة أية مشكلة أو ظاهرة من مشاكل أو ظواهر الواقع المحسوس على أساس مبدأ « الإختزالية » • وهو المبدأ الذى استند الى القاعدة الثانية من المنهج الديكارتى لـ « الممارسة الصحيحة للتفعل » Properly conducting one's reason التى مفادها :

« يمكن تبسيط دراسة أية مشكلة أو ظاهرة بـ « تفكيكها » الى أجزاء منفصلة ، أو مكونات ، يسهل دراسة كل منها على حدة » •

وترتكز صحة هذه القاعدة ومن ثم صلاحية تطبيقها على الفروض التالية :

□ لن تؤدي تجزئة الكل الى أجزاء الى تشويه الظاهرة موضوع الدراسة أو التأثير على سلوكها •

□ لا تختلف خصائص مكونات الظاهرة وسلوكياتها المشتقة من دراستها ككيانات مستقلة عن خصائصها وسلوكياتها باعتبارها أجزاء لكل واحد •

وهكذا رأينا الانسان يواجه التعقد الهائل الذى تتسم به الطبيعة والمتمثل فى التعدد والتنوع الشديدين لكوناتها وظواهرها والتشابك الكثيف فيما بينها ، باختزاله أى بتجزئة الواقع المحسوس الى مجالات مستقلة ومنفصلة يسهل عليه دراسة كل منها على حدة • وقد أدى هذا الى انقسام المعرفة وتفرقتها على « موضوعات » Subjects يعنى بدراسة كل منها « نظام علمى » Discipline بعينه • وبالطبع فان هذا التقسيم ليس من الخصائص الأصلية للطبيعة ولكنه تقسيم اختياري من صنع الانسان ويتغير بتغير مستوى وعيه •

فراينا ابن خلدون ( ١٣٣٢ - ١٤٠٦ م ) ، فى مقدمته [١] وهو يقسم المعارف البشرية فى عصره الى صنفين رئيسيين : الصنف الأول هو « العلوم الحكيمية الفلسفية » وهى التى يمكن أن يقف عليها الانسان بطبيعة فكره ، ويهتدى بمداركه البشرية الى موضوعاتها ومسائلها وأنحاء براهينها ووجوه تعليمها ، حتى يقفه نظره وبحثه على الصواب من الخطأ فيها « وهى فوق ذلك » غير مختصة بملة ، بل يوجد النظر فيها لأهل الملل كلهم ويستوون فى مداركها ومباحثها . وهى موجودة فى النوع الانسانى منذ كان عمران الخليفة . أما الصنف الثانى فهو « العلوم الثقيلة الوضعية » وهى كلها مستندة الى الخبر عن الواضع الشرعى ، ولا مجال فيها للعقل الا فى الحاق الفروع من مسائلها بالأصول . وتضم العلوم الحكيمية الفلسفية أربعة فروع رئيسية هى « علم المنطق » و « التعاليم » و « الطبيعيات » و « الالهيات » . وقد اعتبر ابن خلدون علم المذلق هو المقدم من تلك الفروع حيث انه يعصم الذهن من الخطأ فى بعض المطالب المجهولة من الأمور الحاصلة المعلومة ، وفائدته تمييز الخطأ من الصواب فيما يلتمسه الناظر فى الموجودات وعوارضها ليقف على تحقيق فى الكائنات بمنتهى فكره . أما ثانى الفروع الرئيسية فهو التعاليم الذى يضم مجموعة العلوم الناطرة فى المقادير مثل « العلوم العددية » بفروعها المختلفة كالارتماطيقى وصناعة الحساب والجبر والمقابلة والمعاملات والفرائض ، و « العلوم الهندسية » وفروعها التى يعنى كل منها بموضوع محدد كالأشكال الكرية والمخروطات والمساحة والمناظر ، و « علم الهيئة » المعنى ب « تعيين الأشكال للأفلاك » ، وحصراً أوضاعها وتعددتها لكل كوكب » . ويأتى بعد ذلك الفرع الرئيسى الثالث وهو « الطبيعيات » الذى يبحث عن الجسم من جهة ما يلحقه من الحركة والسكون ، فينظر فى الأجسام السماوية والعنصرية وما يتولد عنها من حيوان وانسان ونبات ومعادن ، وما يتكون فى الأرض من العيون والرياح والبرق والجو من السحاب والبخار والرعد والبرق وغير ذلك . وتضم الطبيعيات فروعاً مثل الطب والفلاحة التى موضوعها هو النظر فى كافة شئون النباتات . وأخيراً يأتى الفرع الرئيسى الرابع وهو « الالهيات » العلم الذى ينظر فى الوجود المطلق .

ورأينا بعده أوجست كونت ( ١٧٩٨ - ١٨٥٧ م ) يسعى لتصنيف المعارف البشرية وتنظيمها فى بنية هرمية تهدف الى وضع حجر الأساس لعلم جديد يعنى بالحياة الاجتماعية للانسان ( علم الاجتماع ) ، وتقدم صورة متكاملة ومتسقة للعلم تصلح أساساً لتدريسه . وقد خلص كونت من دراسته الثمانية لتاريخ تطور العلوم الى الترتيب الطبعى التالى لها :



٤ - النجاح المحدود لاستخدام المنهج العلمى التقليدى فى التعامل مع  
المشاكل العلمية ( أزمة العلوم الادارية ) .

وبالنسبة للمعرض الأول فلقد أسفر المنحى الاختزالى فى التفكير عن  
تجزئة مصطنعة ومتزايدة للمعرفة العلمية ، وعن ظهور ثقافات علمية  
شديدة التباين يصعب التمازج والتواصل فيما بينها . فثقافة علم  
الفيزياء ، على سبيل المثال ، بلغتها وصياغاتها ومصطلحاتها وطرق بحثها  
تختلف عن ثقافة علم الكيمياء . وهاتان الثقافتان مختلفتان اختلافًا بينا  
عن ثقافة العلوم البيولوجية . وما زاد الطين بلة وادى الى تفاقم الأمر  
تفرق ثقافة النظام العلمى الواحد الى ثقافات فرعية . فرائنا على سبيل  
المثال ثقافة علم الفيزياء وهى تنفرغ الى ثقافة الفيزياء النووية وثقافة  
الجوامد وثقافة الفيزياء الذرية . . . ورائنا ثقافة علم الكيمياء وهى الأخرى  
وهى تنقسم الى ثقافات فرعية مثل ثقافة الكيمياء غير العضوية وثقافة  
الكيمياء العضوية وثقافة الكيمياء الفيزيائية . . وهكذا امتدت يد منحنى  
التفكير الاختزالى لكل نظام علمى بدون استثناء لتفعل فعلها فيه بالتفريق  
والتجزئة . وهكذا فرضت التجزئة المصطنعة نفسها على المعرفة العلمية  
التي كان من المفترض أنها قادرة على تقديم صورة شاملة ومتكاملة  
لواقع واحد .

وتمثل مشكلة « بزوغ الصفات المستجدة » أو « البزوغ »  
Emergence إحدى المشكلات المهمة التى عجز المنحى الاختزالى فى التفكير  
العلمى عن حلها . فأسئلة من قبيل :

- ☐ كيف يتحول الكم الى كيف ؟
- ☐ كيف يمكن تفسير ظهور خصائص جديدة للكتل المادية انطلاقا من  
خصائص الجزيئات المكونة لها ؟
- ☐ كيف تنشأ قدرة جزيء الـ « د ن أ » DNA على انتاج نفسه من  
الجزيئات العضوية المكونة له ؟
- ☐ كيف يثبت وعى العقل بنفسه من تشكيلات الخلايا العصبية ؟
- ☐ كيف ينشأ مغزى الصورة المنشورة فى جريدة ما من تجمع النقاط  
البيضاء والسوداء ؟

وهذه الأسئلة وغيرها توضح طبيعة مشكلة « الصفات المستجدة » ،  
أى تلك الصفات التى يتمتع بها الكيان ككل ولا تتمتع بها مكوناته



ك « أجزاء » منفردة • فإذا نظرنا الى مستويات هرمية كونت للنظم العلمية ( الفيزياء ، الكيمياء ، العلوم البيولوجية ، العلوم النفسية ، العلوم الاجتماعية ) على أنها تمثل المستويات المختلفة لتعقد الكيانات بدءاً من الأبسط ( الكيانات الفيزيائية ) ، وانتهاء بالأعقد ( الكيانات الاجتماعية ) ، لوجدنا أن كيانات كل مستوى تتمتع بخصائص وصفات لا تتمتع بها كيانات المستوى الأدنى •

أما العرض الثالث من أعراض أزمة العلم الحديث في صورته الأولى في مواجهة مشكلة التعقد فيبرزه تصنيف بانتين Pantin الثنائي للعلوم (٣) • فلقد صنف بانتين العلوم الى « علوم مقيدة » Restricted Sciences ، مثل الفيزياء والكيمياء ، و « علوم غير مقيدة » Unrestricted Sciences ، مثل البيولوجيا والجيولوجيا والعلوم الاجتماعية • ولقد أوضح بانتين أن « العلوم المقيدة » تتميز بعدة صفات مثل :

□ قلة عدد المتغيرات ( أو العوامل ) اللازمة لوصف سلوك الظاهرة موضوع الدراسة •

□ امكانية تصميم واجراء تجارب واختبارات معملية محكمة •

□ امكانية اختبار الفروض ، التى يمكن صياغتها رياضياً ، بواسطة القياسات الكمية سواء أكانت هذه القياسات ناتجة عن الملاحظة Observation أم ناتجة من التجريب Experimentalism •

أما « العلوم غير المقيدة » فتتميز بالصفات التالية :

□ كثرة عدد المتغيرات اللازمة لوصف الظاهرة موضوع الدراسة •

□ صعوبة اجراء التجارب المعملية المحكمة Controlled •

□ صعوبة انشاء نماذج كمية ( أو رياضية ) •

□ البور المهم الذى تلعبه « الصدفة » Chance فى سلوك الظواهر الخاضعة للدراسة والنشأ من وجود عوامل Factors غير معروفة •

وهكذا فان من يتصفح أدبيات أحد العلوم غير المقيدة مثل العلوم الاجتماعية يخرج بالملاحظات التالية [٤] :

— ثراء ما سجلته من مشاهدات Findings عن الظواهر الاجتماعية مثل البيانات التى يتم جمعها بطرق مختلفة مثل الاستبيانات •

— ضعفها النسبي في الجوانب المتعلقة بتحليل تلك المشاهدات والخلوص منها بتفسيرات جوهرية لسلوك الظواهر الاجتماعية .

— قوتها النسبية فيما يتعلق بالجوانب المختلفة لـ « نظرية العلوم الاجتماعية » مثل : طبيعة العلم الاجتماعية ، مفهوم « التفسير » Explanation ، إمكانية وجود علم اجتماعي غير متحيز Value-free .

وتوضح هذه الملاحظات حيرة تلك العلوم أمام المشاكل التي تواجهها في محاولتها لتطبيق مناهج البحث العلمي التقليدي ، بمقارباته المستخدمة بنجاح لا بأس به في دراسة الظواهر الطبيعية ، وفي دراسة الظواهر الاجتماعية . وتعود حيرة العلوم الاجتماعية كعلوم غير مقيدة ومن ثم أزمته إلى الأسباب التالية :

● تعقد الواقع الاجتماعي وظواهره .

● عدم توفر Non-availability الكيانات الاجتماعية التي يمكن إخضاعها لعمليات التجريب المحكوم الذي يؤدي إلى نتائج محددة .

● الخصائص المميزة للظاهرة الاجتماعية مثل : تعدد وتنوع التفسيرات الممكنة لنفس الظاهرة وما يؤدي إليه ذلك من صعوبة « التحميم » centralization ، الطبيعة الخاصة للمكون الأساسي للظاهرة الاجتماعية وهو الإنسان . فهو مكون فعال ومشارك واع في الظاهرة الاجتماعية وقادر على التدخل في سلوكها بما يضيفه من معان وبما يحدثه من تعديلات .

● صعوبة التنبؤ بسلوك الظاهرة الاجتماعية الناشئة من أن ما يحدث ليس الا حصيلة معقدة من العوامل المقصودة Intended وغير المقصودة Unintended . هذا بالإضافة إلى أن التنبؤات المتعلقة بسلوك الظاهرة تؤثر على هذا السلوك وتغيره .

ويمكن إيجاز هذا كله في أن تميز الظاهرة الاجتماعية عن الظاهرة الطبيعية إنما يكمن في وعي مكونها الأساسي ، الإنسان ، بذاته Self-consciousness وما يسفر عنه هذا الوعي من « حرية الاختيار » .

وأخيراً نصل إلى العرض الرابع لأزمة العلم التقليدي كما تتبدى في محاولة استخدامه في حل المشاكل العملية Real-world problems التي تعنى بكيفية مواجهة المواقف الطارئة أو غير المسبوقة وذلك في سياق اجتماعي . يعينه . أي أنها المشاكل التي تهتم بها « علوم الإدارة » بصفة عامة

وما تتضمنه من موضوعات مثل اتخاذ القرار ، والتخطيط ، واعتبار البدائل ، ومراقبة الأداء ، وتنسيق التعاون مع الآخرين لانجاز الاهداف . وتهدف العلوم الادارية الى « عقلنة » Rationalization تلك الموضوعات بتطبيق طرق العلم ومناهجه فى حل المشاكل المعقدة التى تفرزها ادارة المنظومات الاجتماعية . ولكن هل يمكن اختزال المشاكل العملية الى الصورة النمطية التى تمت صياغتها ووضع حلولها فى صورة عامة مثل مشكلة التخصيص ، النقل ، نظرية الطوابير ؟ . وهى المشاكل التى تتميز بجدها وبوجود عناصر غير مسبقة وبأنه فى أغلب الأحيان تؤدي القرارات « غير العقلانية » الى نتائج جيدة .

### التفكير المنظومى

« اذا كانت معرفة الكل لا تتم الا بمعرفة اجزائه ، فان معرفة الجزء لا تتأتى ما لم يدرك كنه الكل الذى يحتويه » .

باسكال فى « التأملات » .

هكذا تحدث باسكال ( ١٦٢٣ - ١٦٦٢ م ) الفيلسوف الفرنسى الشهير منذ حوالى ٣٥٠ سنة بينما كان العالم يشهد ميلاد العلم الحديث فى صورته الأولى . ولقد قام منهج التفكير العلمى الذى سادته النزعة الاختزالية بتحقيق الشطر الاول من مقولة باسكال . فلقد رأينا هذا المنهج ، ومنذ نشأته وحتى ثلاثينات القرن العشرين وهو يحقق انجازات باهرة على صعيد الواقع الفيزيائى الذى عنيبت بدراسته « العلوم المقيدة » مثل الفيزياء والكيمياء . وهكذا رأينا الانسان وهو يفصل نفسه عن الواقع فراقب أحداثه ويخر وقائعه عن بعد وكأنه ليس جزءا أصيلا منه . ومضى على هدى « الاختزالية » يحلل مشاهداته وخبراته ، وأسرف فى تحليله ، بأمل الوصول الى مكونات الواقع الأولية التى لا تقبل التجزئة كالذرات والفراغ الأولية . وعندما يصل الى هذا المستوى من التحليل أو « التفصيل » ويتوهم أنه فهم سلوك مكونات الواقع الأولية ، نراه يبدأ فى للمة تلك المكونات المتفرقة من جديد ليربطها سويا بقوانين العلية ويقيم صرحا من العلاقات بين الأسباب والنتائج . وبهذا يتحول العالم بأسره ، وطبقا للاختزالية الى مجرد آلة هائلة تضبط حركة اجزائها قوانين الجبر وحتم المصير . وقد أطبق هذا التصور الآلى ( الميكانيكى ) على صدر العلوم الطبيعية ( الطبيعيات ) فضاقت عن استيعاب الدور الذى تلعبه مفاهيم من قبيل الوعى ، وحرية الاختيار ، والسعى الهادف لبلوغ الغايات . ولم يبق أمام هذه المفاهيم وقد أوصد العلم الحديث بابه أمامها الا اللجوء الى الميتافيزيقا حتى لاتصبح خالية من المضمون . ولم يكتف

العلم بتفتيت العالم وتجزئته بل ارتد الى نفسه ليشبعها هي الأخرى  
تفتيتا فينشيء نظما علمية متخصصة تنبثق عنها هي الأخرى نظم أكثر  
تخصصا ودواليك . وأخذ كل نظام علمي من هذه النظم الوليدة والولودة  
على عاتقه مهمة النظر الى الواقع من زاوية ضيقة . . محدودة ومحددة . .  
ومضى كل منها فى انشاء ثقافته الخاصة غير عابىء بما يدور فى زوايا  
النظم الأخرى . وهكذا ازداد تباعد النظم العلمية التى سادها العلم  
الحديث فى صورته الأولى عن بعضها البعض وتزايدت صعوبه التحاور  
بينها وتفاقت حدة أولى أعراض أزمته .

وشجعت النجاحات التى أحرزها المنهج العلمى الاختزالى فى ميدان  
كائنات المادة الجامدة على استخدامه فى دراسة الكيانات الأكثر تعقيدا  
كالكيانات الحية والظواهر البيولوجية والكيانات الاجتماعية . وهنا  
اصطدم هذا المنهج بمشكلة « بزوغ الخصائص المستجدة » التى عرضنا  
لها فى القسم السابق . فعلى سبيل المثال « هل يمكن فهم الانسان ،  
كظاهرة بيولوجية ، اذا طاولنا مبدأ الاختزالية واعتبرناه مكونا من كذا  
جراما من الماء ، وكذا جراما من المعادن ، وكذا جراما من ٩٠٠ » . لذا لم يكن  
مستغربا أن تكون طليعة التمرد على اختزالية المنهج العلمى التقليدى من  
علماء البيولوجيا . فما أن أهلت الثلاثينات حتى أكمل عالم البيولوجيا  
لودفيج فون بيرتلانفى L. von Bertalanffy الصياغة الجينية  
للمنهج تفكير علمى جديد لدراسة الواقع من منظور جديد يسعى لتجاوز  
أوجه منهج التفكير العلمى التقليدى . وتنوعت تخصصات الرواد الأوائل  
لهذا المنهج ما بين عالم الاقتصاد بولدينج K. E. Boulding ، وعالم  
الفسولوجيا جيرارد R. W. Gerard ، وعالم الرياضيات رابوبورت  
A. Rapoport . وقد عكس تنسوع الآباء المؤسسين هذا قدرة المنهج  
الجديد على التعامل كيانات متباينة بدءا من التحكم عن بعد فى سفينة  
فضاء ومراقبة مستوى الاشعاع لمحطة كهرباء نووية ، وانتهاء بإدارة  
الشركات متعددة الجنسيات . وقد كانت الحرب العالمية الثانية ، بكل  
ما تطلبت من حشد وتنسيق واستخدام للقوى البشرية والموارد الطبيعية  
والتقنيات المستحدثة ، الرحم الطبيعى لنمو وتنامي هذا المنهج الجديد .  
وكان منهج التفكير الجديد هو « المنظوماتية » ( « علم دراسة  
المنظومات » أو « المقاربة المنظومية » System Approach ) . وكان  
الموضوعى الرئيسى لهذا المنهج هو مفهوم « المنظومة » System ، أو « الكل  
الذى تصيب منك خصائصه المميّزة ان حاولت فهمه بتجزئته أو بتفصيله » .  
انها هذا الكيان ، أى كيان وبغض النظر عن طبيعة مكوناته ، الذى يحقق  
المعادلة :

واحد + واحد < اثنين ( ١٩٠٠٠٠ )

فخصائص الماء الكيميائية ليست مجموع الخصائص الذرية لمكوناته من هيدروجين وأكسجين .. وخصائص الانسان ليست محصلة الخصائص البيولوجية لمكوناته العضوية . ان المنظوماتية ، على عكس الاختزالية ، لا تسعى لفهم الكل بدلالة أجزائه ، بل ترمى لفهم سلوك الجزء بدلالة الكل الذى يحتويه محققة بذلك الشطر الثانى من مقولة باسكال : « ان معرفة الجزء لاتأتى ما لم يدرك كنه الكل الذى يحتويه » . فسلوك سى السيد (٤) لا يمكن تفسيره ما لم نعرف الكل الذى يحتويه سواء أكان هذا الكل متمثلاً فى عائلته أم فى مجمل الظروف السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية التى سادت المجتمع المصرى فى العشرينات . وإذا كان منهج التفكير العلمى الاختزالى هو منهجا « صعودى » Bottom-up ، يبدأ بالجزء ليصل للكل ، و « خروجى » Inside-out ، ينطلق من داخل الكيان موضوع الدراسة لينتهى عند البيئة التى تحيط به ، فان منهج التفكير العلمى المنظوماتى هو بالضرورة منهج « نزولى » Top-down ، ينطلق من فهمه لسلوك الكيان ككل ليصل الى تفسير سلوك أجزائه ، و « دخولى » Outside-in ينظر الى الكيان كما يتبدى للناظرين فى بيئته ويمضى بعد ذلك فى دراسة أثرها عليه وتأثيره عليها .

وتمضى المنظوماتية قدما فترفض الفصل التعسفى بين « الانسانيات » ( العلوم الانسانية ) وبين « الطبيعيات » ( العلوم الفيزيائية ) ، اذ هما فى عرفها وجهان لنفس العملة . فالطبيعات تبحث عن « العموميات » فى الأشياء التى قد تبدو مختلفة للعيان ، والانسانيات تسعى وراء « الخصوصيات » فيما يبدو متشابهاً من أشياء . أى أن كلا منهما ضرورى ومكمل للآخر فى محاولة الانسان لفهم ما يجرى فى واقعه من أحداث وما تبدى له من ظواهر . وهكذا سنرى أن المنظوماتية قد أفسحت فى مملكة الطبيعيات مكاناً لمفاهيم لم يتسع لها فى السابق الا صدر الميثافيزيقيات ١٠٠٠ ؟! ويصبح الهدف الأعلى للمنظوماتية هو عزل وبيان الصفات التى تميز المنظومة ، أى منظومة مخلوقة أو مصنوعة وأيا كانت طبيعة مادتها جامدة أو حية ، ذرة أو انساناً ، لكونها كلاً مترابطاً لا لكونها مجرد أجزاء مجتمعة . والمنظوماتية ليست نظاماً علمياً ، بالمعنى الشائع لمفهوم النظام العلمى ، بل هى الاستفادة من روح العلم فى كليتها لدراسة الكليات ١٠٠٠ ؟! وهى لا تلتفى ولا تسعى لإلغاء النظم العلمية التقليدية ، طبيعية كانت أو انسانية ، بل تسعى لتوفير اطار كلى يضمها جميعاً وينسق فيما بينها ويسمح لها بالتجاوز الخلاق .

(٤) السيد احمد عبد الجواد بطل ثلاثية الرواى المصرى الشهير نجيب محفوظ .

## مفهوم المنظومة :

لقد جاءت المنظوماتية بمفهوم جديد وأصيل لكلمة « المنظومة »  
System فعرفتها بأنها :

« هذا الكل ، أو الكيان ، المتميز بخصائصه المستقلة الذى تشكله  
مجموعة المكونات ، المادية أو المعنوية ، المتألّفة سويا لتحقيق غاية بعينها  
وذلك بفعالية تفوق فعالية مكوناتها المستقلة » .

ويتضمن هذا التعريف العديد من مفاهيم « التفكير المنظومة » أو  
( المقاربة المنظومية « System Approach ) :

□ الاهتمام بخصائص الكيان المستقلة وبسلوكه ككل لا يقبل  
التجزئة مع عدم اغفال خصائص وسلوك مكوناته فى إطار هذا الكل .

□ لا يهتم التعريف بـ « طبيعة » أو بـ « شيئية » Thinghood  
المكونات أو العناصر التى تكون المنظومة ، بقدر اهتمامه بطبيعة وهيئة  
وآليات ( العلاقات والترابطات ، التفاعلات ) التآلف الذى يجمعها سويا ،  
أى بـ « بنية » Structure المنظومة .

□ التأكيد على أن قدرة المنظومة ككل على بلوغ غاية بعينها ، أو  
« فعاليتها » Effectiveness ، أكبر من مجرد مجموع فعاليات مكوناتها ،  
ويعرف هذا الأمر بالـ « سينيروجية » Synergism أو بـ « التأثير السينيروجي »  
Synergetic effect ومنشأ سينيروجية المنظومة هو بنيتها المعبرة عن تآلف  
وتماسك مكوناتها فى هيئة منتظمة بعينها ، وليس لدونها مجرد تجميع  
لعناصر منفردة ومستقلة . وهو الأمر الذى عبر منه أرسطو فى مقولته  
الشهيرة « الكل أكبر من مجموع أجزائه » .

هذا وتعدد طرق تصنيف المنظومات بتعدد المعايير المستخدمة فى  
التصنيف ، وفيما يلى بعض من هذه التصنيفات [ ٦ ، ٧ ] :

### المنظومات الطبيعية والمصنوعة Natural and Man-Made Systems

« المنظومات الطبيعية » هى المنظومات المخلوقة التى لا دخل للإنسان  
فى وجودها . أما « المنظومات المصنوعة » فهى تلك المنظومات التى يوجد فيها  
الإنسان لغرض أو آخر .

## Abstract and Concrete Systems المنظومات المجردة والملموسة

تعرف المنظومات التي تتشكل كلية من مكونات غير ملموسة كالأفكار والمفاهيم بـ « **المنظومات المجردة** » ، وذلك مثل منظومات اللغات الطبيعية أو منظومات الرياضيات . ومكونات هذه المنظومات هي في الأساس من ابتكار الإنسان الذي ينشئ أيضا العلاقات فيما بينها . ويمكن تمييز صنفين رئيسين من تلك المنظومات :

- **المنظومات الإجرائية** Procedural systems : وهي المنظومات التي عناصرها عبارة عن إجراءات أو قواعد أو قوانين وتهدف إلى حل مشكلة يعينها أو إنجاز مهمة محددة ، وذلك مثل النظم القانونية أو الإدارية .
- **المنظومات الفهومية** Conceptual systems : وهي المنظومات التي تتألف من الرموز أو المباني الرمزية وذلك مثل النظريات الرياضية أو الفيزيائية .

أما إذا احتوت المنظومة على مكونين ماديين على الأقل فإنها تصبح « **منظومة ملموسة** » . وهناك أيضا صنفان رئيسيان من تلك المنظومات :

- **المنظومات الفيزيائية** Physical systems : وهي التي تتشكل أساسا من مكونات مادية تعمل سويا على تحقيق هدف معين مثل منظومات الحواسيب أو منظومات الري .
- **المنظومات الاجتماعية** Social systems : وهي التي تتكون من مجموعة منظمة من البشر الذين يعملون سويا لبلوغ غاية مشتركة .

## Closed and Open Systems المنظومات المغلقة والمفتحة

**المنظومات المغلقة** : هي تلك المنظومات المعزولة تماما عن البيئة التي توجد فيها فلا يحدث بينهما أي تبادل للمادة أو للطاقة أو للمعلومات . وطبقا لقوانين الفيزياء ( القانون الثاني من قوانين الديناميكا الحرارية ) فإن «صير تلك المنظومات هو الانحلال والتلاشي نتيجة لزيادة الفوضى بداخلها ومن ثم تحلل بنيتها» . وعلى عكس تلك المنظومات نجد « **المنظومات المفتحة** » التي تتأثر بما يحدث في بيئتها وتؤثر هي بدورها عليها . ويمكن لهذه المنظومات التمتع بالعديد من الخصائص مثل خاصية « **التشكل الذاتي** » Self-organization التي تعني مقدرتها على التكيف مع

ظروف بنيتها المتغيرة بإعادة تنظيم بنيتها الداخلية وتعرف في هذه الحالة بال**منظومات التكيفية** Adaptive systems ومثل خاصية الـ « هوميوستاسيز » Homeostasis التي تعنى قدرتها على الحفاظ على استقرار حالتها في اطار الحدود المسموح بها كما هو حال جسم الانسان الذى يحافظ على حرارته ثابتة لا تتغير الا في حدود ضيقة . كما تتمتع المنظومات المنفتحة بخاصية « التناهي » Equifinality التي تعنى مقدرتها على بلوغ نفس النتيجة عبر بنى وعمليات مختلفة .

#### المنظومات الجبرية والمخيرة والمشوشة : Deterministic, Probabilistic and Random Systems

يمكن تصنيفها طبقا لدرجة التيقن من سلوكها الى : « **منظومات مجبرة** ( حتمية ) » يمكن التنبؤ اليقيني بسلوكها حيث تؤدي معرفة مدخلاتها الى امكان تحديد مخرجاتها وذلك مثل برامج الحاسوب ، و « **منظومات مخيرة** ( احتمالية ) » يمكن التنبؤ بسلوكها بطريقة احتمالية ، وأخيرا « **المنظومات المشوشة** ( العشوائية ) » التي لا يمكن التنبؤ بسلوكها لجعلنا التام بالقواعد التي تحكمه وبطبيعة العلاقات التي تربط بين مكونات تلك المنظومات .

#### المنظومات الآلية والبشرية والآلية Man, Machine and Man/Machine Systems

« **المنظومة الآلية** » هي منظومة مادية ومؤتمتة Automatic أى أنها تعمل بدون تدخل من الانسان . وهي فى العادة حتمية وشبه منفصلة ويسهل التحكم فيها وذلك مثل منظومة الحاسب . أما « **المنظومة البشرية** » فهي تلك المكونة من عناصر بشرية وهي فى العادة منظومات منفتحة واحتمالية يصعب التنبؤ الدقيق بسلوكها . وأخيرا تأتي « **المنظومات البشرية/ الآلية** » التي تتكون من عناصر مادية وعناصر بشرية وتتمتع بكل من خصائص المنظومات الآلية والبشرية .



## المراجع

- (١) عبد الرحمن بن خادون ، مقدمة ابن خلدون ، تحقيق على عبد الواحد وافي ، الطبعة الثالثة ، الجزء الثالث ، دار نهضة مصر ، القاهرة ، ١٩٧٩ .
- K. E. Boulding, **General Systems Theory, The Skeleton of Science**. Management Science, Vol 3, No. 1956, pp. 197-208. (٢)
- C.P.A. Pantin, **The Relations Between the Sciences**, 1968. (٣)  
London, Cambridge University Press.
- K. P. Propper, **The logic of Scientific Discovery**, Harper & Row Publishers, London, 1968. (٤)
- P. Checkland, **Systems Thinking Systems Practice**, John Wiley & Sons, Chichester, 1991. (٥)
- N. Ahituv and S. Neumann, **Principles of Information Systems for Management**, Win. C. Brown, Dubuque, Iowa, 1982. (٦)
- G. Davis and M. Olson, **Management Information Systems**, McGraw-Hill, New York, 1985. (٧)

## هكذا تتحدث السير نيطيقا

### سكة السلامة

قال الراوى انه :

« .. فى فجر أحد أيام شهر يناير الباردة تسيل شمع ضوء نحيل ليداعب فى وجل أجفان الأسطى موصيلحى ( هكذا ينطق الاسم معارفه الأقربون ) . وما أن شعر صاحبنا بلمسات الشمع حتى تمطع تمطيعه فآخرة غادرت عضلاته على أثرها الملايين من فقاقيع الخدر اللذيذ . فرك عينيه الناعستين لتستعيدا حدة الابصار ، وفرك أذنيه ليرحف فيهما حاسة السمع والانصات ، ومضى ليلتهم بشهية طبق القول المطعم بالزيت الحار والدعوم بخطر البصل . تجشأ بصوت مسموع علامة على خفاوة معدته بما ورد اليها من خيرات فكافأها بكوب من الشاي ارتشفه بصوت مسموع . تعاونت أبخرة الشاي سنويا مع دخان سيجارة لف على تدليك خلایا مخه لتنتهى بذلك مراسم الافاقة . ذهب الى سيارته العجوز وقفز الى كابينة الخشبية المزينة بنقوش تشي بتاريخ الحضارات التى ترسبت فى لا وعيه عبر قرون طويلة من عمر الزمان ، والمحمية من الحسد بعبارات من قبيل « ياناس ياشر كفاية قر » . وبمجرد أن ضبط جلسته حتى بدأ طقوس انعاش محركها الأثرى التى تستغرق وقتا أطول من المعتاد خاصة فى أيام الشتاء الباردة . وهى فى العادة تبدأ بنوبة سعال حادة من المحرك تعقبها موجة من الآهات والحشرجات تنتهى باستسلاسه لزغذات قدم صاحبنا على دواصة البنزين . ولما كان صاحبنا رجلا أديبا يعلم الحالة المتردية لمحرك سيارته ، فانه يستغل وقت ترويضه فى شحن الذاكرة والتخطيط لرحلة الطريق . وهدف رحلته اليوم هو ، على حد قوله « توفير العلف لكل منقار ، والمناقر فى عبارته البليغة هذه تعود على مناقير كناكيت مزرعة دواجن الحاج أبو سليمان . وفى سبيل تحقيق هذه الغاية المشروعة سيبدأ الرحلة بالمرور على الشركة القومية للأعلاف ليمارس وصلة الشجار المعتادة مع أمين مخزنها فلتاؤوس أفندى الرجل الحريص .

والوصول الى مخزن الشركة أمر ميسور ولكن الوصول الى المزرعة هو الأمر الذى يحسب الأسطى موصيلحي له الف حساب . فالطريق الموصل اليها هو طريق فرعى مسفلت ويتفرع عن طريق فرعى آخر تقع على ناصيته عشة المعلمة زينات التى يعتبرها موصيلحي أولى العلامات المهمة المباشرة بقرب الوصول . ويؤكد أهمية هذه العلامة ما يجده فيها من خدمات متعددة من مشروبات وماكولات وخلافه . . ؟! . وبمضى عقل صاحبنا قدما فى تحديد بقية معالم الطريق وفى استعراض سيناريو الأحداث المحتملة . وأخيرا يفيق على صوت استجابة المحرك لبدأ رحلته مظهرا أولى كراماته بتخليص سيارته من انطباق بيوت حارة قاهرية ضيقة تحمل اسم أحد صفار المالك . . ،

نكتفى بهذا القدر من قصة موصيلحي وسيارته ولنى نصت للراوى وهو يقضى علينا ما عاناه صاحبنا فى تلمس معالم طريق أخفت معاملة شابورة الصباح ، وما قاساه من أحوال المزاج المتقلب لأحشاء سيارته ، وما أظهره من كرامات فى السيطرة على اطاراتها التى أثملتها تضاريس الطريق ، فالعبرة عندنا بالخواتيم وتحقيق الأهداف وعلى رأسها توفير العلف لكل منقار .

كانت هذه لمحة من حياة الأسطى موصيلحي كما صورتها لنا عيون الأدب . . . وبقي أن نعرف كيف تصورنا لنا عيون « السبيريطيكا » ؟ فى البداية ننظر السبيريطيكا الى موصيلحي وسيارته بوصفهما « منظومة مكونة من انسان وآلة » توجد فى « بيئة » يعينها ( طرق ، علامات إرشادية ، حالة الجو ، كثافة حركة المرور ) تتفاعل معها وتؤثر فيها وتتأثر بأحوالها . وتسعى هذه المنظومة لتحقيق « هدف » محدد هو « توفير العلف لكل منقار » . وهى تمتلك أداة للسيطرة « ( موصيلحي شخصيا ) على سلوكها بمقدورها ضبطه وتعديله حتى يتحقق الهدف المنشود . وتتضمن هذه الأداة « وسائل استشعار » ( عينى موصيلحي اللتين تتابعان عدادات السيارة وتراقبان علامات الطريق ، وأذنيه اللتين تنصتان لصوت المحرك وأبواق السيارات ) وبإستطاعتها الكشف عن أى انحراف عن خط السير للقرر سلفا بعماله المعروفة ( كوجود عشة المعلمة زينات ) . وهى أيضا تمتلك « جهاز مقارنة » الوضع الراهن للمنظومة الذى حددته وسائل الاستشعار بما ينبغى أن تكون عليه ( ذاكرة موصيلحي ) ، ومن ثم يمكنها تحديد قدر هذا الانحراف . وانطلاقا من هذه المقارنة تقوم أداة السيطرة باتخاذ القرارات التصحيحية التى تعيد الأمور الى نصابها ( عقل موصيلحي ) . وهى أخيرا تمتلك « الجهاز التنفيذى » القادر على تحويل تلك القرارات

الى أفعال ( ضعفه من رجل موصيلحي على دواصة البنزين أو الفراجل ،  
أو لفة لمقود السيارة ) . كانت هذه قصة موصيلحي وسيارته كما تبدوان  
في عيون السيبرنيطيكا ليبقى بعد ذلك سؤال عن كنه هذا الشيء الذى  
دعواه « سيبرنيطيكا » ؟

### حكاية السيبرنيطيكا

ظهر فى عام ١٩٤٨ كتاب لعالم الرياضيات الأمريكى نوربيرت فيتر  
( Norbert Wiener ١٨٩٤ - ١٩٦٤ ) يحمل عنوانا غير مألوف هو  
« السيبرنيطيكا ، التحكم والاتصال فى الآلة والحيوان » ، ويقدم لنا رؤية  
علمية جديدة للواقع هى « السيبرنيطيكا » Cybernetics . رؤية  
تحدث عنها منشئها قائلا : « ... ان أخصب ميادين تقدم العلوم هى تلك  
التي أهملت باعتبارها أرضا لا صاحب لها وتقع على حافة النظم العلمية  
القائمة فعلا .. ومناطق الحدود هذه هى التي تقدم أنسب الفرص العلمية  
للباحث العلمى ذى البصرة .. » (١) . وكان فيتر محقا فى قوله ،  
فلم تكن السيبرنيطيكا نظاما علميا تقليديا كبقية النظم العلمية المألوفة  
لدينا والتي يهتم كل منها بدراسة وجه واحد ومحدد من أوجه ظواهر  
الواقع ، المخلوقة أو المصنوعة ، كالفيزياء التي تعنى بدراسة أحوال المادة  
غير الحية فى صورتها الأولية ، أو الكيمياء التي تهتم بدراسة التحولات  
التي تطرأ على هذه المادة فى صورتها المركبة ، أو البيولوجيا التي  
موضوعها الرئيسى هو المادة الحية بدءا من أبسط صورها كالخلية وانتهاء  
بأعقدها كالجينات ، ولكنها كانت واحدة من جيل كامل وغير مسبوق من  
رؤى علمية أفرزته العقلانية الجديدة لحضارة ما بعد الصناعة ...  
عقلانية حضارة الألف الثالثة . وهى رؤى تهتم بالكشف عن أوجه التشابه  
فى سلوك منظومات الواقع أيا كانت مكوناتها وإيا كانت طبيعة مادة هذه  
المكونات ، لتقوم هى بعد ذلك باستخلاص كل ما هو عام ومشترك من  
مبادئ ومفاهيم فتصوغها على هيئة قوانين عامة تسرى أحكامها على  
الجديس .

وتعدد تعريفات موضوع السيبرنيطيكا لتشى طبيعتها التداخلية  
Interdisciplinary وليكون لها أكثر من قناع [ ٥ ، ٦ ] . فلقد عرف بعض  
السيبرنيطيقيين ، وعلى رأسهم بالطبع فيتر ، موضوعهم بأنه « منهج علمى  
للنظر فى آليات التحكم وانتقال المعلومات الديناميكية سواء أكانت مخلوقة  
أم مصنوعة » . والنظومات الديناميكية هى تلك القادرة على تغيير سلوكها  
وتكييفه طبقا لما يحدث فى بيئتها ويكون له تأثير عليها . أما أشبهى ، أحد  
الآباء المؤسسين للسيبرنيطيكا ، فيقول عن موضوعها انه « دراسة كل

اشكال السلوك المنضبط أو المحدد أو القابل للتكرار **Reproducible** » (٢) . وهو بذلك يكون قد خلق بموضوع السيبرنيطيقا بعيدا عن تجلياتها المحسوسة وأخذه الى عالم التجريد حصيغه ورموزه المنطقية والرياضية . فالسيبرنيطيقا فى عرفه ليست نظرية للتحكم والاتصال فى آلة أو منظومة بعينها بل هى « نظرية النظريات » إذ أنها توفر « اطارا عاما يمكن استخدامه فى انشاء أية آلة أو منظومة وفهم كيفية عملها وطبيعة العلاقات التى تربط بين مكوناتها » . وقد عرف وادرن مكولوش Warren McCulloch ، عالم فسيولوجيا الأعصاب والمنطق والفيلسوف ، بأنها « ابستمولوجيا (١) Epistemology » تجريبية تعنى بموضوع انتاج المعرفة بداخل « المشاهد » عبر الاتصالات بين الأجزاء المكونة له من ناحية ، وبينه وبين الظاهرة موضوع الملاحظة من ناحية أخرى . وعرفها الأكاديمي وعالم الرياضيات الروسى كالموجوروف A.N. Kolmogorov بأنها « العلم المعنى بدراسة أى نوع من أنواع المنظومات القادرة على تلقى المعلومات وتخزينها ومعالجتها بغرض استخدامها فى التحكم » . أما ستافورد بير Stafford Beer ، خبير الهندسة الصناعية وعالم الادارة ، فقد عرفها بأنها « علم التنظيم الفعال » . وأخيرا وليس آخرا ، عرفها جان بياجيه Jean Piaget ، عالم النفس الإدراكي بأنها « محاولة لمنهجة عمليات تكيف ونمو الإدراك فى العقل البشرى » .

ولم يكن فينر أول من استخدم كلمة السيبرنيطيقا ، فقد جاء ذكرها قبل ذلك بأكثر من مائة عام فى كتاب « مقالات فى فلسفة العلم » ( ١٨٣٤ ) لعالم الفيزياء والرياضيات الفرنسى أمبر ( ١٧٧٦ - ١٨٣٦ ) A.M. Ampère ، فقد استخدم أمبر الكلمة كعنوان لعلم « ضبط المجتمعات الانسانية » مستوحيا إياها من كلمة Kybernetes الاغريقية التى تعنى حرفيا « الرجل الذى يمسك بدفة السفينة » . وقبله بالآلاف السنين استخدم أفلاطون الفيلسوف الاغريقى الشهير ، كلمة Kybernetiko فى كتاب « الجمهورية » مشبها رجل السياسة الذى يقود سفينة الدولة برجل الدفة الذى يوجه السفينة . ومن هذه الكلمة اشتقت كلمة « السيبرنيطيقا » لتكون عنوانا لصياغة جديدة وتأصيلها مبتكرا المضمون قديم . . . . . ففى القرن الخامس عشر حدثنا مكبايلى ، المفكر السياسى الايطالى ، فى كتابه الشهير « الأمير » عن الغاية والوسيلة . . . . . وهكذا أيضا تحدثت السيبرنيطيقا ١٩١٠ .

---

(١) أحد المباحث الرئيسية للفلسفة ويعنى بأصل المعرفة وتكوينها ومناهجها وصحتها . وهى فى مجملها دراسة نقدية لمبادئ العلوم المختلفة وفروضها ونتائجها هادفة بذلك الى تحديد أصولها وقيمتها الموضوعية [٧] .

## التحكم وبلوغ الغايات

« ... ثرموستات Thermostat السيارة الذى يضبط درجة حرارة محركها فلا يتجاوز الحد المقرر ... جهاز الطيران الآلى الذى يتيح للطيارين الاستمتاع بفترات من الراحة أثناء الرحلات الطويلة يتناولون أثناءها أرزا مع الملائكة أو يغازلون المضيفات ...؟ ... السيربيولوم Cerebellum منظومة السيطرة على عضلات الانسان ... تحسين بك جالسا على مقعده الجلدى الدوار ومدخنا سيجارة الكوبى الفاخر رمز الادارة وهو يوقع الأوراق ويقيم الأداء ويرسم السياسات ... نظام قانونى بقوانينه واجراءاته التشريعية والقضائية والعقابية التى تضبط سلوك أفراد مجتمع ما ... » .

وبعد ... ما الذى تراه السيبرنيطيقا قاسما مشتركا بين هذه الاشتات المتباعدات من قطعة صماء وآلة بكماء وجهاز عصبى وانسان خلاق ونظام قانونى ؟! ... تخبرنا السيبرنيطيقا أن القاسم المشترك الذى يجمعها سويا هو الوظيفة الواحدة التى تؤديها وهى « التحكم » Control . وهى كلمة ساء حظها فى الحياة وحفت بدلالاتها الظنون ... فما أن يسمعها المرء حتى تتداعى الى ذهنه خواطر غير محبة للنفوس . الا ان السيبرنيطيقا قد أعادت الاعتبار لهذه الكلمة التى طال ظلمها بما أضفته عليها من معان جديدة تتعلق بحفظ الوجود وصيانة البقاء . ف « التحكم » فى عرفها هو « عملية التنظيم الأمثل لما تقوم به أية منظومة من أفعال مقصودة ( غائية ) Purposful وذلك بغرض توجيهها نحو تحقيق الهدف المنشود منها » . فكل ما أتى ذكره فى المثال السابق ( ثرموستات ، جهاز الطيران الآلى ، السيربيولوم ، تحسين بك ، النظم القانونى ) ليس الا « منظومة حاكمة » Controller تقوم بوظيفة « التحكم » فى سلوك منظومة أخرى ، هى « المنظومة المحكومة » ( جهاز تبريد محرك السيارة ، الطائرة ، الجهاز العضلى للانسان ، شركة ما ، مجتمع ما ) ، سواء أكان هذا بالحفاظ على حالتها الراهنة أم بتمكينها من تحقيق هدف ما أو بلوغ غاية بعينها . فكل منظومة ، مخلوقة كانت أو مصنوعة ، سبب لوجودها ، واستمرارها فى البقاء مرهون بنجاحها فى تحقيق ما وجدت من أجله . لذا تسعى المنظومات سعيا حثيثا لتحقيق أهدافها حتى تحافظ على بقائها ، سواء أكان هذا السعى عن وعى أم بدونه ، اراديا كان أو لا ارادى ، نابعا منها ( ذاتيا ) أو مفروضا عليها . وهنا يتجلى دور « المنظومات الحاكمة » فى الحفاظ على وجود وبقاء « المنظومات المحكومة » وفى تنظيم علاقتها ببيئتها . فكل المنظومات المحكومة التى جاء ذكرها فى المثال السابق هى

بالضرورة منظومات منفحة Open تتفاعل مع بيئتها فتتأثر بها وتؤثر فيها من خلال تبادل المادة والطاقة والمعلومات .

وهنا يبرز الانجاز الهائل الذى حققه فينر باكتشافه الطبيعة العامة Universal لمفهوم « التحكم » وبصياغته لمبادئه الرئيسية التى تسرى على جميع المنظومات بغض النظر عن طبيعة مكوناتها . ويقوم مفهوم التحكم ، ومن ثم عناصره وآليات تنفيذه على ثلاثة مبادئ رئيسية هى :

### المبدأ الأول :

يتحقق ضبط سلوك منظومة ما وتوجيهه لتحقيق هدف ما من خلال عمليتين رئيسيتين : العملية الأولى هى المقارنة المستمرة والمؤتمتة Automated لسلوك هذه المنظومة الفعلية مع السلوك المقترض لها ، أى مقارنة ما هو كائن بما ينبغى أن يكون . أما العملية الثانية فهى القيام بتنفيذ اجراءات تصحيحية فى حالة اكتشاف أى انحراف فى سلوك المنظومة عن السلوك المنشود . ومن هنا فان المبدأ الأول ينص على ما يلى :

« لابد وان تتضمن بنية أى منظومة حاكمة آليات استشعار وانشطة مقارنة واجراءات تصحيحية » .

### المبدأ الثانى :

يتضح من المبدأ الأول أن عملية التحكم لا يمكن اتمامها الا من خلال تبادل المعلومات ، أو الرسائل ، بين كل من مكونات « المنظومة الحاكمة » ومكونات « المنظومة المحكومة » عبر قنوات الاتصال Communication channels التى تربط تلك المكونات بعضها ببعض . وهو الأمر الذى صاغه نوربرت فينر على صورة المبدأ التالى :

« لا يعلو التحكم عن كونه بشا لرسائل تغير من سلوك متلقيها بفعالية » .

ويوضح هذا المبدأ المضمون المعلوماتى للسيبرنيطيقا ، أى أهمية الدور الذى تلعبه المعلومات والأنشطة المتعلقة بالتعامل معها ، من تلق وترميز وحفظ وبمعالجة وبث ، فى عملية التحكم .

### المبدأ الثالث :

تهدف عملية التحكم الى ضبط سلوك المنظومة المحكومة من خلال فرض مجموعة من القيود Constraints عليه . وفى العادة يوصف هذا

السلوك باستخدام مجموعة من المتغيرات التي تغير حالة المنظومة وتعرف بـ « متغيرات الحالة » State variables ، مثال درجة الحرارة أو احداتيات الموقع أو مواصفات منتج معين . فعلى سبيل المثال ، تستخدم درجة الحرارة كمتغير رئيسي يصف سلوك منظومة تبريد محرك السيارة كنظومة محكومة ، ومن ثم لوصف هدف تلك المنظومة وهو الحفاظ على درجة حرارة المحرك في حدود مقررّة سلفاً . لذا يتطلب انحراف درجة الحرارة الفعلية عن هذه الحدود المقررة تسخلاً من المنظومة الحاكمة ، لكي تعيد المنظومة الحكومة للوضع الصحيح عبر اجراءات تصحيحية كزيادة معدل ضخ الماء في حالة ارتفاع درجة الحرارة عن المستوى المطلوب . وكلما ازداد تعقد المنظومة المحكومة ، ازداد عدد متغيرات الحالة اللازمة لوصف سلوكها وهنا يأتي المبدأ الثالث للسيبرنيطيقا :

« يحدد الانحراف عن الهدف ومقداره متغيرات الحالة التي سيتم إخضاعها لعملية التحكم وقدر الاجراءات التصحيحية التي سيتم تنفيذها » .

وانطلاقاً من هذه المبادئ الثلاثة فان أى عملية تحكم لابد وأن تتضمن تحديدا لكل من العناصر التالية :

□ « متغيرات الحالة » اللازمة لوصف سلوك المنظومة المحكومة .

□ « هدف التحكم » وهو الهدف الذي على المنظومة المحكومة تحقيقه معبرا عنه بدلالة قيم محددة لمتغيرات الحالة .

□ الأفعال أو الاجراءات التصحيحية الواجب تنفيذها في حالة اكتشاف أى انحراف في سلوك المنظومة عن السلوك المفروض اتباعه لتحقيق الهدف المنشود . ويعرف مجموع تلك الأفعال والاجراءات بـ « خوارزمية التحكم » .

كما تحدد هذه المبادئ الثلاثة « البنية العامة للمنظومة الحاكمة ( أو آلية التحكم ) » ، سواء أكانت تلك التي تضبط درجة حرارة محرك سيارة أو جسم إنسان ، أم تلك التي تحافظ على خط سير الطائرة أو تهدى سرباً من طائر السمان في رحلته الطويلة نحو دفة الجنوب . وطبقاً للمبدأ الأول تتكون المنظومة الحاكمة من ثلاثة مكونات رئيسية هي :

□ **المستشعر** Sensor : وهو مجموعة الوسائل التي تستخدمها المنظومة الحاكمة في القياس المستمر لقيم متغيرات حالة المنظومة المحكومة وفي بثها الى الكون الثاني من مكوناتها . وتتنوع هذه الوسائل تنوعاً شديداً ، فليس ثرمومتر قياس درجة الحرارة ، وبوصلة تحديد الاتجاه ،



وقرون استشعار حشرة ، والحواس الخمس للانسان ، وأجهزة قياس الرأى العام ، ومنظومات معلومات الادارة ، الا أمثلة لمستشعرات منظومات حاكمة .

□ **المقارن :** وهو مجموعة الوسائل المسئولة عن مقارنة الحالة الراهنة للمنظومة المحكومة ، كما تلقتها من المستشعر ، بتلك التى ينبغى أن تكون عليها طبقا لما هو مقرر سلفا . أى أن العمل الرئيسى لهذا المكون هو اكتشاف الانحراف وتحديد مقداره وبث ما توصل اليه الى المكون الثالث من مكونات المنظومة الحاكمة .

□ **مولد الفعل** Action generator : وهو المكون المسئول عن تحديد الاجراءات التصحيحية الواجب القيام بها لتلافى انحراف سلوك المنظومة المحكومة عن السلوك المنشود ، وذلك بناء على المعلومات التى تلقاها من المقارن ، ويقوم بعد ذلك بإرسالها الى المنظومة المحكومة . أى أنه المكون المسئول عن تنفيذ خوارزمية التحكم .

### الرجيع : نهاية وبداية

نعم . . . عنوان الفقرة صحيح . . . ولا ينتمى من قريب أو بعيد لرواية نجيب محفوظ الشهيرة « بداية ونهاية » . انه فقط عنوان تحمل دلالاته الكثير عن موضوع هذه الفقرة وهو « الرجيع » (٢) Feedback . ويذكر لنا المعجم الوسيط عن كلمة الرجيع انها تعنى كل مردود من قول أو فعل . ولكن السيبرنيطيقا تمضى قدما فى اصفاء مزيد من الدلالات على كلمة الرجيع بتأكيدا أن هذا المردود ليس مردودا خاملا من أقوال وأفعال ولكنه مردود نشيط وفعال يؤدي الى تغيير السلوك وتصحيح المسار . انه وسيلة المنظومة الحاكمة للسيطرة على سلوك المنظومة المحكومة طبقا للمبدأ الثانى من مبادئ السيبرنيطيقا الذى يساوى بين « التحكم » و « الاتصال » . فأى انحراف للمنظومة عن السلوك المقرر يتم اكتشافه والإبلاغ عنه وتصحيحه عبر سلسلة من الأنشطة المتعاقبة التى تقوم بها المكونات الرئيسية للمنظومة الحاكمة : يراقب « المستشعر » حالة المنظومة المحكومة ويبلغها أولا بأول لـ « المقارن » الذى يكتشف الانحراف ويحدد مقداره ويبلغ المعلومات المتعلقة بهما الى « مولد الفعل »

---

(٢) « فغلنا استخدام كلمة « رجيع » كترجمة لكلمة feed back على الترجمة الشائعة « التغذية العكسية او المرددة » لتشابه دلالتها اللغوية مع نظيراتها الانجليزية فضلا على انها كلمة واحدة ، »

الذى يقوم بتحديد ما ينبغي فعله وإبلاغه الى المنظومة المحكومة . أى أن الرجيع هو استخدام نتيجة عمل ما فى تعديل أسلوب انجازه . وبغلة الاتصالات يمكن تعريف الرجيع بأنه انتقال الاشارات ( المعلومات ) من المراحل الأخيرة لآى نشاط الى مراحل الأولى . . انه ببساطة عود على بدء . . من النهاية الى البداية .

ويصنف السيبرنيطيقيون الرجيع الى صنفين : سالب وموجب . ويشبه عمل « الرجيع السالب Negative feedback عمل الضمير . . ١٩٠٠ . فهو يكبح الجراح ويقيم الأعوجاج ويمنع القواية . لو تخيلنا حالة صديقنا القديم الأسطى موصيلحى ، بعد استراحة قصيرة فى عشة المعلمة زينات ، وقد أنعمه كوب الشاى المضبوط وهو يقود سيارته العتيقة بسرعة تخالف ما تسمح به حالتها المتداعية وتحدده قواعد المرور . ساعتها سيدأ هيكل سيارته المتداعى فى هز جسمه بعنف وستغرق أذنيه تاوهات محركها العتيق فيفتق ويستشعر مدى انحرافه عن سواء السبيل ، ولحظتها سيخفف من وطأة قدمه على دواسة البنزين حتى تصل سرعة سيارته الى الحد المأمون . أى أن « الرجيع السالب » هو الرجيع الذى يستخدم مخرجات المنظومة فى الحفاظ على حالة استقرارها Stability بحيث لا تتعدى الحدود المقررة .

أما « الرجيع الموجب Positive feedback فمثله مثل الوسواس الخناس يثير الفتن ويهيج الهدوء وينفخ فيما كاد يخبث من رماذ ١٩٠٠ . ولكنه ، والحق يقال ، ليس دائما بهذا السوء . . فـ « السلطنة » مثلا ليست الا واحدة من آثار الرجيع الموجب الحسنة ١٩٠٠ . فنجد المطربة وهى تبدأ وصلتها الفنائية بـ « ليالى » تهز قفلاتها مشاعر جمهور السميعة فيطلق أهات الاستحسان ويطلب المزيد . وهنا تنتشى صاحبتنا بوقع غنائها على الجمهور فينتطلق صوتها مبدأ وترجعا الى أعلى الدرجات . ويزداد حماس الجمهور فيملأ فضاء القاعة تهليلا ويستعيد . تتجلى مطربتنا ويصول صوتها ويجول عبر المقامات . وتمضى الدورة حتى توقفها محدودية الوقت وقطرة الإنسان . أى أن « الرجيع الموجب » هو الرجيع الذى يفضح من تأثير مخرجات المنظومة على حالتها ككل . هذا ويعتبر « الرجيع الموجب المنضبط ، الآلية الرئيسية لعمليات « النمو Growth و « التكاثر Reproduction فى المنظومات الحية .

## المراجع

- N. Wiener **Cybernetics**, John Wiley, New York, 2d Edition, (١)  
1961..
- R. Ashby, **An Introduction to Cybernetics**, Chapman and (٢)  
Hall, London, 1956.
- Cybernetics Today**, Ed. I.M. Makarov, Mir Publishers (٣)  
Moscow, 1984.
- Cybernetics of Living Matter**, Ed. I.M. Makarov Mir (٤)  
Publishers, Moscow, 1987.
- V. Pekelis, **Cybernetic Medley**, Mir Publishers. Moscow. (٥)  
1986.
- E. von Glaserfeld, **Cybernetics, in Cybernetics and Applied (٦)  
Systems**. Ed. C.V. Negoita, Marcel Dekker, Inc., New York, 1992,  
pp. 1 - 5.
- (٧) المعجم الفلسفي - مجمع اللغة العربية - ١٩٨٣
- V. Pekelis, **Cybernetics : A to Z**, Mir Publishers, Moscow, (٨)  
1974.

## البعد الثاني لعلوم المستقبل

فى صباح أحد الأيام الأخيرة للقرن السادس عشر احتشد أهل مدينة بيزا الإيطالية فى الميدان المحيط ببرجها المائل الشهير ، ليشهدوا بعيونهم نهاية الجدل الدائر حول سرعة سقوط الأجسام ١٩٠٠٠! فالغالبية كانت مصرة على أن سرعة السقوط تتوقف على طبيعة مادة الجسم ، أى أن سرعة سقوط كرة من الحديد لابد وأن تكون أكبر من سرعة سقوط ريشة طائر . وفى مقابل هذه الأغلبية كانت أقلية تؤمن بالعكس أى أن سرعة السقوط لا تتوقف على طبيعة مادة الجسم الساقط من عل : وكان كلا الفريقين يبنى وجهة نظره على الحدس والتخمين . وهكذا هرع الجميع فى يوم مشهود ليرقبوا العالم الإيطالى جاليليو جاليلى ( ١٥٦٤ - ١٦٤٣ ) وهو يصعد البرج ليلقى من قمته عدة كرات من مواد مختلفة مثبتة بال « تجربة » أن سرعة سقوط الأجسام تتوقف على كتلتها لا على المواد المصنوعة منها .

وهكذا كانت لحظة ميلاد العلم الحديث ، وانفصاله عن الفلسفة ككيان مستقل بذاته وذلك بتبنيه لمبدأ « التجريب » Experimentation كوسيلة لاختبار صحة تصورات الانسان حول ظواهر المكان وحول أحداثه . وقد كان لتبني هذا المبدأ آثاره بالغة المدى على مسيرة تطور العلم ، أو « ثقافة الطبيعيات » ، فى القرون اللاحقة وذلك لاختلاف طرق التجريب وأساليبه باختلاف « موضوع » الدراسة . وهكذا انقسم العلم الى « نظم » Disciplines علمية متباينة كالفيزياء تعنى بدراسة أحوال المادة غير الحية فى صورها الأولية ، والكيمياء لتعنى بالتغيرات والتحولات التى تطرأ على هذه المادة فى صورها المركبة ، وعلوم الحياة ( البيولوجى ) لتعنى بدراسة المادة الحية بدءا من الخلية ، أبسط صورها ، وانتهاء بأعقدتها متمثلا فى الانسان . وتمضى تلك النظم بدورها فى الانقسام الى نظم فرعية طبقا لما تقتضيه طبيعة التجريب اللازمة لدراسة موضوع أكثر تحديدا من موضوعات النظام العلمى الرئيسى . وهكذا كان « العلم الحديث فى صورته الأولى » ، علم عصر حضارة مجتمع الصناعة التى امتدت من بدايات القرن الثامن عشر وحتى منتصف القرن العشرين ، علما « أحادى

البعد « باعتماده المحورى على « التجريب » كوسيلة رئيسية لاشتقاق الموضوعية » المتعلقة بالمنظومات الطبيعية والانسانية . ومن هنا كان «التصنيف الشينى للنظم The Thing-oriented Classification of Systems وللنظم العلمية المعنية بدراستها » وهو التصنيف الذى يقوم على طبيعة الاشياء التى تتكون منها المنظومات ، وبغض النظر عن طبيعة العلاقات التى تربطها سويا . وهكذا يتم وضع كافة المنظومات التى تشابه خصائص الاشياء المكونة لها فى صنف واحد . ويرتبط هذا التصنيف بالتصنيف التقليدى للعلم ، أو « التصنيف النظمى » Disciplinary ، حيث نجده ينقسم الى نظم Discipline مختلفة يعنى كل منها بدراسة طبيعة نوع واحد من الاشياء . وعلى أساس هذا التصنيف قامت المؤسسات التعليمية بتنظيم نفسها على هيئة « أقسام علمية » يتخصص كل منها فى واحد من النظم العلمية المختلفة . ولما كان تعاملنا مع الاشياء يختلف باختلاف طبيعتها ويتطلب تجهيزات واجراءات تجريبية ( أو معملية ) متباينة ، فإن هذا التصنيف هو فى الأساس « تصنيف مرتكز على التجريب » Experimentally-based classification . وقد شكل العلم أحادى البعد بنظمه المختلفة القاعدة الفكرية لتكنولوجيا حضارة مجتمع الصناعة أو تكنولوجيا الآلات المسيرة بالطاقة المولدة .

الا أن العلم ، شأنه فى ذلك شأن أية ظاهرة انسانية ، قد مسته رياح التحول والتغيير التى بدأت تهب منذ خمسينات القرن العشرين لتعصف بـ « عقلانية عصر الصناعة » وبأسسها الفكرية التى اتسمت بغلبة مفاهيم مثل « الحتمية » ، و « الآلية » ، و « الموضوعية المطلقة » ، و « الدقة المفرطة » . تلك الرياح التى جاءت برؤى جديدة وأصيلة مازالت تتفاعل وتتكامل لتشكيل العقلانية الجديدة « عقلانية عصر ما بعد الصناعة » أو « عقلانية الألف الثالثة » . وهكذا برز البعد الثانى للعلم الحديث ليولى اهتماما أكثر لـ « بنية » Structure المنظومة أو الظاهرة موضوع الدراسة ، أى لطبيعة العلاقات التى تربط بين الاشياء المكونة لها ، لا للأشياء نفسها كما كان حال العلم القائم فقط على التجريب . فبعد دراسة منظومة طبيعية ، كبلورة ثلج أو مركب كيميائى أو نسيج حي ، أو عند دراسة منظومة انسانية ، كمجتمع معين ، ينصب الاهتمام على دراسة الهيئة التى تنتظم عليها مكونات تلك المنظومة لا على طبيعة هذه المكونات ، وعلى سلوك المنظومة كـ « كل » يختلف عن السلوك الذى تبديه مكوناتها المنفردة كل على حدة سواء أكانت تلك المكونات ذرات أم خلايا أم أفرادا . انه اذن « التنظير » الذى يشكل البعد الثانى للعلم الحديث فى صورته الثانية ، علم حضارة ما بعد الصناعة ، والذى يختلف جوهريا

عن التنظير الذى تميز به علم حضارة الصناعة (١) . فالأخير كان يسعى لتفسير نتائج التجريب ويهتم بطبيعة الأشياء ، فى حين يسعى الأول لتجاوز خصوصية التفسير ومحدوديته الى عمومية الفهم وشموله وذلك من خلال اهتمامه بطبيعة العلاقات بين الأشياء المكونة للمنظومة موضوع الدراسة . وقد كان لتنامى هذا البعد فى العلم تداعياته الفكرية والثقافية والتقنية بعيدة الأثر . فهو من ناحية قد تعالى على الحدود المصطنعة بين النظم العلمية لعلم حضارة مجتمع الصناعة المرتكز على التجريب *Experimentally-based Science* ليقدم لنا منهجية « عبر - نظمية » *Cross-disciplinary* تتيح فهم الخصائص والسلوكيات التى تشترك فيها كل من المنظومات الطبيعية والانسانية مثل « الاتصال » ، و « التعليم » ، و « التكيف » ، و « التشكل الذاتى » *Self-organization* . وقد أدى بروز البعد الثانى للعلم ، « التنظير » ، الى ظهور « التصنيف العلاقى للمنظومات » *The Relation-oriented Classification of Systems* . ويقوم هذا التصنيف على أساس الظواهر المتشابهة التى تحدث فى المنظومات التى تختلف طبيعة الأشياء المكونة لها وان كانت متشابهة فيما يتعلق بالعلاقات بين هذه الأشياء . وهكذا يتم وضع كافة المنظومات التى تشابه خصائص الظواهر التى تحدث فيها فى صنف واحد يتميز بوجود نوع أو أكثر من أنواع العلاقات . ونظرا لأن دراسة كل نوع من أنواع العلاقات يتطلب معالجة نظرية تختلف عما تقتضيه الأنواع الأخرى ، فان هذا التصنيف هو فى الأساس « تصنيف مرتكز على التنظير » *Theoretically-based classification* . وانطلاقا من هذا التصنيف ظهرت رؤى علمية حديثة مثل « علم المنظومات » *Systems science* المعنى بـ « دراسة خصائص المنظومات انطلاقا من التصنيف العلاقى لها » .

وهكذا أصبح العلم الحديث ببعديه الحديث ، « التنظير » ، والقديم ، « التجريب » ، أساسا فكريا لتكنولوجيا حضارة ما بعد الصناعة التى غيرت منتجاتها ، ومازالت تغير ، حياة الانسان على كافة المستويات .

## المراجع

- G. Klir, **The Emergence of Two-dimensional Science in the** (١)  
**information Society**, Systems Research, Vol. 2, No. 1, 1985,  
pp. 33-41.

## ثورة الشك

### ( الخروج من الجنة )

يبدو أن الخروج من الجنة هو قدر الانسان المكتوب ٠٠٠ فمنذ خروجه من فردوس السماوات وهبوطه الى واقع الأرض ليحمل الامانة ويسعى ويشقى من أجل تأمين العيش الكريم لنفسه ، ولأهله ولقومه ، وهو فى حالة خروج دائم من جنات اقامها له فكره وخياله . ففى البداية نظر الانسان الى مقره الجديد ، كوكب الأرض ، على أنه مركز الكون الذى سخرت لخدمته كل الأجرام السماوية من كواكب ونجوم . لذا لم يكن مستغربا أن يفسر الانسان الحركة الظاهرية لتلك الأجرام على أنها دوران حول كوكبه اعترافا وتسليما منها بتميزه وتفردة هو ومن أستقر عليه من بنى البشر . وقد وجد الانسان فى الصورة بعض العزاء ، فها هو وقد فقد حق الإقامة فى الجنة وخرج منها مطرودا ، يمنح حق الإقامة فى مكان فريد هو مركز الكون . ومضى الانسان فى غيه فاقتنع بقدرة عقله الفائقة على تمييز الخطأ من الصواب بصورة مطلقة لا تقبل الجدل والنقاش . وانطلاقا من هذه القناعة أقام رجل يدعى أرسطوطاليس ، غاش فى بلاد الاغريق فى الفترة من ٣٨٤ الى ٣٢٢ قبل الميلاد ، نظاما محكما من القوانين التى تضبط فكر الانسان ، وتقرر صواب أو خطأ أحكامه على ما يدور حوله من أمور بغض النظر عن مضمونها. وتمصم عقله من الزلل أو الشطط فى تقدير الأمور . وكان « المنطق التقليدى » بقوانينه الشهيرة التى من أبرزها وأبعدها أثرا فى حياة الانتهان « قانون الثالث المرفوع » . وهو القانون الذى لا ينظر الى أى أمر من الأمور الا باعتباره اما « خطأ خالصا » لا مكان فيه لذرة من صواب ، أو « صوابا خالصا » لا يأتىه الباطل من أى اتجاه . وهكذا كان المنطق الأرسطوطاليسى ، الذى عرفناه والفناه ، منطق التحديده الصارم للخطأ والصواب الذى لا مكان فيه للبين بين .

وتمضى عشرات القرون على الانسان وهو يعيش مسترخيا فى العالم الذى صورته له أوهامه : فها هو يقطن كوكب الأرض مركز الكون ، وهو



فوق ذلك يملك عقلا قادرا على تبين الحق من الباطل بصورة لا تقبل النقاش . وتظل الأمور ساكنة الى أن ظهر الى الوجود هذا الشيطان . الذى يعرفه العامة باسم « العلم » ، العلم الحديث فى صورته الأولى ، وهو يحمل فى جعبته مناهج جديدة وأدوات مستحدثة لتقصي ما يدور فى الواقع من ظواهر وأحداث . وسعى شيطاننا ، منذ نشأته ، بهمة يحسد عليها الى اخراج الانسان من جناته الموهومة . فها هو ، وهو لا يزال فى المهد ، لم يكذب خبرا فراح يوعز لعالم الفلك البولندى كوبرنيكوس ( ١٤٧٣ - ١٥٤٣ م ) بأن يعلن على الملأ ما أثبتته حساباته وأكدته مشاهداته عن كوكب الأرض . وكانت أول الصدمات فهذا الكوكب ليس الا كوكبا عاديا مثله مثل ملايين الملايين من الكواكب المبعثرة فى شتى انحاء الكون . ومما زاد الطين بلة أن هذا الكوكب هو الذى يدور حول الشمس وليس العكس . وتصدم الحقيقة الانسان فيعتصم بما اعتقده عن قدرته على تحديد « أمكنة » و « أزمنة » ما يدور حوله من أحداث بشكل « موضوعى » وبصورة « مطلقة » لا يمكن أن يختلف عليها اثنان . ولا تستمر طمأنينته هذه طويلا اذ يظهر شيطان العلم فى بدايات القرن العشرين موعزا لأينشتاين ( ١٨٧٩ - ١٩٥٥ م ) أن يعلن « نظرية النسبية الخاصة » التى بينت ارتباط ما يشاهده الانسان ارتباطا وثيقا بحركته هو شخصيا . وهكذا تتعدد الرؤى بتعدد المشاهدين . ولا تمر سنوات على فجأة الانسان هذه حتى يكشف عالم الفيزياء الألماني هيزنبرج ( ١٩٠١ - ١٩٧٦ م ) عن « مبدأ الريبة » **Uncertainty Principle** الذى يؤكد على أن هناك حدا أعلى لدقة ما يمكن للانسان مراقبته وقياسه وذلك أيا كان مدى تمقده أو تقدم تقنيات المراقبة والقياس .

وهكذا توالى خروج الانسان من جناته الذهنية التى استقر فيها خالى البال ولم يبق له منها الا جنة « المنطق التقليدى » ببساطته المحببة للنفوس وبألوانه الأبيض ( الصواب المطلق ) والأسود ( الخطأ المبين ) . فلقد ظل هذا المنطق ، وبالرغم من التطور الهائل الذى شهده عبر القرون ، منطقا ثنائى القيم لا تخرج أحكامه على الأمور من دائرتى الصبح والغلط . ويأبى شيطاننا أن يترك الانسان فى حالة مستكينتا فى جنة هذا المنطق الساذج البسيط ، فمضى يثير فى النفوس شهوة البحث عن نظم منطقية جديدة تتجاوز سذاجة وبساطة المنطق القديم وتؤهل الانسان للتعامل مع واقع يزداد تمقده باستمرار ، وتظهر الى الوجود نظم منطقية جديدة تسمح بامتزاج الخطأ والصواب فى أحكامنا على صحة الأمور وتتجاوز « قانون الثالث المرفوع » ، وذلك مثل « المنطق متعدد القيم » **Multi-valued Logic** و « منطق الجهات » **Modal Logic** ، وأخيرا وليس آخرا « المنطق الغائم » **Huzzy Logic** .

وهكذا انهار صرح اليقين المطلق وتهاوت الثقة المفرطة في صدق أحكامنا وفي بطلان أحكام الآخرين . وتبرز صورة جديدة لواقع مليء بالرؤى المتعددة ، وغنى بوجهات النظر المختلفة التي تتساوى جميعها في مقدار ما تحتويه من خطأ أو ما تتضمنه من صواب . وهي صورة وإن كانت أكثر استفزازا لعقولنا ومقلقة لراحة نفوسنا ، إلا أنها أكثر حيوية وأغزر عطاء . فهي وإن كانت تسلب الإنسان راحة البال وتلقى على عاتقه عبء حمل الأمانة ، إلا أنها في المقابل تمنحه حرية الاختيار ، وتحمله مسئولية الفعل ، وتتيح لعقله فرصة تذوق متعة الخلق والابداع .

فهل نقبل التكليف ٠٠٩٠٠٠ ونقبل بالحوار ؟٠٠ هل نقبل تحمل المسئولية ٠٠٩٠٠٠ فنواجه الواقع بمختلف أوجهه ، ونتخلى عن محدودية النظر وضيق الأفق ونعمل عقولنا للكشف عن فسر الآخر ونقيم معه الجوار ؟ ٠٠٠

إن الإجابة على هذه التساؤلات للأسف ، تخضع لـ « قانون الثالث المرفوع » ٠٠٩١٠٠٠ فهي إما بـ « نعم » وإما بـ « لا » . والإجابة بـ « لا » ، تعنى الانغلاق على النفس والانطواء على الذات وتفضي الى الجمود الميت . أما الإجابة بـ « نعم » فتعنى قبول « التكليف » والموافقة على حمل « الأمانة » ، وهو قدر الإنسان المكتوب ( انا عرضنا الأمانة على السموات والأرض والجبال فأبين أن يحملنها وأشفقن منها وحملها الإنسان انه كان ظلوما جهولا ) ( الأحزاب ٧٢ ) .

## عمارة الزمن والمستقبل الخلاق (\*)

فى صباح يوم الاثنين ١٩ أكتوبر ١٩٨٧ ، تصدرت مانشيتات كبريات الصحف العالمية أخبار انهيار أسعار الأوراق المالية فى الأسواق العالمية للمال . وليس فى هذا الأمر ما يثير الدهشة ، فهذه مهمة الصحافة . الا أن الأمر الغريب حقاً كان تلك الكلمات غير المألوفة التى زخرت بها المقالات التى حاولت تحليل الأزمة وسعت لتفهم أسبابها . وهكذا ظهرت ، ولأول مرة على صفحات الجرائد اليومية ، كلمات مثل «اللاستقرار» Instability ، و«التراوح» Fluctuation ، و«التفرع» Branching . ولم تكن هذه الكلمات الا بعضاً من مفردات لغة نظام علمى جديد ينتمى الى هذا الجيل من النظم العلمية التى أفرزته العقلائية الجديدة التى بدأت تسود فكر الانسان . وكان هذا النظام هو «السنيرجيات» Synergetics ، كما يطلق عليه البعض «ديناميكا الفوضى» Chaos Dynamics ، كما يحلو للبعض الآخر أن يسميه . وتعكس كلمة «السنيرجية» Synergy موضوع هذا النظام العلمى . فهى حصيللة لدمج كلمتين يونانيتين : الأولى هى Syn وتعنى «سويا» ، والثانية هى Ergon وتعنى «العمل» . وهذا بالضبط موضوع اهتمامها ، فهى تعنى بالاجابة على السؤال التالى :

كيف تتفاعل مكونات أى شئ فى الوجود لتشكّل بنى وتراكيب

معقدة ؟

وعبارة «أى شئ» هنا لها مغزاها ، فالسنيرجيات هى نظام علمى ممتد Interdisciplinary لا يقصر موضوع دراسته على مجموعة محددة من الظواهر ، كما هو الحال بالنسبة للنظم العلمية التقليدية كالفيزياء والبيولوجيا أو علم النفس أو الاقتصاد ، بل يمدّها لتشمل فى آن واحد ظواهر متعددة بدءاً من الظواهر الفيزيائية وانتهاءً بالظواهر الاجتماعية والانسانية . ولا يعنينا هنا الخوض فى التفصيلات المثيرة لهذا النظام

---

(\*) نشرت بعنوان «علم جديد للمستقبل ، عمارة الزمن والتطور الخلاق ، بجريدة

الامرام، ٣٠ سبتمبر ١٩٩١ ، ص ١٢ .

العلمي الجديد بقدر ما يعطينا التعرف على بعض نتائجه ، وعلى مقراها ، وعلى انعكاساتها بعيدة الأثر على رؤية الانسان لنفسه وعلى نظرته لما يدور حوله من أمور .

ومن أهم هذه النتائج تلك التي تدل على أن التغير والتحول والتبدل هي سنة الحياة لكل الموجودات سواء أكانت أشياء مادية أم كائنات حية أم كيانات اجتماعية وأن الخمول أو الاستكانة ليست الا حالات مؤقتة أو أوضاعا زائلة لا تدوم طويلا . ولا سبيل أمام تلك الموجودات ، ان رغبت في الحفاظ على وجودها الا الاندفاع نحو المستقبل لتتخذ أوضاعا أكثر تطورا ، وتستقر على حالات أكثر رقيا ، ولتعيد تنظيم نفسها في بني وهياكل أكثر تعقيدا . وهي في مسيرتها تلك لا تحركها الا بواعت داخلية تنبع من احساسها بذاتها ، ومن وعيها بأهمية التغير . انه اذن « التطور » ولكنه ليس التطور العفوى العشيم بل هو « التطور الواعي الخلاق » الذي يؤكد على أهمية قيمة « الابداع » في شتى المجالات ، كخيار وحيد للبقاء .

ولا تتبع الموجودات في مسيرة تطورها من حال لحال ، طرقا محددة سلفا أو مقررمة مسبقا ، بل تفسح أمامها عند كل لحظة تحول مسارات متعددة ليقيم عليها هي وحدها عبء الانتقاء . وبهذا تتأكد حرية الاختيار و « المسؤولية الخلقية لاتخاذ القرار » ، وتصبح « الحتمية انهزامية ثقافية » على حد قول وليام جولدنج الحائز على جائزة نوبل في الآداب سنة ١٩٨٣ .

وهكذا تمنحنا العقلانية الجديدة ، من خلال السينرجيات ، رؤى جديدة للمستقبل وللزمن تختلفان جوهريا عن تلك التي قدمتها لها النظم العلمية التقليدية التي أفرزتها ثقافة القرن التاسع عشر . فالمستقبل ، في عرفها ، لا ينج بل يخلق عن وعى وإرادة ، والزمن ، من منظورها ، ليس مرادفا للهدم والفناء بل هو أداة لعمارة المستقبل وعملية مستمرة لبنائه . عملية تصبح معها مقولة لا جديد تحت الشمس مقولة فاسدة المعنى تنطوى على انتقاص لقدر وقدرة الانسان ، وتهوينا من شأنه ومن دوره في صناعة التاريخ .

وهكذا قدمت لنا السينرجية منهجا جديدا للنظر فيما يدور حولنا من أمور . منهجا يؤصل ويؤكد على « حرية الاختيار » وعلى « أهمية الابداع » على كافة المستويات . ويبقى يوم الاثنين ١٩ أكتوبر ١٩٨٧ شاهدا على بدء تحول العقلانية الجديدة الى « بديهية » Common Sense .

## برنكييا سيبر نييطيقا ؟٠٠ (\*)

عديدة هي أعمال الفكر الانساني الخالدة التى تضمن عنوانها الكلمة اللاتينية « برنكييا » ، أو « المبادئ » . فقد كان كتاب نيوتن « المبادئ الرياضية للفلسفة الطبيعية » ( ١٦٨٦ م ) حجر الأساس للعلم الحديث ، وهكذا أيضا كان كتاب رسل وهو ايتيد « برنكييا ماثيماتيك » ( ١٩٠٧ م ) ذروة لما أنتجه العقل البشرى فى المنطق والرياضيات فوجد بينها ومهد السبيل لمعالجة المعرفة البشرية باستخدام الحواسيب . ونسمع الآن عن مشروع فكرى طموح أطلق عليه الداعون اليه ، مجموعة من العلماء الاوربيين والأمريكيين من فروع علمية مختلفة ، اسم الـ « برنكييا سيبر نييطيقا » وقد بدأ فى عام ١٩٩١ . وتمكس لنا الكلمة الثانية « سيبر نييطيقا » طبيعة هذا المشروع الفريد بوصفه تجسيدا للعقلانية الجديدة التى تسود الفكر الانساني المعاصر . وهى العقلانية التى تنظر الى الأمور فى كلياتها فلا تلقى بالا للحدود المصطنعة بين النظم العلمية المختلفة ، ولا تأبه بالفصل التعسفى بين ثقافة الطبيعيات ( الفيزياء ، الكيمياء ، بيولوجيا ، ... ) وثقافة الانسانيات ( الفلسفة ، علم النفس ، اللغويات ، علم الاجتماع ، ) . فهكذا ولدت « السيبر نييطيقا » Cybernetic من دراسة كل من عمليات التحكم واتخاذ القرار والاتصال فى الانسان والآلة ، وهكذا جاءت « السنيروجيات » Synergetics حصيلة لدراسة ظاهرة انبثاق النظام من الفوضى فى الكون بدءا من تكون البلورات وانتهاء بتشكيل الرأى العام ومرورا بتطور الأجنة . أما الذكاء الاصطناعى Artificial Intelligence فقد كان نتيجة تلاقى علم النفس والفلسفة والمنطق والرياضيات واللغويات وتقنيات الحاسوب . ومن هذا المنطق جاء مشروع برنكييا سيبر نييطيقا ساعيا لاقامة منظومة فلسفية تلمم المفاهيم والأفكار « المبعثرة » فى مجالات الفكر الانساني المختلفة لتنظيمها فى اطار موحد يجمعها سويا فى تناغم واتساق .

ولا تقتصر جودة المشروع وأصالته على مضمونه بل تمتد إلى كيفية تنفيذه . إذ سيتم حفظ وتمثيل وتطوير الانتاج الفكرى لهذا المشروع .

(\*) نشرت بجريدة الامرام ، ١٢ يوليو ١٩٩١ ، ص ١٢ .

من خلال اتباع أسلوب غير تقليدى وهو أسلوب « الشبكة المفهومية » Conceptual Network ، أى على هيئة « عقد » Nodes تربطها سويًا « وصلات » Links . وعقد هذه الشبكة قد تكون كتابًا ، أو فصلا من كتاب ، أو حتى فقرة منه . وهى قد تكون مقالة ، أو تعريفاً ، أو صورة ، أو شكلا ، أو إشارة لمرجع ما . وتربط هذه العقد فيما بينها بوصلات تعبر عن العلاقات الدلالية بين الموضوعات التى تعبر عنها هذه العقد . ويتيح اتباع هذا الأسلوب فى تمثيل وحفظ الانتاج الفكرى مرونة فائقة تمكن المشاركين فى المشروع من تطوير هذا الانتاج بشكل مستمر من خلال زيادة عقد الشبكة ، أو من خلال تطوير محتوياتها ، أو بإضافة وصلات تعبر عن علاقات دلالية جديدة . وسيتم تنفيذ هذه الشبكة المفهومية من خلال بنية حاسوبية تستخدم أحدث ما تقدمه تكنولوجيا المعلومات مثل « الهيرميديا » Hypermedia ، و « البريد الإلكتروني » Electronic Mail ، و « النشر الإلكتروني » Electronic Publishing ، و « الاثتار عن بعد » Teleconferencing .

وقد حدد الفائمون على المشروع أهدافه فى ثمانى نقاط هى :

١ - إتاحة الفرصة للمفكرين والعلماء من شتى التخصصات ومن مختلف أنحاء العالم للتعاون سويًا فى تطوير منظومة فلسفية تهتم بإقامة « وحدة مفهومية » Conceptual Unification بين المجالات المختلفة للفكر الإنسانى . وينظر للفلسفة هنا بوصفها لغة عامة ومكتملة ومتسقة لوصف وتمثيل الأفكار والمفاهيم .

٢ - العمل على أن تتمتع هذه المنظومة بالدينامية ، وبالقدرة على التطور ، والتنامى المستمرين .

٣ - توحيد وتركيب الاصطلاحات والأفكار العامة المستخدمة فى النظم العلمية المختلفة والكشف عما بينها من علاقات .

٤ - دعم الحوار بين العلماء ، من مختلف التخصصات ، بهدف التوصل الى اجماع ، أو ما يقرب الاجماع ، حول معانى الكلمات التى يستخدمونها وما بين هذه المعانى من علاقات .

٥ - تطوير ودعم التمثيل الرياضى للأفكار والمفاهيم ، وتيسير تحويل صيغ التعبير عنها من اللغات الطبيعية الى اللغات « المصوغة » Formal والرياضيات وبالعكس .

٦ - اتاحة الفرصة أمام العلماء لتطوير واستخدام هذه المنظومة الفلسفية طبقا لمستوى تعمقهم أو طبيعة تخصصهم .

٧ - العمل على بث ونشر المسمى المعرفى لتلك المنظومة الفلسفية ، وخلق تيارات وعى به بكافة الطرق الممكنة غير الكتب والموسوعات والأوراق أو اقامة المؤتمرات والحوارات .

٨ - تطور أساليب تمثيل واستخدام المعرفة البشرية بامتداداتها الأفقية والرأسية .

وبعد بقيت لنا كلمة ، هذه هى أحوالهم ، فماذا عن أحوالنا ؟؟؟  
أما أن الألوان أن ننفتح ، نحن علماء مصر على بعضنا البعض فنخوض أرضا تخلصنا من الاتباع ، وتدفعنا الى الابداع ؟؟؟ أما أن الألوان لننهى طبقية التخصصات ؟؟؟





الجزء الثانى

معموم مصرىة



## نحن والعلم والتكنولوجيا

### نحن وصدمة المستقبل (\*)

عندما صاغ آلفين توفلر مصطلح « صدمة المستقبل » واختاره عنواناً لكتابه الشهير الذى صدر سنة ١٩٧٠ ، كان فى ذهنه ما يلاقه الانسان العادى فى مجتمعات الدول المتقدمة من وطأة تكنولوجيايات عاتية . فلقد وقع هذا الانسان تحت مجموعة من الضغوط النفسية والعصبية والفسيولوجية وهو يحاول لاهثا ملاحقة التغيرات الحياتية التى تشنها تكنولوجيايات تتبدل وتتغير بايقاعات فائقة السرعة تتجاوز قدراته على التلقى والاستيعاب . وهى تكنولوجيايات طاغية تمتد آثارها الى أبسط الشئون اليومية للانسان . وتتنوع هذه الآثار تنوعا شديدا وتتجلى على كافة المستويات بدءا من بطاقات الائتمان المغنطة التى يقضى بها حاجاته اليومية ، والتى يتحول بها الاقتصاد من اقتصاد يقوم على النقود كرمز للقيمة الى اقتصاد « فوق - رمزى » Super-symbolic يقوم على ما ترمز اليه تلك البطاقات من نقود ، ومرورا بفيض البث الاعلامى مرثيا كان أو مسموعا ، وانتهاء بالتنوع والتعدد الهائلين للمنتجات المادية لتلك التكنولوجيايات . وهكذا يجد انسان تلك المجتمعات نفسه وهو فى مواجهة بيئة معقدة تكتظ برموز التكنولوجيا المعاصرة وبمنتجاتها المادية ، من سلع وخدمات ، والذهنية ، من مناهج فكرية جديدة ونظم علمية مستحدثة . بيئة تطرح عليه ، من خلال التحام تكنولوجيايات الاعلام والمعلومات والاتصالات ، كما هائلا من البدائل والخيارات وتلقى عليه عبء الالام بها والانتقاء منها خالقة بذلك مشكلة « الحمل المعلوماتى الزائد » Information Overload . وهى بيئة تتطلب منه سرعة استيعاب ما تقدمه التكنولوجيا من جديد يفقد جدته بمرور فترة زمنية بالغة القصر ٠٠٠ ؟! . وهى تتطلب منه التمتع بقدر كبير من المرونة التى تمكنه من تبديل عاداته الحياتية والذهنية القديمة بأخرى أكثر حداثة وذلك حتى يواكب ايقاعات التغير السريع للتكنولوجيا .

---

(\*) نشرت بجريدة الاهرام ، ١٤ أغسطس ١٩٩٢ ، ص ٩ .

وهي في النهاية بيئة تضع المتعامل معها في موقف « الاختيار الزائد » Overchoice حيث تعجز « منظومة القيم » ، التي يستخدمها الانسان كاساس للمفاضلة بين البدائل والخيارات وكأداة لاتخاذ القرار ، عن أداء دورها لتدعه يسقط وحيدا في « مصيدة العجز عن الاختيار » .

وهكذا يجد الانسان نفسه وقد فقد السيطرة على زمام أموره ، وأصبح محاطا ببيئة غريبة عليه لا يملك أمامها حولا وقوة ، فلا هو بالقادر على التفاعل مع معطياتها بالسلب أو بالإيجاب لافتقاده الأدوات الذهنية والعقلية الضرورية لانجاز هذا التفاعل ، ولا هو بالقادر على التعامل أو التواصل مع رموزها لجهله بدلالات تلك الرموز . وتنشأ كحصيلة لهذا كله ظاهرة « الاغتراب التكنولوجي » كأحدث صور الاغتراب التي يعاني منها الانسان العادي في المجتمعات المتقدمة . وتصبح قضية الاغتراب التكنولوجي في نهاية الأمر هي : قضية تكيف عقل بسيط لا يمتلك الأدوات العقلية الكافية مع بيئة معقدة يزداد تعقدها باستمرار . لذا نرى الانسان الذي يعاني من أعراض الاغتراب التكنولوجي وقد لجأ الى العديد من الحيل العقلية والادراكية مثل : « التبسيط المخل والرؤية الاختزالية للأمور ، والنظرة الجزئية والتجزئية للواقع ، و « ايجاد عالم بديل بسيط يستطيع التعامل مع معطياته » ، وذلك في محاولة منه لتفادي الاحساس بالغربة ، ولتجنب السقوط في الشعور بالعجز أو الاحباط أو الاكتئاب .

ولعل في هذه الصورة التي رسمناها في عجلة ل « ظاهرة الاغتراب التكنولوجي » ما يدفعنا لاستخدامها في تفسير العديد من الظواهر الاجتماعية التي تحدث في المجتمعات الأقل تقدما . فالمجتمع الدولي المعاصر يتميز بالتفاوت والتباين الشديدين بين أقلية تملك :أصصة التكنولوجيات المتقدمة ، مادية كانت أو ذهنية ، وبين أغلبية لا تملك ، في بعض الحالات ، الا ترف الاستهلاك ، وفي أغلب الحالات ، الا ترف « الفرجة » . وهكذا يمكن تصوير المجتمع الدولي المعاصر كمجتمع يتكون من أقلية من المجتمعات المتقدمة التي تنشيء ، بما تحوزه من تقنيات مادية وذهنية ، بيئة معقدة تقف حيالها بقية المجتمعات وهي قليلة الحيلة ومغلولة اليد . وإزاء هذه البيئة المعقدة التي لم يتهيا لمواجهةها عقل المجتمعات الأقل تقدما ، والذي يتمثل في مفكرها ومثقفها ، نرى انسان تلك المجتمعات ، أفرادا أو جماعات ، وهو يبحث عن ملجأ يلوذ به هربا من المواجهة ويعصمه من الفرق في طوفانها . وتعدد أشكال هذه الملاجئ ، فهي قد تكون على هيئة « عالم وهمي » تخلقه عقاقير مخدرة ، مادية أو ذهنية ، ل « يتسلطن » فيه الانسان ، وهي قد تكون على هيئة « عصر تاريخي » انقضى بأحداثه الواقعية والحية ولم تبق منه الا بقايا سحرية ترسم صورة باهتة ل « عصر ذهبي »

يراف بالانسان ، ويحنو عليه ، ويرفع عن كاهله عبء حمل الأمانة ببساطة الحياة فيه ، وبخلوها من مشقة التفكير ، وبانحصار الاختيار فيه في ثنائيات مثل « نعم / لا » ، و « خير / شر » و « أبيض / أسود » .

وهنا تعود بنا الذاكرة الى قصة الامام ، رفاعة رافع الطهطاوى ، الذى ذهب الى باريس منذ أكثر من ١٥٠ سنة ليؤم أولى بعثات محمد على الى بلاد الفرنجة ، فلقى حضارة متقدمة فلم يهرب الى ماضى ولى ، ولم يخلق عالما وهميا ، وأبى الا المواجهة فعاد ليؤم فى التنوير أمة . ما أشد حاجتنا اليوم الى حركة تنوير جديدة تتبنى منطق المواجهة الجريئة والصريحة والصارمة مع الذات حتى لا تكون أمة مغتربة فى مجتمع المستقبل ! .

### حكاية جدتى والتليفزيون (\*)

ظلت جدتى الى أن توفاهما الله وهى على قناعة تقترب من الايمان بأن ما تراه على شاشة التليفزيون من أشخاص ليسوا الا آدميين حقيقيين يعيشون بطريقة أو أخرى داخل هذا الصندوق المسحور . ولقيت جدتى ربها وهى مستاءة منى بعض الشئ لعجزى الفاضح عن تقديم اجابة مقنعة ، تتلام مع قدر معرفتها التكنولوجية ، على سؤالها البسيط : أين يذهب هؤلاء الآدميون عند اقفال التليفزيون ؟! . ولم تكن حكاية جدتى هذه مع التليفزيون الا واحدة من الصور المتنوعة لظاهرة تسود مجتمعنا وتحكم سلوك أفرادها تجاه المنتج التكنولوجى سواء أكان جهازا منزليا بسيطا أم كان معدة صناعية معقدة وهى ظاهرة «الامية التكنولوجية» . ولهذه الظاهرة جوانب متعددة تتنوع بدءا من الجهل بنظرية عمل المنتج التقنى ، حتى فى أبسط صورها ، وانتهاء بالاستخدام غير الكفء له ، ومرورا بأسلوب التعامل اللفظ والخشن معه . وهى أيضا تتبدى على كافة المستويات بدءا من الفرد ، وانتهاء بالمجتمع ككل ، ومرورا بمؤسساته المختلفة . فعلى المستوى الفردى يصعب العثور على أحد ، وبغض النظر عن مستوى تعليمه ، قد اهتم بالقراءة الدقيقة لكتيبات تشغيل ما يكتنيه من أجهزة أو حتى استخدم كل امكانياتها المتاحة . فكم منا ، على سبيل المثال ، يستخدم كافة نطاقات التردد فى جهاز الراديو الذى يكتنيه ؟ . أما على مستوى المؤسسات فأخبار المعدات المتروكة فى العراء أو تلك التى يساء تشغيلها أو تهمل صيانتها ليست فى حاجة الى مزيد من التعليق .

(\*) نشرت بجريدة الاهرام ، ٢١ يوليو ١٩٩٣ ، ص ٨ .

وهكذا يصبح « إهدار الممكن المتوفر والمتاح » واحدا من أبرز نتائج تقصى واستشراء ظاهرة الأمية التكنولوجية على الصعيد المادى . أما نتائجها على الصعيد المعنوى فهي أبعد أثرا إذ يقودنا الجهل بنظرية المنتج التقنى وبكيفية عمله وبظروف نشأته وابتداعه الى حالة الانبهار به ومن ثم بمن أنتجه . ويؤدى هذا الانبهار ، فى غيبة الظروف المواتية للفهم وللإبداع ، الى الاحساس بالعجز عن الاتيان بمثله . وهو احساس يخلق فى أعماق نفس صاحبه شعورا بالنقص يدفعه الى محاولة التعويض بشتى السبل الممكنة التى تتراوح بين موقف سلبي وهروبى وموقف ايجابي وعدواني . فنرى أصحاب الموقف الأول وهو يهونون من شأن التكنولوجيا ويجردونها من كل ميزة أو بعد انساني متغافلين فى ذلك عن الاختلاف البين بين تكنولوجيات النصف الثانى من القرن العشرين والتكنولوجيا التى سادت فى القرنين الثامن عشر والتاسع عشر ، ومغفلين دعائهم برومانسيات غير سوية تعلل من شأن وقيم عصور مضت الى حال سبيلها . أما أصحاب الموقف الثانى فنراهم وهم يتعاملون ، شعوريا أو لا شعوريا ، مع المنتج التقنى بطريقة قاسية تهدر من امكاناته وتقصص عمره المفترض . وهكذا تؤدى ظاهرة الأمية التكنولوجية الى الشعور بـ « الاغتراب التكنولوجى » وما يصحب هذا الأخير من آثار مرضية على الصعيدين المادى والمعنوى .

ولا تكتمل حكاية جدتى مع التليفزيون ، التى تمثل فى شكلها البسيط علاقة الانسان بالمنتج التقنى الملموس سواء أكان جهازا منزليا أم معدة معقدة ، لا تكتمل الا بذكر جانبها الآخر الذى يمثل علاقة الانسان مع المنتج الفكرى سواء أكان هذا المنتج نظرية علمية جديدة أم منتجا فكريا أو ثقافيا مبتكرا . وهى علاقة تتبدى فى أشكال عديدة . أما قد يحدث على سبيل المثال فى قاعة محاضرات كلية ما فى إحدى الجامعات . فنرى بسبورة وقد امتلأت بالمعادلات الرياضية التى تمثل واحدة أو أخرى من أحدث النظريات العلمية ، ونرى الأستاذ المحاضر منتشيا بقدرته على العرض المنطقى والواضح الذى يصل بسلسلة الى عقول الطلاب ونرى على وجوه أولئك علامات الارتياح الدالة على الفهم والاستيعاب . وفجأة يتسائل أحد الطلاب ، وقد استوعب الدرس تماما وهزت نفسه جماليات العلم ونظرياته ، عن الكيفية التى توصل بها العالم لهذه النظرية الرائعة وعن الظروف التى صاحبت اكتشافها . ويكشف لنا هذا السؤال التلقائى البسيط الذى يشبه فى نواح كثيرة سؤال جدتى ، عن حقيقة أننا وإن كنا نعطى طلابنا السمكة فاننا نغفل عن تعليمهم فنون الصيد وشروطه . . . ؟! . وندرك أن الوجه الآخر لـ « الأمية التكنولوجية » هو أمية أخرى أكثر خطرا وأبعد أثرا وأشد فتكا هو « الأمية الإبداعية » . هذه الأمية التى تحجب عنا

طبيعة الابداع ، سواء اكان فى مجال العلم والتكنولوجيا ، أم كان فى مجال الفنون والآداب ، طبيعته كنوع من التفكير الانتاجى أو الانشائى المنتظم والشروط وليس مجرد عملية تلقائية وعفوية يأتى للمبدع فيها شئ غامض من مصدر مجهول وحيثما اتفق • وتحجب عنا أن الابداع نشاط بشرى يتعرض أصحابه لما يتعرض له عامة البشر من معاناة فهم يحاولون ويخطئون ويحبطون ويتفألون حتى يصل لنا ابداعهم فى صورته النهائية • وهى ايضا تحجب عنا حقيقة أنه محكوم الى حد كبير بـ « قانون السببية » ، فعندما تتوفر أسبابه ومقوماته يتهاى المناخ لظهور المبدعين • وأخيرا تغيب الأمية الابداعية عن أنظارنا بديهية أن الجديد ، فى أى مجال ، لا يأتى من فراغ بل يتأسس على ما سبق وأن أنجزه الآخرون • والجهل بهذا كله يؤدى بنا الى حالة من « الاغتراب الابداعى » التى تخلق شعورا بالرهبة ازاء ابداعات الآخرين فى كافة المجالات وتحد من قدرتنا على اقتحامها • أما ادراك هذا والوعى به فيجعلنا قادرين على « هندسة الابداع » وعلى اقامة « صناعة لانتاج المبدعين » • • • • !

#### ونحن متى نرد الاعتبار لجاليليو ١٦٠٠ (\*)

طيرت وكالات الأنباء العالمية فى ٣٠ أكتوبر ١٩٩٢ نبأ الاحتفال المهيّب الذى عقد فى حاضرة الفاتيكان بحضور الممثلين الدبلوماسيين لدول العالم لديها ، وذلك بالإضافة الى أعضاء المجمع المقدس ، والعديد من الشخصيات العالمية المهمة • أما مناسبة عقد هذا الاجتماع فقد كانت اعلان القرار الذى توصلت اليه اللجنة التى شكلت بأمر البابا سنة ١٩٧٩ لبحث حالة السنيور جاليليو بن فنتشنتزو جاليلى المولود فى ١٥ فبراير سنة ١٥٦٤ ، وللنظر فى امكانية رد اعتباره • • • • ! وكان قرار اللجنة ، الذى أعلن فى هذا الاحتفال ، هو رد الاعتبار للسنيور جاليليو وذلك بعد مرور ٣٥٩ سنة بالتمام والكمال من صدور الحكم بخروجه من حظيرة الايمان الصحيح الذى صدر فى ٢٢ يونيو ١٦٣٣ فى دير الدومنيكان الكائن فى مدينة سانتا ماريا ديللا ميرفا الإيطالية • وكانت جريمة السنيور جاليليو التى استحق من أجلها هذا الحكم هى « خروجه على النص » واعلانه على الملأ ما كشفت عنه حساباته وأكدته له مشاهداته للسماء عبر عدسات تليسكوباته من أن الأرض هى التى تدور حول الشمس لا العكس • وما بين الواقعتين ، واقعة المحاكمة واقعة رد الاعتبار ، جرت أمور وتعاقت أحداث • فلم

(\*) نشرت بجريدة الاهرام ، ١٤ نوفمبر ١٩٩٢ ، ص ٩

تعر شيعة جاليليو ومن تبعه اهتماما لادانة رائلهم ، ولم يهابوا خطورة  
المواجهة ولا عواقبها الوخيمة ، ومضوا قدما في طريقهم نحو تأسيس منهج  
عقلى لتقصى خفايا الواقع ، مائة وانسانا ، ولتفهم القوانين التى تحكمه ،  
وللكشف عن الاسباب الكامنة وراء ظواهره . وهكذا نشأ « العلم » بفروعه  
المختلفة من علوم طبيعية وانسانية كـ « مؤسسة عقلية لفهم الواقع ولتغييره  
وتكييفه لصالح الانسان » .

والعلم من هذا المنطلق يقوم على عدة مبادئ مترابطة يكمل كل منها  
الآخر وهى : « الملاحظة والتجريب » ، و « الاستقلالية » ، و « القابلية  
للتفنيد » . فهو انطلاقا من مبدأ « الملاحظة والتجريب » يتجاوز « النص  
المكتوب » و « القول المأثور » ، و « الحكمة الموروثة » يتجاوزها جميعا الى  
الواقع الحى والمتجدد دوما . فالعبرة هنا هى بما نشاهده يحدث أمامنا ،  
وبما نستشعره بحواسنا ، أو نتصوره بملكاتنا العقلية ، أو بما نراقبه  
ونقيسه بأجهزتنا المادية التى تتزايد باستمرار قدرتها على سبر ورصد  
وتسجيل ما يثور فى أعماق الكون أو فى أغوار الانسان . أما المبدأ الثانى ،  
« الاستقلالية » ، فهو المبدأ الذى يؤكد على عالمية النتائج التى يتوصل  
اليها العلم بالملاحظة أو بالتجريب المادى ، فى المعامل والمختبرات ، أو  
بالتجريب الذهنى بواسطة الحواسب ، ومن ثم عمرميتها واستقلالها عن  
آراء القائمين بها وعن معتقداتهم الشخصية : ومن هنا تبرز خطورة أى  
محاولة لفرض توجه ما دينى أو أيديولوجى ، على العلم ككل أو على أحد  
فروعه الطبيعية أو الانسانية . فمثل هذه المحاولات تدمر واحدا من أهم  
الأسس التى يقوم عليها المنهج العلمى . والأخطر من ذلك هو اضافة صفات  
من قبيل مؤمن أو كافر . . ماركسى أو رأسمالى على العلم أو أحد فروع .  
فالعلم ، ومن ثم نتائجه ، لا يوصف الا بما هو مشق منه لا بما هو منجلوب  
اليه من خارجه . وهى فى النهاية صفات تهدم الموصوف ، وتغيب الملكات  
العقلية للواصف . أما المبدأ الثالث ، « القابلية للتفنيد » ، فيقضى بأن  
باب الاجتهاد فى العلم مفتوح دوما على مصراعيه للمجتهدين الملتزمين  
بقواعده وبأصوله . فليس فى العلم نظريات دائمة ولا حقائق خالدة .  
فالنتائج التى يتم التوصل اليها والنظريات التى تفسرها ليست ، فى  
عرف المشتغلين بالعلم ، الا معرفة مؤقتة تخضع دوما للفحص والتمحيص  
وقابلة للتغيير والتبديل طبقا لما يمليه واقع متجدد ، أو لما تفرضه ظروف  
متغيرة ، أو انطلاقا من جديد يكتشفه الانسان فى نفسه أو فى الكون الذى  
يعيش فيه .

تلك هى المبادئ التى قام على أساسها العلم الحديث كمؤسسة عقلية  
قادرة على النمو والتنامى ، وقابلة للتكيف مع متغيرات الواقع ، ومهيأة



لتجاوز أخطائها وللتغلب على ما يظهر بها من أوجه نقص وقصور . وفي هذه المؤسسة الفكرية يكمن سر قوة وقدرة وسطوة الحضارات التي تبنى على أساسها .

اننا وإن كنا براء من وذر أدانة السنيور جاليليو ، إلا أننا نحن الأولى برد اعتباره في شتى أمور حياتنا . . . و في عقولنا . . . ١٩٠٠ .

### جبر خاطر اسحق نيوتن ١٩٠٠!

طالعنا الصحف في الآونة الأخيرة بخبر عن تعيين السيد وليام بيرى (\*) ، وكيل أول وزارة الدفاع الأمريكية ، في منصب وزير الدفاع في إدارة الرئيس كلينتون . وبذلك يصبح السيد بيرى مسئولاً عن إدارة وتخطيط أنشطة أقوى آلة حرب عرفها الإنسان ، وأكثرها تقدماً وتعقيداً من الناحيتين العلمية والتكنولوجية . ويستحق هذا الخبر منا وقفة متأنية وفاحصة نظراً لما يتضمنه من دلالات على عمق التحولات التي يشهدها العصر الذي نعيش فيه . فالسيد بيرى ، الوزير الجديد ، كان يعمل ، قبل التحاقه بالعمل في وزارة الدفاع الأمريكية ( البنتاجون ) ، أستاذاً للرياضيات في جامعة ستانفورد الأمريكية ذائعة الصيت . . . ١٩٠٠ . وقد قاد السيد بيرى ، عقب التحاقه بالبنتاجون ، جهوداً مكثفة للإصلاح المالي ، هذا بالإضافة إلى عمله في مشروع تطوير الطائرة « الشبح » التي اشتركت في حرب الخليج . وأول ما يلفت انتباهنا في هذا الخبر هو طبيعة الخلفية العلمية للرجل التي أهلته لتولي منصبه الجديد ومناصبه السابقة وهي الرياضيات . فالرياضيات علم بالغ التجريد مادته الأولية التي يتعامل معها هي « الرموز » التي لا ترتبط ارتباطاً مباشراً بالواقع الملموس الذي نعيشه في حياتنا اليومية . وهي في ذلك تختلف اختلافاً جوهرياً عن علوم أخرى كالعلوم الهندسية أو الطبية و الاقتصادية التي نلمس آثارها المحسوسة على أمور حياتنا اليومية والتي تمثل خلفية أغلب من يتولون مقاليد الوزارات والمناصب القيادية في أغلب دول العالم . والأمر الآخر اللافت للانتباه ، هو أن السيد بيرى يخلفه العلمية تلك لم يتول منصباً وزارياً له علاقة مباشرة بالبحث العلمي الأكاديمي بل تولى أمر وزارة معنية بحيازة أدوات القوة وباستخداماتها المختلفة على الصعيد العالمي . . . ١٩٠٠ .

وهكذا يأتي تعيين أستاذ الرياضيات في منصب سيادي رفيع المستوى ليكون رمزاً حياً وشاهداً جديداً على تعاظم مكانة « المعرفة » بين

---

(\*) نشر خبر تعيين وليام بيرى بعنوان « سياسي ساذج على قمة البنتاجون »

بجريدة الاهرام المسائي ، ٢٦ يناير ١٩٩٤ .

عناصر منظومة حيابة القوة وتصدرها على العنصرين الآخرين : « الثروة » و « العنف » ، الأدوات السابقة للسيطرة وللسلطة فى عصرى حضارة الزراعة وحضارة الصناعة . ومرة أخرى تتأكد مقولة المفكر الأمريكى ألفين توفلر التى كانت محسور كتابه الشهير تحولات القوى Powershift والتى مؤداها أن المعرفة هى السلاح الرئيسى فى صراع القوى المصاحب لظهور الاقتصاد فائق الرمزية Super-symbolic ( أى اقتصاد بطاقات الائتمان والتحويلات النقدية الالكترونية لعصر ما بعد الصناعة أو عصر المعلومات ) . وتعنى المعرفة فى هذا السياق ، « الموارد الذهنية أو فرضته درجة التطور التى بلغها المجتمع ككل وبلغها أعضاؤه ، أفرادا فى كافة المجالات العلمية والتقنية والأدبية والفنية ، وفى ما يمتلكه من مؤسسات منتجة لهذه الابداعات أو حافظة وناشرة لها ، وفى منظومة القيم والذهنية العامة اللتين تهيئان سويا البيئة المعنوية والمادية المواتية لانتاج واستخدام هذا الابداعات بكفاءة وفعالية .

ولم تكن واقعة التعيين هذه أمرا غير مألوف أو عملية « ديكرورية » « لاثبات التنور » أو لظهار « احترام المعرفة » وأهلها ، بل كانت أمرا فرضته درجة التطور التى بلغها المجتمع ككل وبلغها أعضاؤه ، أفرادا ومؤسسات ، فانتجت من ضمن ما أنتجت حالة من « الوعى المزدوج » بدور المعرفة المستقبلى فى حياة الأمم . وعى أهل المعرفة ، من أكاديميين ومثقفين ، بملاقة موضوع معرفتهم بواقعهم المتغير وبمطلباته المتجددة ، ووعيمهم بأهمية الاعتناق من ضيق التخصص وقرر الانطواء على النفس الى رحابة التفاعل مع الآخر ، وثراء الانفتاح على المستجدات من الأفكار . ومن ناحية أخرى وعى المجتمع بأهمية « الموارد الذهنية والثقافية » التى يمتلكها فيسعى للحفاظ عليها وتنميتها ، ويؤمن بأن العناصر المختلفة لتلك الموارد أهم من أن تكون مجرد كلام كتب أو « تهويمات فلسفية » أو « شطحات فنية وأدبية » ، ويعمل على تمكين أهلها من مراكز المسئولية واتخاذ القرار وتصعيدهم اليها .

ورحم الله اسحق نيوتن ( ١٦٤٢ - ١٧٢٧ م ) عالم الرياضيات الشهير الذى لم يحظ طوال حياته الحافلة بالانجازات العلمية الا بمنصب مدير الدار الملكية لسك النقود ١٧٠٠ ! ١٧٠٠ وذلك كحالة شاذة واستثنائية فلقد كان زمانه بداية لعصر سيطرة المال ورجاله على مقدرات الامور ، مثلما يكون زماننا بداية لعصر حضارة جديدة تقوم على المعرفة ك « مورد » وعلى أهلها ك « قادة » و « صناع قرار » . أخيرا لعل هذه الواقعة تكون جبرا لخاطر السيد اسحق نيوتن . . . ولعلها أيضا تكون أيضا جبرا لخاطر أكاديميينا ومثقفينا المبدعين فى شتى المجالات . . . !

## التكنولوجيات الحاكمة والخروج من التأخير (\*)

وجه محررو مجلة « الأمريكي العلى » Scientific American الأمريكية الشهيرة السؤال التالى : « ما هى فى رأيكم أهم التكنولوجيات التى ستعيد تشكيل حياة الانسان فى القرن القادم ؟ » ، للعديد من المتخصصين الثقافت فى مختلف مجالات التكنولوجيا - وكانت المناسبة هى استعدادهم لاصدار عدد خاص من مجلتهم ، التى تجاوز عمرها المائة عام ، حول « التكنولوجيات الحاكمة فى القرن الواحد والعشرين » . وقد اتفقت أغلب الآراء على أن « التكنولوجيات الحاكمة ( أو المفتاحية ) » Key Technologies فى حضارة القرن الواحد والعشرين Intelligent Software هى تكنولوجيات : « البرمجيات الذكية » و « الواقع المصطنع » Virtual Reality و « القطارات فائقة التقنية » High-Tech Trains و « السفر الفضائى » Space Travel و « الطاقة الشمسية » Solar Power و « الأعضاء الصناعية » Artificial Organs ، و « العلاج بالجينات » Gene Therapy و « الروبوتات ( الانسان الآلى ) » Robots ، و « تنظيف العالم » Cleaning the World ، و « المواد ذاتية التجميع » Self-Assembling و « الموصلات الفائقة » Superconductors ، و « الزراعة المعززة » Sustainable Agriculture ، و « طاقة الاندماج النووى » Nuclear Fusion .

ولم يكن الصاق صفة « الحاكمة » أو « المفتاحية » بتلك التكنولوجيات من قبيل المبالغة أو المحسنات اللفظية ، بل كان نتيجة لخصائصها الفريدة التى تميزها عن غيرها من تكنولوجيات صائفة أو قائمة . وأولى هذه الخصائص هى ما ستحدثه التكنولوجيات الحاكمة من تطوير وتحسين فى التكنولوجيات السائدة ، هذا بالإضافة الى ما يتوالد منها من تكنولوجيات جديدة . أما ثانى تلك الخصائص فهو أثرها المحسوس والملموس على مستوى حياة الانسان وعلى ظروف معيشته اليومية . وهوّ اما يكون تأثيرا مباشرا كما فى حالة تكنولوجيات « العلاج بالجينات » أو « القطارات فائقة التقنية » أو « الطاقة الشمسية » ، أو أن يكون تأثيرا غير مباشر عبر ما تحدثه من تأثير التكنولوجيات السائدة الأخرى ، كما فى حالة تكنولوجيات « المواد ذاتية التجميع » أو « الموصلات الفائقة » ، أو أن يكون تأثيرها مباشرا وغير مباشر فى الوقت نفسه كما فى حالة تكنولوجيا « البرمجيات الذكية » . فهذه التكنولوجيا بموضوعاتها المختلفة من قبيل « هندسة المعرفة » Knowledge Engineering و « الحياة الاصطناعية » Artificial Life و « الوكلاء الأذكاء »

(\*) نشرت بجريدة الامرام ، ١٦ أغسطس ١٩٩٥ ، ص ١٠

**Intelligent Agents** ، تسعى لإنشاء برامج حاسوبية ذكية ومستقلة بنفسها وقادرة على التمازج مع الإنسان بلفته الطبيعية ، وعلى القيام بالمهام الصعبة بالنيابة عنه ، بل وقادرة على تقديم النصيح والمشورة له . وهى بالاضافة الى ما تقدمه لبقية التكنولوجيات الأخرى ، حاكمة كانت أو سائدة ، تعمل على تأكيد مبدأ « ديمقراطية الاستخدام » بتكئينا الإنسان غير المتخصص من تطويع قدرات الحاسب الفائقة لصالحه ، كما أنها تؤصل لمبدأ « ديمقراطية المعرفة » باتاحتها الفرصة لآى إنسان للحصول على ما يحتاجه من معارف وخبرات آيا كان موقعها على ظهر كرتنا الأرضية سواء آكان ذلك يتمكينه من إرسال « وكيله الحاسوبى » عبر شبكات المعلومات للبحث عنها وتوفرها له ، أم كان ذلك بتوفير « المعلبات المعرفية » فى أشكالها المتعددة بدءا من « الأقراص المدمجة CD وانتهاء بـ « المنظومات الخبيرة . Expert Systems أما ثالثة تلك الخصائص فهى أنها جبيما ، تقوم على أحدث المكتشفات العلمية فى مختلف المجالات ، وهو الأمر الذى يعنى أنها تركز فى المقام الأول على « تكثيف العقول » ، وعلى مؤسسات « الانتاج الذهنى » من جامعات ومراكز بحوث ، وعلى المناخ الفكرى المواتى لحرية الفكر والابداع .

وبعد فان نظرة فاحصة لهذه القائمة تشى بلامح تقسيم العمل الدولى بين مختلف دول العالم الذى يجرى التخطيط له وتنفيذه فى اطار النظام العالمى الجديد حيث تحتكر دول العالم الأول « المعرفة بكيف » Know How لـ « التكنولوجيات الحاكمة » ، ويترك لدول العالم الثانى بنموه الصاعدة « التكنولوجيات التابعة ( أو الساندة ) » . أما دول العالم الثالث والرابع فلا يبقى أمامها ، ما لم تع وتعقب الوعى بالفعل ، الا خيار الخروج من التاريخ .

## مشكلة البوسطجي التائه (☆)

لعلماء الحواسيب ولع مشبوب بتلك المسائل التي تمثل تحديا للقدرات الفائقة التي تتمتع بها الاتهم العجيبة . ولعل من أشهر تلك المسائل « مسألة البائع المتجول » التي تتعلق بمشكلة مندوب مبيعات يخطط لجولة حول بعض المدن سعيا وراء تسويق سلعته . ومشكلة صاحبنا هذا تتمثل فى رغبته فى أن تكون المسافة التي سيقطعها أثناء جولته ، انطلاقا من مركزه الرئيسى ومرورا بالمدن وعدودة مرة أخرى لنقطة الانطلاق ، أقل ما يمكن وبحيث لا تتكرر زيارته للمدينة الواحدة أكثر من مرة . وتقدم هذه المسألة نموذجا يمكن صياغة العديد من مشاكل الواقع الحى والمعاش على شاكلته . فمندوب المبيعات هذا يمكن أن يكون « عم عثمان » ما من يوابى إحدى العمارات لتضيق المدن هي المحلات التي يتعين عليه زيارتها لتلبية طلبات سكانها . وهو قد يكون ساعى يريد ينطلق من مركز توزيع يريد أحد الأحياء ليوزع ما فى حوزته من خطابات مرسلة لسكان هذا الحى .

وايجاد حل هذه المسألة ليس بالأمر اليسير كما قد يتبادر الى الأذهان حتى وان توفرت كافة البيانات الدقيقة عن مواقع الأماكن التي يتعين زيارتها وعن المسافات التي تفصل بينها . فعلى سبيل المثال يتطلب حل هذه المسألة فى حالة ١٥ مكانا فقط تشغيل حاسب عهلاق لمدة ٢١ دقيقة تمتد الى ٧٧ سنة اذا زاد عدد الأماكن الى ٢٠ مكانا ٠٠٠ ! . وعلى الرغم من أهمية الاجابة على التساؤل الذى قد تثيره فى الذهن تلك الأرقام عن الوقت المطلوب لحل هذه المسألة فى حالة ساعى يريد مصرى يسعى لتوزيع الخطابات فى حى أسماء أغلب شوارعه مجهولة وأرقام أغلب منازلها مضموسة ٠٠٠ ؟ ٠٠٠ فائنا سندعها لعلماء الحواسيب المصريين لنهتتم بجانب آخر تبرزه هذه المسألة فى صورتها المصرية وهو عن حالة التوهان .

---

(☆) نشرت بجريدة الامرام ، ٣١ أغسطس ١٩٩٢ ، ص ٨ .

ولهذه الحالة أوجه عديدة ومسنويات مختلفة من أبسطها وأكثرها شيوعاً ما نلمسه في ممارساتنا اليومية من « حالة التوهان المكاني » . ففي غيبة علامات الطريق ونندرة خرائط الأمكنة تتحول عملية الاهتمام الى مكان أو عنوان ما غير معروف لنا الى مباراة في « المحاولة والخطأ » وتصيح مغامرة غير مضمونة النتائج . ولهذه الحالة تداعيات بعيدة الأثر على عدة مستويات بدءاً من اهدار الوقت وانتهاء بترحل لغة الحديث ومروراً بتشوش منهج التفكير . فغيبة ضوابط وموجهات الحركة في المكان ، من قبيل علامات الطريق واللوحات الارشادية ، تسلبنا الحس السليم بالاتجاه فتضطرب حركتنا في أنحائه ، وتتلول مساراتنا في أرجائه وتتشابك في تمرد صريح على القاعدة الشهيرة « الخط المستقيم هو أقصر المسافات » . وتنكس حالة التوهان المكاني على حركة الفكر في عقل الانسان وتطبعه بطابعها فتشجب قدراتنا على التحديد الواضح للغايات وعلى التخطيط الدقيق لمسارات بلوغها . ويؤدي هذا بالضرورة الى ترحل لغة التعبير والحوار فتزدحم بالعبارات المفضاضة قليلة المضمون وبالتكرار الذي لا يعلم الشطار . . . . ! . . . وتتسم بالاسهاب والاطناب اللذين يعودان باللغة الى عصور نشأتها السحيقة التي لم يعرف فيها التديوين وكانت الذاكرة فيها هي فقط كل ما تقوله شغاه الرواة ١٩٠٠ ! .

ولا يكتمل الحديث عن « حالة التوهان » وعن تداعياتها الا بذكر الوجه الآخر لها وهو « حالة التوهان الزمني » التي تشوش حركتنا عبر الزمان . فنراها على أبسط المستويات وقد تجلت في فقد الحس بأهمية ضبط المواعيد سواء أكان هذا في لقاء شخصي أم في توقيت بث برنامج تليفزيوني أو في ميعاد وصول ومغادرة إحدى وسائل النقل العام . ونراها أيضاً في نزعة عدم الترحيب بالتخطيط للمستقبل كما تعبر عنها الكلمة الشهيرة « ما تقاطعش » . . . ! . ونراها على مستوى تاريخنا القريب حيث يتوقف البعض عند عهد بعينه معتبراً اياه نهاية مطاف مسيرة الأمة مسقطاً من اعتباره اسهام بقية اليهود مغللاً أن نقطة انطلاق أي من تلك اليهود كان مصلحة الأمة كما اقتضتها ظروف المرحلة وكما فسرها القائلون بالأمر من أبناء الوطن كل بقدر ما أمكنه من اجتهاد . وتكرر القصة على مستوى تاريخنا ككل فنرى البعض ، تحت تأثير دعوى أو أخرى ، ينكر استمراريته وينقض وحدته ويتناسى أولئك أن نقطة البداية والنهاية لمسيرة تاريخنا هي ببساطة كوننا مصريين بكل ما تحمله هذه الكلمة من معان ودلالات بدءاً من قدم وثبات حدود المكان وانتهاء بتعدد وتكامل حضارات الزمان .

ان حالة التوهان بشتى صورها ، المكانية والزمنية ، وبكافة مستويات تجليها ليست فى نهاية المطاف الا حالة ذهنية ومعنوية تحد من قدرتنا على الاستفادة مما تقدمه علوم وتكنولوجيات الألف الثالثة من تقنيات مادية ، كمنظومات الحواسيب وأساليب الهندسة الوراثية وتقنيات ذهنية ، لنماذج التخطيط والتنبؤ واتخاذ القرار . لذا يصبح من الضرورى العمل على الخلاص منها بضبط الحركة فى المكان فتوجد لكل بقعة على أرض مصر ، قرية أو مدينة ، خرائط تفصيلية ويوجد على كل طريق من طرق مصر ما يهدى رواده فتستقيم مساراتهم نحو الاتجاه الصحيح . وأن نعمل على ضبط الحركة فى الزمان فنلتزم أفرادا وهيئات بدقة المواعيد وننظر للوقت كمورد يستحيل تعويضه ان أسأنا استغلاله . ان ضبط الحركة هذا ، بوجهيه المكانى والزمانى ، يقدم البنية الأساسية الضرورية لضبط حركة الفكر ، ولإزالة الترهل عن لغة التعبير والحوار . وهو فى النهاية يجعلنا قادرين على الرأفة بحال الحواسيب العملاقة فلا نحملها فوق ما تطيق ١٠٠٠

## ثقب في طبقة « السليلوز » ؟! (★)

تشغل قضايا البيئة الطبيعية ومشاكلها مساحة متزايدة من عقل وضمير عالمنا المعاصر متمثلا في مؤسساته العلمية والتشريعية على كل من المستويات الدولية والاقليمية والمحلية . وليس هذا بالأمر المستغرب فقد خلق الله الانسان في أحسن تقويم ، فهو يملك كيانا ماديا بالغ التعقيد هو جسمه بكل ما يشتمل عليه من أجهزة ووظائف ، وهو يتمتع بكيان معنوى بالغ الرقى هو العقل والنفوس بكل تشابكاتها وكل ما يتعلق بهما من أمور . ويتطلب الحفاظ على هذين الكيانين والابقاء عليهما في حالة نشطة وفاعلة توفر بيئة مواتية وصديقة تزودهما بمقومات الوجود وتهيئ لهما فرصة الفعل المنتج والخلق . ويوفر « الغلاف الجوى لكوكب الأرض » تلك البيئة بالنسبة لكيان الانسان المادى بما يحتويه من مكونات مختلفة تتوازن نسب تواجدتها في احكام دقيق ، وبطبقة الأوزون التي تلغى باحكام فتحوى شتى أشكال الحياة على سطح الأرض من الآثار المدمرة للأشعة فوق البنفسجية . لذا يحرص علماء البيئة الطبيعية على رصد أى اختلال ، مهما صغر قدره ، في نسب تلك المكونات ونراهم وهم يولون طبقة الأوزون قدرا كبير من اهتمامهم لعلمهم بمدى خطورة حدوث ثقب فيها على حياة وصحة الانسان .

وإذا كانت « الاستعارة » عند اللغويين من علماء البيان هي « استعمال كلمة بدل أخرى لعلاقة المشابهة » وكان « المجاز » عندهم هو كل « ما تجاوز ما وضع له من معنى » ، فهما عند العلماء أدوات ذهنية ناجمة لفهم أبعاد ما يستجد عليهم من موضوعات أو أمور . وهكذا فإن كان الوجود المادى للانسان يتطلب غلافا جويا يحميه ويحفظه ويزوده بمقومات البقاء ، فإن وجوده المعنوى يتطلب هو الآخر غلافا من نوع آخر هو « الغلاف المعنوى للانسان » . . . . ! الذى تشكله مجموعة القيم والعادات والأعراف التى تحكم علاقة أفراد مجتمع ما بالمكان الذى يوجدون فيه بالزمان الذى يعيشون عبره ماضيا وحاضرا ومستقبلا من ناحية ، والتى تحكم وتضبط

---

(★) نشرت بجريدة الامرام ، ١٢ فبراير ١٩٩٤ ، ص ٨ .



العلاقات التى تربط بين أفراد وفئات هذا المجتمع بعضهم البعض الآخر من ناحية أخرى .

ونمضى قدما فى استخدام أساليب علم البيان من استعارة ومجاز فى تأمل أحوال « الغلاف المعنوى للإنسان المصرى » فنرصده اختلالاته ونعد ما فى طبقاته الحامية من ثقوب . فإذا بدأنا بعلاقة الإنسان بالمكان الذى يوجد فيه بأشكاله المتعددة لاكتشفنا أن سميتها السائدة هى « فسّاد الأمكنة » . . . . ! فحيثما تجولت ، فى شوارع مدينة أو فى أزقة قرية ، تقابلك غيبة التنسيق الحضارى وتشوه النسيج المعمارى وقبح المباني وسوء أحوالها للدرجة التى يصبح معها الاعتناء بالمظهر الخارجى لمبنى ما حدثا يستحق تغطية مكثفة من وسائل الاعلام . أما أن فكرت فى قضاء مصلحة ما ودخلت مقر الجهة المعنية فلا بد وأن تصاب بالاكنتاب ، وأنت مجرد عابر سبيل ، للحالة المزرية لكل ما هو موجود . . . . تكس عشوائى للبشر . . . . طلاء جدران متساقط . . . . أثاث متهاك . . . . باختصار غيبة أى ملمح للجمال ليفتح النفس للعمل أو يحث على الانتاج . أما علاقتنا بأرضنا فيبدو أن ما يحكمها هو قانون « التار البايث » . . . ! . . . فترانا منهمكين بهمة فى اهلاك اللون الأخضر لصالح اللون الأصفر متناسين أننا أمة تأسست على نصرة كل ما هو أخضر اللون . أما عن علاقتنا بالزمان فيحكمها منطق النكوص المرضى نحو الماضى واللامبالاة المتواكئة إزاء الحاضر والتخوف الذى قد يصل الى حد العداء لكل ما قد يحمله المستقبل ، قريبا كان أو بعيدا .

ونكتفى بهذا القدر اليسير من الحديث عن العلاقة بين أفراد المجتمع المصرى ككل وبين مكانهم وزمانهم لننتقل الى رصد أحوال العلاقات فيما بينهم أفرادا كانوا أو جماعات . وأول ما نرصده من الظواهر المتعلقة بهذه العلاقات هى ظاهرة « طوافة » الأنشطة والخدمات . . . ؟! فنرى كل فئة أو طائفة من طوائف الأمة وفئاتها وهى تقيم لأفرادها مؤسسات خدمية فى مختلف المجالات من تعليمية وثقافية وطبية . . . وهى ظاهرة يؤدى استفحالها وتجاوزها للحد المقبول الى نشوء قبلية من نوع جديد فى أمة لم يعرف نظامها الاجتماعى طوال تاريخها المكتوب تفرق القبائل وصراعاتها . أما ثنائية تلك الظواهر فهى ظاهرة « الاستكبار » التى تحكم علاقة المواطن العادى برموز السلطة والإدارة أيا كان موقعها فى السلم الوظيفى . وهى تتبدى فى أشكال عديدة قد تكون تغطيبية وتكشيرية ، وقد تكون مخاطبة المواطن بأبسه المجرد ، وقد تكون . . . ؟ . . .

وإذا كان لكل غلاف طبقات تحميه ، فإن الثقافة بمفهومها كدور ووظيفة هي الطبقة الحامية للغلاف المعنوي للإنسان المصري . فالثقافة هي التي تقدم للمجتمع منظومة القيم التي تحكم العلاقات بين أفرادها وفنائه المختلفة وتنشئ التناغم المطلوب في حركتهم الاجتماعية . وهي التي تحفظ ذاكرة المجتمع ككل وتحكم رؤيته وحركته نحو المستقبل ، وعليها يقوم جهازه المناعي الذي يقيه من الفيروسات الفكرية والاجتماعية التي قد يسريها اليها بقصد أو بغير قصد الآخرون . . . . . ونسج ثقافتنا المعاصرة مليء بالثقوب . فهناك الثقب الناشئ عن غيبة الثقافة العلمية بكل ما تحمله من رؤى عقلانية لمجريات الأمور ومناهج تفكير حديثة لفهم عالم الواقع . وهو ثقب يزد من اتساعه فيض من الكتب زهيدة الثمن التي تحدثنا باقراضه وإسهاب عن موضوعات من قبيل أسرار السحر أو عن كيفية تسخير الجان لخسة الإنسان . . . . . لذا لم يكن غريبا أن نسمع عن طبيب يعالج مريضته بالضرب حتى الموت . . . . . أو ننشر الأخبار عن الكلاب التي تلد قططا أو عن القطط التي كل ذريتها من الكلاب . . . . . أما أحدث تلك الثقوب فهو « الثقب في طبقة السليلوز » . . . . . الذي أحدثته الزيادة الأخيرة في أسعار الورق مشتق السليلوز الشهير . والورق ، حتى الآن ، هو أهم وسيط من وسائط ونشر المنتجات الثقافية للإنسان بمختلف أشكالها من نصوص وصور وأشكال . وعلى الرغم مما تقدمه لنا تكنولوجيا المعلومات المعاصرة ، المتمثلة في منظومات الحواسيب والاتصالات ، من وسائط إلكترونية وضوئية لحفظ ولبيت ولاسترجاع تلك المنتجات ، يظل الورق هو سيد تلك الوسائط وأكثرها ألفة لدينا ، ولا تتوقر لدينا أية مؤشرات على تخليه عن هذا المركز المرموق في المستقبل المنظور .

وأخيرا كانت هذه لمحات خاطفة ومقتضية عن أحوال غلافنا المعنوي نضعها أمام مجلس الشعب المصري أثناء مناقشته لـ « قانون البيئة » الطبيعية فلعل « الغلاف المعنوي للإنسان المصري » بات ، هو الآخر ، في أمس الحاجة إلى « قانون بيئة » يحفظه من التدهور والدمار . . . ١٩٠٠

### تاكل الذاكرة

تحتل القطارات وكل ما يتصل بها من كبار وإشارات وتحويلات مكانا أثيرا في قلوب أطفال العالم أيا كانت أعمارهم أو جنسياتهم . وبالطبع ليس ابني ، الذي لم يتجاوز العاشرة من عمره ، استثناء من هذه

القاعدة العامة • لذا لم أستطع رفض دعوته لى لزيارة متحف السكة الحديد وهو يفرنى بما ساره من أشياء مثيرة للاهتمام • وقد كان ابنى محقا تماما فى دعوته وفى دعواه ، فهو متحف تحكى معروضاته المكسدة فى مساحته المحدودة ، قصة ١٣٧ سنة من عمر سكك حديد مصر منذ بداية تشغيلها سنة ١٨٥٦ وحتى يومنا هذا • فهو يضم بين جنباته نماذج وصورا للقطارات التى استخلمتها سكك حديد مصر منذ نشأتها • وهناك تستطيع صعود بعض من عربات قطار خديوية مصر وعائلاتهم لتلمس بنفسك قليلا من « الفخفة » التى كانوا يتمتعون بها أثناء أسفارهم • أما اذا كنت من هواة الوثائق التاريخية فستجد الكثير منها وعلى رأسها عقد تأسيس أول خط سكة حديد أنشئ فى مصر ليربط بين القاهرة والاسكندرية • ولم أدر ما الذى حملنى أثناء تجوالى فى المتحف على تذكر موضوع « التآكل » ؟! ١٩٠٠٠ الذى يعتبر واحدا من أهم موضوعات علم الكيمياء غير العضوية التطبيقية • فهو يهتم بأسباب صدا المادن وتآكلها وبكيفية وقايتها وحمايتها من أحوال البيئة المتغيرة لم تطل حيرتى فلقد كان « التآكل » هو السمة السائدة لكل ما هو معروض وكان صدا الاهمال باديا على محتوياته وعلى أسلوب تنظيمها وطريقة عرضها وعلى الشروح المصاحبة لها •

وتداخلت هذه الصورة الحزينة مع صور أكثر اشراقا متاحف عديدة مثل اللوفر ، والانسان ، والحربى ، والفنون والصناعات فى باريس والبريطانى ، والعلوم فى لندن • ففى تلك المتاحف تلتقى بذكرة الأمم التى أنشأتها متمثلة فيما أنتجته شعوبها من أعمال فنية أو ثقافية أو حياتية ، وفيما سجلوه عما مر بأمهم من وقائع وأحداث • وليست هذه المتاحف على تنوع ما تعرضه مجرد أماكن لحفظ آثار ومقتنيات الأمة و « رصها » فى واجهات عرض زجاجية ، بل هى نوافذ جرى تصميمها بعناية ووعى وطريقة مدروسة للاطلاع على الجوانب المختلفة لتاريخ الأمة المعنية ولتراثها الحضارى • فهناك تجد مسار التجوال فى أرجاء المتحف وقد انتظم مع تعاقب عصور التاريخ المختلفة ليتكون لدى الزائر الحس بتطور التاريخ وعدم جموده عند مرحلة معينة سواء تمثل هذا التطور فى تطور أسلوب فننى أو منتج تقنى أو نظرية علمية أو طريقة حياة وليتبع هو بنفسه مسارات تطورها عبر الزمن • وهناك ينطق أسلوب العرض والأضاءة العمل أو الأثر المعروض وتتيح الشروح المصاحبة له ، مكتوبة كانت أو مسموعة ، الفرصة أمام الزائر للتعرف على طبيعة العمل ودقائقه وعلى موقعه فى نسج التاريخ • ولا يقتصر الأمر على مجرد التنظيم الواعى والعرض الجيد والشرح المستفيض بل يتعداه الى إتاحة الفرصة

امام الزوار لاقتناء جزء من التاريخ عبر توفير مستنسخات متقنة الصنع وزهيدة الثمن للأعمال المروضة .

وهكذا تصبح زيارة المتاحف انعاشا لذاكرة الأمة في أذهان روادها ودرسا غير تقليدى لتاريخها . وهكذا تصبح المتاحف أداة حية وفعالة للتثقيف والتعليم . ما أوجبنا الى رد اعتبارها فى منظومتى الثقافة والتعليم المصريين حتى لا تتآكل ذاكرة مصر القومية فى ضمائر أبنائها .

### قضية المواطن س

« تلقى المواطن س ، فى يوم ٩٩ الموافق ٩٩ من شهر ٩٩ لسنة ٩٩ ٢٠ ، بانزعاج شديده انذارا من قسم شئون المباني التابع لإدارة الحي القاطن فيه . وكان الانذار متعلقا بضرورة الإزالة الفورية لثلاثة الأودار العلوية التى أقامها مؤخرا وذلك طبقا لأحكام القانون رقم ٩٩ لسنة ٩٩ ٢٠ . الذى يمنع ارتفاع المباني التى تقام فى الحي ، وأيا كان موقعها ٩٩ ٠٠٠ ، عن كذا دورا . ونظرا لخطورة المسألة قرر المواطن س دعوة المهندس المسئول لزيارته فى مسكنه لاجراء المعاينة واتخاذ اللازم . ولم تستغرق عمليتا المعاينة واتخاذ اللازم هاتان وقتا طويلا ٩٩ ٠٠٠ ٩٩ . فلقد اصطحب المواطن س المهندس المسئول فور وصوله الى شقته الى الغرفة التى يوجد بها جهاز الحاسب الخاص به . وهناك طلب المواطن س من مهندس المباني ارتفاعه شئ شبيه بخوذة الطيارين يغطى العينين تماما ويتصل بالحاسب عبر سلك طويل . وبعد أن فعل المواطن س الشئ نفسه راح الاثنان يعاينان سويا المبنى موضوع الانذار ٩٩ ٠٠٠ . وانتهت المعاينة بالاتفاق على إزالة دورين فقط من المبنى إياه . وهو الأمر الذى فعله المواطن س فوراً بإشارة من يده التى كان يكسوها قفاز من نوع خاص جدا هو « القفاز البياناتى » Data Glove الذى يمكن الحاسب من فهم لغة الإشارات ٩٩ ٠٠٠ . وهكذا انتهت مشكلة المواطن س مع قسم شئون المباني نهاية سعيدة ، فبالقسم المعنى مرتاح الضمير لتفصيل الدقيق لأحكام القانون ، والمواطن س مطمئن البال لعدم خرقه إياه . »

لم تكن الفقرة السابقة مقطعا من إحدى روايات أدب الخيال العلمى ، الأدب الذى نعاني من قلته فى حياتنا الثقافية ، ولكنها كانت ملحا من ملامح أحدث انجازات تكنولوجيا المعلومات التى يطلق عليها فى أوساط « المتحوسبين » اسم « الواقع المصطنع » Virtual Reality .

والواقع المصطنع هذا هو عالم الكتروني ينشئه الإنسان ، مستعينا بما تقدمه تلك التكنولوجيا من أدوات وتقنيات ، ليحاكى جزءا من الواقع

الحقيقي بكل ما فيه من موجودات ، أو ليجسد ما قد يدور في خياله من أمانات أو تصورات . وفوق ذلك تزود تكنولوجيا المعلومات الانسان بكافة الأدوات التي تمكنه من « التوهم » بالعيش في هذا العالم وبالتفاعل معه سواء أكان هذا بالتجوال عبر أنشائه لم . بالتعامل مع ما هو موجود فيه تحريكا أو لمسا أو تغييرا أو حتى بالكلام . وهكذا يمكن لمقتنى تلك التكنولوجيا اقتناء عربة « مصطنعة » فاخرة مصممة حسب هواه ولا يخضع ثمنها لضريبة المبيعات ١٠٠٠ ٠٠٠ بل ويمكنه حتى قيادتها بالسرعة التي تحلو له دون الخشية من إدارات شرطة المرور ١٠٠٠ ٠١ . كما يمكنه أيضا تجسيد واقع خيالي مصطنع يصحب فيه ، وبنفسه ، السندباد البحري في رحلاته السبع فيشهد معه عجائب المخلوقات ويشتركه بمشاركة فعلية فيما لقي من أحداث وأحوال .

وليسست الوقوع ( جمع كلمة واقع ) المصطنعة بالأمر الجديد تماما ، فلطالما إمدتنا مخيلة الأدباء والفنانين وقوعا مصطنعة استمتعتنا بمصاحبة شخصها وبما يدور فيها من أحداث بدءا من حكاية « الملاح القريق » من مصرنا القديمة ومروا ب « ألف ليلة وليلة » و « الكزيميديا الالهية » لدانتى وانتهاء بملحة « الحرافيش » لنجيب محفوظ . الا أن إبداع الوقوع المصطنعة ليس حكرا على طائفة الأدباء والفنانين وحدهم ، فلقد شاركهم في شرف إبداعها طوائف أخرى على رأسها طائفة البيروقراطية المصرية ١٠٠٠ ٠١ . فلقد تألفت تلك الطائفة في فن إبداع الوقوع المصطنعة وأسهمت اسببها متميزا في ازدهاره بما لها من قدرة تاريخية وخبرة عتيقة في تفسير الأرقام ، وتأويل الحقائق ، ووضع القواعد والإجراءات ، وسن القوانين طبقا لما ترثيه هي وبما تملكه من أدوات بث وأعلام . الا أن علاقتنا بهذه الوقوع ، سواء تلك التي أبداعتها مخيلة الأدباء والفنانين أو تلك التي تفتقت عنها قريحة البيروقراطية المصرية ، وسواء حكمها حب موصول أو ود مفقود ، هي علاقة سلبية من طرف واحد يلعب فيها الانسان دور « المتلقي » الذي لا يمكنه الا الأنصات أو الإذعان . فلا يقدر قارئه الرواية أو مشاهد العمل الدرامي أو الفني على التدخل وتغيير أحداث ما يقرأه أو ما يشاهده . الا أن الجديد في « الوقوع المصطنعة الالكترونية » التي تقدمها تكنولوجيا المعلومات وتكسيها مذاقا مختلفا عن غيرها من الوقوع المصطنعة غير الالكترونية هو العلاقة الايجابية بين تلك الوقوع وبين من يتواصل معها والتي تمكنه من التدخل مع ما يحدث فيها وتغييره وتكييفه بما يتفق مع ما يأمله ويرجوه . وهكذا فإن الدرس الذي تعلمنا « الوقوع الالكترونية المصطنعة » إياه هو أنه بقدر صدقها في تمثيل الواقع الطبيعي واتقانها في تجسيده ، وبقدر مرونتها وقابليتها للتكيف مع متطلبات التعامل معها واستجابتها لاحتياجاته الفعلية ، تكون فائدتها

للإنسان ويكون نجاحها في أن تصبح امتدادا حقيقيا وأصيلا لواقعه الطبيعي وداعيا له . وهذا الأمر تحديدا هو ما تفتقده الوقوع التي تصطنعها البيروقراطية المصرية ، بما تصوره لنا تفسيراتها للحقائق والأرقام وبما تؤسسه من لوائح وقوانين وإجراءات ، وهو الأمر الذي يجعلها في نهاية المطاف مجرد « جبر على ورق » . وهي وقوع يقف أمامها المواطن س المصرى حائرا ، فلا هي وقوع محققة ومنفذة من ناحية ، ولا هي متسقة أو محققة مع واقعه اليومي الماش من ناحية أخرى ، ولا هو بالقادر على التفاعل الإيجابي معها على نحو ما يمكن أن يفعله مع الواقع الإلكتروني المصطنع من ناحية ثالثة . هذه هي قضية المواطن س المصرى نسخة ١٩٩٩ ، والتي لا يجد سبيلا أمامه لحلها الا بابتداع وقوع بديلة ، وفي أغلب الأحيان مناقضة ، لتلك الوقوع البيروقراطية المصطنعة التي لا تعكس بصدق كاف أحواله ويقف أمامها قليل الحيلة مغلول اليد .

وتتعدد أمثلة الوقوع البيروقراطية المصطنعة وتتنوع مجالاتها ، فها هو على سبيل المثال « الواقع المروى المصطنع » ، الذي ترسمه قوانين وقواعد المرور كواقع يتميز بانضباط كل ما يتحرك فيه من مشاة وسيارات وبالا احترام الشديد لإشارات المرور وعلامات الطريق . . . ! ونظرة خاطفة الى حال شوارعنا تشي بالواقع الفعلي المضاد . وها هو « الواقع البيئي المصطنع » الذي تصوره لنا تشريعات البيئة كواقع هواؤه نقي عليل ، وماؤه صاف زلال ، ويتحلى بوفرة خضرته وبخلوه من الضوضاء وأنكر الأصوات ، ويتميز بحفاظه على الثروات الطبيعية للأمة من شعب مرجانية الى غزلان صحراوية . . . ؟! وأخيرا ، وليس آخرا ، يأتي « الواقع الضريبي المصطنع » كما يتمثل في قانون الضريبة الموحدة المقترح ، واقما لم يراع ما أحدثته عاديّات الزمان على مستوى معيشة المواطن س المصرى البسيط .

ونكتفي بهذا القدر من الأمثلة لنستلهم منها من « الواقع الإلكتروني المصطنع » بعدا جديدا يضاف الى أبعاد الحوار الوطني المنشود . . . بعدا يتمثل مضمونا في ضرورة ملائمة تلك الوقوع المصطنعة الفعلي للمواطن س المصرى كما يعيشه فعلا أو كما يأمله ويرجوه . ويتمثل شكلا في لزوم الحوار المباشر بين منتجي تلك الوقوع المصطنعة وبين المواطن س ليحدث التواصل المطلوب بينهم . وبهذا يخرج المواطن س المصرى من مكانه في شرنقة اللامبالاة . . . ؟

## عن حواراتنا الوطنية

أرسطو وحواراتنا الوطني ٠٠ ١٢ (\*)

لعله لا يوجد فكر انساني قد أسهم بقدر وافر في تأجيح الصراع والشفاق بين بنى البشر بالقدر الذى فعلته أفكار أرسطو الذى يلقب في تراثنا بالمعلم الأول ٠٠٠ ؟! ٠ فلقد أنشأ الرجل ، الذى عاش في بلاد الاغريق في الفترة من ٣٨٤ الى ٣٢٢ قبل الميلاد ، نظاما محكما من القوانين التى ادعى أنها تضبط فكر الانسان وتقرر صواب أو خطأ أحكامه على ما يدور حوله من أمور سواء تعلقت بالانسان نفسه أم بالكون الذى يعيش فيه : هكذا كانت ولادة « المنطق التقليدى » بقوانينه التى تمثّل « آلة قانونية تصمم مراعاتها الذهن عن الخطأ في الفكر » . ولعل أخطر تلك القوانين وأبعدها أثرا في حياة الانسان ذلك القانون المعروف بقانون « الثالث المرفوع » . وهو القانون الذى لا ينظر الى أى رأى أو رؤية الا بوصفها إما صوابا خالصا لا يأتيه الباطل من أى اتجاه ، أو بوصفها خطأ خالصا لا مكان فيه لذرة من صواب . وهكذا كان المنطق الذى جاء به أرسطو منطقا ثنائى الرؤى ، لا يقبل بتعددتها عند النظر الى أى موضوع . وفوق ذلك فإن تلك الرؤيتين اللتين يسمح بهما ، هما رؤيتان متناقضتان لا مجال لتواجههما سويا أو تعايشهما معا . فوجود أى منهما ينقض وجود الأخرى وينفيها نفيا تام لا رجعة فيه ولا نقاش . وهكذا فإن تبينت واحدة منهما أصبحت هى الصواب المطلق وأصبحت الأخرى هى الخطأ المبين . وفي ظل هذا المنطق يصبح الحوار غير ذى معنى أو جدوى فكل طرف من أطرافه معنى في المقام الأول بالحق الطرف على رؤيته التى يرى تمام صوابها وبهذا تنعدم فرصة أية مساحة مشتركة تؤلف بين الرؤيتين .

الا أن سيادة هذا المنطق المحدود والمحدد وما تأسس عليه من فكر، وإن دأمت أكثر من عقدين قرنا ، قد شارقت على الانتهاء . ففي منتصف هذا

(\*) نشرت بجريدة الامرام ، ٢٨ ديسمبر ١٩٩٣ ، ص ٩ .

القرن بدأ فكر جديد فى التشكل والظهور ، فكر تحتل مكان الصدارة فيه « نظرية المنظومة العامة » General System Theory أو « المقاربة المنظومية » System Approach . فقد كشفت « نظرية المنظومة العامة » ، من ضمن ما كشفت عنه عن الأسس العامة التى تشترك فيها كافة الرؤى الانسانية للواقع سواء أكانت هذه الرؤى متعلقة بعالم المادة كالفيزياء أو الكيمياء أو البيولوجيا ( علوم الحياة ) أم كانت متعلقة بعالم الانسان كعلوم النفس والاجتماع أو التاريخ أو اللغويات . كما أوضحت تلك النظرية أن تعدد الرؤى وتنوعها وتكاملها هو الشرط الضرورى واللازم لفهم أية ظاهرة كونية أو انسانية فهما واقعيا ومقبولا وللتعامل معها بطريقة مؤثرة وفعالة . وهكذا انهارت ثنائية الرؤى التى شكلت إحدى أسس منطق أرسطو . واكتملت الصورة بما أدت اليه الكشوف العلمية فى عالم المادة الجامدة ، كما تمثلت فى نظرية النسبية الخاصة وفى قوانين ميكانيكا الكم التى تحكم سلوك مكونات عالم الذرة ، وفى عالم المادة الحية من عدم واقعية ومصدقية مقولة الصواب المطلق أو الخطأ المطلق . وهكذا ظهر فى أوائل الستينيات منطق جديده هو « المنطق الغائم » Fuzzy Logic الذى يسمح بامتزاج الخطأ والصواب فى أحكامنا على صحة الأمور ويتجاوز قانون « الثالث المرفوع » .

وهكذا بدأ ظل أرسطو ومنطقه فى الانحسار عن فكر الانسان مغسلا الطريق لمنطق جديد أكثر واقعية ، منطق يؤصل الممارسات الانسانية العملية التى تتطلب تعايشا وتعاوناً بين أفراد وطوائف أى مجتمع بشرى وأيما كان شكلها ، حوار وطنى أو تعددية حزبية أو حرية فكرية ، ويمنع تلك الممارسات ، أساسا علميا ومحكما . وبعد لعل ظل أرسطو ينحصر عن حوارنا الوطنى المرتقب ١٩٠٠٠

### المسكوت عنه من قضايا الحوار (\*)

ان « تهيئة مصر لاستقبال حضارة الألف الثالثة وإعدادها للعب الدور الجدير بموقعها كواسطة عقد جغرافية ، وبموضعها أرضا وناسا ومؤسسات وميراثا حضاريا » هو الهدف الأعلى والغاية المنتهى لحوارنا الوطنى ولأى حوار فى الحال أو فى المستقبل المنظور . وهى غاية تنتظم وسائل بلوغها ، أو قضايا الحوار ، فى بنية هرمية متعددة المستويات . وبينما تحتل الغاية المنتهى قمة هذه البنية تشغل قاعدتها القضايا الفروع

(\*) نشرت بعنوان « الهدف الأعلى للحوار » بجريدة الاهرام ، ٣ يوليو ١٩٩٤



التي قد تعنى بمشاكل جزئية مثل تعديل أحد مناهج التعليم أو تبني سياسة بعينها لمعالجة العشوائيات أو لصالح الآثار الاجتماعية للهجرة الاضطرابية لأرباب الأسر أو قد تعنى بمسائل إجرائية من قبيل من يشارك في الحوار ونسب التمثيل وأشكال وآليات الحوار • وما بين مستوى القبة ومستوى القاعدة نجد القضايا مزدوجة الدور ، فكل منها وسيلة لما يعلوها من قضايا وهي في الوقت نفسه أهداف لقضايا لمستوى الأدنى • ووجود هذه البنية الهرمية للقضايا الحوار أمر لا غنى عنه لتوضيح ما بينها من علاقات ، ولتصنيفها الى مستويات تميز الاستراتيجي طويل المدى منها عن التنفيذي قصير المدى وتفرق بين العام منها والخاص وهي كلها أمور لازمة لتحديد وترتيب الأولويات •

ومن بين قضايا المستوى الأول لهذه البنية الهرمية قضيتان بالغا الأهمية تتعلقان بالتنفيذ الكفء والفعال لما قد يسفر عنه الحوار من نتائج وحلول لمشاكل أو خطوط هادية لمسيرة التقدم المستقبلية • وتنبع هاتان القضيتان من أن مشكلة « استنهاض الأمة » لا تكمن في « فقر الفكر » سواء أكان هذا الفكر على هيئة دراسات وبحوث أم على هيئة توصيات وحوارات • • • • فلم تلخر مؤسساتنا الوطنية ، الأكاديمية والبحثية وغيرها ، جهدا في تشخيص أوجه القصور في مجتمعنا وفي دراسة أفضل السبل للتغلب عليها ، ولكنها تكمن في « عجز الفعل » الذي يجعل من فكر الأمة مجرد كلمات تجدها حروف الطباعة أو ذبذبات صوتية تضيع عينا في فضاء القاعات فلا تعرف للواقع الملموس طريقا • وتفعيل الأفكار وتجسيدها لا يتم إلا من خلال البشر الذين تتوزع أدوارهم بما بين هؤلاء الذين يقومون بعملية الفعل نفسها وأولئك الذين يقومون بإدارة هذه العملية • لذا ، فإن نجاح الفعل من عدمه يرتبط ارتباطا وثيقا بهذه الذهنية العامة ، التي تضبط سلوك هؤلاء وأولئك وأدائهم وتحدد مدى استجابتهم لفعل التغيير من ناحية ، وب « طبيعة العلاقة » التي تحكم نظرة كل طرف منهم للطرف الآخر من ناحية أخرى •

وهكذا تصبح « إعادة تشكيل الذهنية العامة للمجتمع لتستوعب متطلبات الحضارة الجديدة » هي أولى قضايا المستوى الأول الجديرة بالاهتمام • ولتلك الذهنية المؤهلة لدخول العصر القادم ملامح عديدة سنكتفي لضيق المساحة بالتعرض للمحجّن منهم • أول هذه الملامح « التعامل مع الزمن كمورد » ، فالوعي بهذا هو أحد الشروط اللازمة للاستفادة القصوى من تكنولوجيات وتقنيات الحضارة الجديدة وعلى رأسها تكنولوجيا المعلومات التي تقوم على « إدارة واستثمار الزمن » • أما ثاني هذه الملامح

فيتعلق بضرورة شيوع « النظرة العقلانية » أو العلمية بين أعضاء المجتمع أفرادا ، أيا كان مستوى تعليمهم ، ومؤسسات ، أيا كانت طبيعة عملها .  
وهي النظرة التي تعترف بالأسباب الطبيعية والبشرية لما يحدث في الواقع فتؤكد بذلك على مسئولية الإنسان ، وتحتكم الى الواقع لتقرير مدى صواب الأفكار والأفعال فتؤسس بذلك معايير وضوابط موضوعية للفعل وللحوار ، وتقليل بالمراجعة المستمرة لما يكون قد استقر في العقول من أفكار فتضحيها من التجرع والجمود . وهذه القضية هي القضية الأم والحاكمة للعديد من القضايا الأخرى المتعلقة بمحتوى المنظومة المتكاملة لـ « التعليم والثقافة والاعلام » ، وبكيفية عمل هذه المنظومة على نشر وإشاعة عناصر هذه الذهنية بين أعضاء المجتمع بالفعل المحكم لا بالكلام المرسل بدءا من احترام مواعيد بث البرامج الاعلامية المختلفة ، وانتهاء بوضع استراتيجية لنشر الثقافة العلمية والتكنولوجية ، ومرورا بتطوير فلسفة التعليم وتحديث نظمه المختلفة .

أما ثاني هذه القضايا فيتعلق بـ « طبيعة العلاقة بين أطراف الفعل الوطني » ، أي بين الذين ينفذون بأعمالهم وأفعالهم شئون الوطن وأولئك الذين يديرون تلك الشئون بمختلف مواقعهم ومستوياتهم ، وأيا كانت أشكال هذا الفعل سياسية كانت أو اقتصادية أو اجتماعية أو ثقافية .  
فلقد تركت القرون العديدة لسيطرة الغرباء على شئون هذا الوطن آثارا سلبية على هذه العلاقة وحملتها ميراثا ثقيلا آن أوان التخفف منه . فهي من ناحية يسودها الشك والريبة في النوايا وفي أهداف الأفعال ، وهي من ناحية أخرى تحكمها النزعة للتسلط والتعال والانفراد باتخاذ القرارات .  
وهذه القضية هي الأخرى قضية أم وحاكمة للعديد من القضايا بدءا من وضع سياسة عامة لضمان حسن معاملة ممثلي الدولة أيا كان موقعهم لأفراد الجمهور ، وانتهاء بالعمل على ترسيخ الممارسات الديمقراطية على كافة المستويات ، ومرورا بتأصيل حق الحصول على المعلومات .

## « على اسم مصر » و « ألطف الكائنات »

« على اسم مصر » • عنوان قصيدة بالعامية المصرية لشاعرنا الكبير صلاح جاهين الذي تحمل ذكرى رحيله عنا • والحق يقال فإن إطلاق كلمة « قصيدة » عليها ينمطها قدرها ولا يوتيها كامل حقها ، فهي « ملحمة مصغرة » تحمل لنا صورها الفنية الخلاصة المكثفة والمصفاة لروح أمة باللغة العراقية وتحكي لنا كلماتها عن أحزان هذه الأمة ، وعن أفراحها ، وعن أحباطاتها ، وعن آمالها • والا فماذا تقول عن :

« مصر ... الثلاث أحرف الساكنة اللي شاحنة ضجيج

زوم الهوا وطقش موج البحر لما يهيج »

أو عن

« مصر التسيم في الليال ويباعين الفل

ومراية بهتانة ع القهوة ... ازورها ... واطل

.....

مصر السما الفزدقى وعصافير معدية

والقلة مملية على الشباك ... مندية

والجد قاعد مربع يقرأ في الجرنال

الكاتب المصرى ذاته منمنج في مقال

ومصر قدماه أكثر من كلمة مصرية »

عن ... أو عن ....

وتتوقف بصعوبة عن الاستطراد ، فلسنا بصدد الحديث عن جماليات هذه القصيدة الملحمية ولسنا بالقطع مؤهلين للقيام بمثل هذا العمل ، نتوقف لنطرح سؤالاً يثيره في النفس وقع كلماتها الموحية وتراكيبها المعبرة ، سؤال عن حرمان « ألطف كائنات » شعبنا ، أولادنا وبنات ، من



## ثقافة وحدة الوطن

### نحو ثقافة جديدة لوحدة الوطن (\*)

شهد وطننا في الآونة الأخيرة العديد من حوادث التوتر الطائفي التي تباينت أشكالها من ملصقات وكتب وأحاديث ، الى اشكال أكثر عمقا كاحراق لدور عبادة أو عمليات سطو أو اعتداءات مسلحة أو تصفيات جسدية . وقد شكلت تلك الحوادث في مجموعها ظاهرة أطلق عليها اسم « الفتنة الطائفية » . وقد تصدى العديد من كتابنا ومثقفينا لتحليل هذه الظاهرة ولبيان أسبابها متبعين في ذلك مناهج تفسير متباينة ينظر كل منها الى أحد جوانبها . فرأينا البعض وهو يرجعها اما لظروف اقتصادية أو سياسية ، محلية أو عالمية ، أو لظروف اجتماعية . بينما رأينا نفرا آخر يرجعها الى حصيلة تفاعل تلك الظروف مجتمعة . وأخيرا رأينا نفرا قليلا يلتقي بعض الضوء على جوانبها الثقافية . ومع تسليمنا بصبغة أغلب ما أسفرت عنه هذه المناهج من أسباب ، الا إن استمرار تلك الأحداث وتواصلها وتساعد حدثها على مدى الخمس عشرة سنة الأخيرة يدفعنا الى تبنى منهج تفسير جديد يسهم في استكمال جوانب تحليل تلك الظاهرة ، محاولا التمييز بين أسبابها الكامنة وأسبابها الظاهرة ، وساعيا للكشف عن طبيعة الثقافة التي تحكم وتوجه سلوك المشاركين فيها . منهج ينظر الى ما وراء الأسباب العارضة ، ويتجاوز الأساطير الفكرية الشائعة ، ويواجه بشجاعة وصراحة لب الأمور . والبسداية هو سؤال نطرحه لتساعدنا الإجابة عنه على تلمس الطريق ، والسؤال هو : هل لمثل هذه الظاهرة من نظير في تاريخنا الوسيط والحديث ؟ .

وتأتينا الإجابة قاطعة من النظرة الفاحصة والمدققة لتاريخنا بأن حدوث مثل هذه الظاهرة ليس بالشئ الجديد عليه . فها هي كتابات مؤرخينا ، بدءا بالقريريى وانتهاء بالجبرتي ومرورا بابن اياس ، تشهد بتكرار حدوثها من حين لآخر . لذا ، فان « ظاهرة الفتنة الطائفية » لا يمكن

---

(\*) نشرت بجريدة الامام . ٢٤ أغسطس ١٩٩٢ ، ص ٨ .

فهيما ، ومن ثم علاجها ، بمعزل عن السياق التاريخي لتطور الأمة ، وفي هذا ما يدفعنا الى القول بأن الدور الذي لعبته الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، كل على حدة أو مجتمعة ، لم يكن في حقيقة الأمر الا تهيئة المناخ لظهور ما هو مستقر في أعماق اللاشعور من بقايا ثقافة مغلوبة ، ومشوهة تحكم سلوك بعض من المصريين تجاه بعضهم الآخر . وهي ثقافة تشكلت عبر قرون كنتاج طبيعي لممارسات غاشمة لحكام غرباء ، ولتفسيرات مغلوبة ومفروضة لروح الدين ، ولتقص في الوعي بتاريخ الأمة ومفهومى الوطن والمواطنة .. وهي ثقافة مازالت بقاياها حية تمارس التأثير حتى يومنا هذا . ولعل من أبرز عناصر تلك الثقافة هذين العنصرين اللذين يتمثلان في كل من النظرة التجزئية / التقطيعية لتاريخ الأمة ، وفي الرؤية أحادية البعد للشخصية المصرية . فتلك الثقافة تنظر الى تاريخ الوطن وكأنه سلسلة من الحقب المنفصلة عن بعضها البعض ، كل منها مقطوع الصلة بما يسبقه ، ولا تأثير لأى منها على ما يبعقه . وهي بذلك تهمل عناصر الاستمرارية في تاريخنا ، والتي تقوم على العناصر الثابتة لموقع مصر ولوضعها ، أرضا ومناخا .. نهرا وبحرا .. وبشرا . وهي العناصر التي تتجلى فيما نتحدثه من لغة دارجة ، وفيما نمارسه من عادات يومية ، وفيما نتبعه من تقاليد مريعية . وهكذا يتجزل تاريخنا ، من منظور تلك الثقافة ، الى حقة واحدة ويقطع من من عمر الأمة أكثر من ثلثيه ليصبح بذلك شأن أقدم الأمم كشأن أحدثها ظهورا وتكوينا ٩١ ٠ ويمكن الخطورة في هذه النظرة أنها تؤدي الى رؤية أحادية البعد للشخصية المصرية . هذه الشخصية التي نشأت وتطورت عبر مئات القرون كمحصلة لحضارات مختلفة ، فرعونية ويونانية وقبطية وإسلامية وحديثة ، تمثلتها الأمة وامتصتها في خصوصيتها المتميزة . فقد قال قائل ، وقد صدق ، ان مصر وثيقة من جلد الرق ، الانجيل فيها مكتوب فوق هيرودوت ، وفوق ذلك القرآن ، وخلف الجميع لاتزال الكتابة القديمة مقرومة جلينة . فهكذا تشكلت الشخصية المصرية لتكون شخصية مركبة ، ومتعددة الأبعاد ، ولكن في وحدة وتكامل غير منقوصين . وهذا التعدد هو رصيد قوتها الكامنة والمتجددة ، وهو سر قدرتها على البقاء وتجاوز الأزمات ، وهو محرك آلياتها للابداع وللتكيف مع الجديد . وأية رؤية تختزل أبعاد هذه الشخصية ليست ، في نهاية الأمر ، الا خصما من هذا الرصيد

وبالرغم من زوال أغلب أسباب تكون هذه الثقافة ، الا ان ما تبقى من آثارها مازال يفصل فعله على العديد من المستويات . فصل مستوى القول والفعل نراها تتجسد في حوادث التوتر الطائفي بمختلف أشكالها . وعلى مستوى علاقة البعض ببعض الآخر فنراها وقد راحت تنشيء حدودا

نفسية مصطنعة بين أعضاء جسد أمة واحدة . فهي من ناحية تحد من قدرة البعض على الاقتراب من البعض الآخر سمياً وراء معاشته ، وتقم همه الذاتي . وهي من ناحية أخرى تدفع بالآخر الى الهروب اما داخلياً بالانكفاء على الذات ، او خارجياً بالهجرة من الوطن . وهي فوق ذلك كله تجعله يحجم عن المكاشفة والمصارحة بهمه الخاص .

الا ان الأخطر من ذلك والأبعد أثراً هو ما قد تولده من توجهات عامة على إصعقة التعليم والثقافة والفكر والفن . . ؟! . وهي توجهات تمد ، في مجملها ، من أجل ثقافة تشككت في عصور ولت ، وفي ظروف انقضت . توجهات نراها جلية في محتوى بعض مناهج التعليم التي تشكّل فكر شباننا . . وترأها واضحة في كتابات العديد من مثقفينا بأغفالهم بيان شواهد الاستمرارية والتواصل في تاريخنا ، فنية كانت أو اجتماعية . وترأها فيما يقدمه فنانونا من أعمال لا تتعرض ، الا فيما ندر ، لحياة قطاع كبير من شعبنا .

اننا اليوم في أشد الحاجة لـ « ثقافة وطنية جديدة » تؤصل « هوية الوطن » بكل أبعادها المختلفة ، فتعشش ذاكرة الأمة بوحدة تاريخها ، وتحقق التوازن المفقود بين الجغرافيا والتاريخ . . ثقافة تؤهل الأمة للانفتاح والاسهام في حضارة الألف الثالثة بشخصية غير منقسمة وغير مستلبة . . شخصية واضحة المعالم ومحددة القسمات . . ثقافة تصون الشخصية الوطنية من وطأة الذوبان في القوالب والأنساق العالمية التي تحاول فرضها علينا تكنولوجيا الاعلام والمعلومات المعاصرة ، ومن يسيطرون عليها ، وتحمي حضرة طبيعتها من رياح صحراوية النشأة ورملية التكوين . . ثقافة تؤسس أديبات للحوار تقوم على الطبيعة السمحة والتسامح للشخصية المصرية . تلك الطبيعة التي استمدتها من تجربتها التاريخية الممتدة والثرية ، واستوحتها مما بشرت به المسيحية من سلوك قائم على المحبة ، واستلهمتها مما جاء به الاسلام من عقلانية واشدّة للنظر في الأمور .

انها اذن الدعوة . . والدعوة المتجددة دوما . . لمثقفينا ، ومفكرينا ، وفنانينا ، وا بيّنا للعمل سوياً على تنقية الثقافة التي تحكم مملوكنا بعضاً ببعض من شوائب النقص والتشويه ، وعلى تنمية ونشر ثقافة جديدة تفتح صفحة غير مسبوقة في تاريخ العلاقة بين أطراف « شركة » الوطن . . ثقافة محورها هو « مصريتنا » بكل ما تحمله هذه الكلمة ، بالقسط والميزان ، من معان وأبعاد .

## حقائق واساطير

يكن سر قدرة الأمم على تجاوز المحن والأزمات في منهج التفسير الذى تتبناه لمواجهة ما تلقاه منها . وفى تلك الأيام . يواجه وطننا أمرا طال أمده واشتدت حدته وتواتر حدوثه وتراكمت آثاره حتى بات يهدد وحدة وتماسك بنيان أقدم وطن ظهر على الأرض . ان ما يقع اليوم من أحداث ارباب مصحوب بصبغة دينية وطائفية وتتعدد أشكاله من قول وفعل ، يستدعى البحث عن منهج جديد . منهج يواجه حقائق الأمور ولا يلتفت حولها . يفوص فى أعماقها ولا يكتف طافيا على السطح طالبا السلامة . وأول خطوة على الطريق هى تنقية العقل من الأحكام المسبقة والبدهييات المصنوعة وتخليصه من ضباب وغشاوة أساطير فكرية تحرمه من جلاء البصر ونفاذ البصيرة ، ولكم هى عديدة تلك الأساطير !

وأولى تلك الأساطير هى مقولة : « ان ما نشهده اليوم هو أمر عارض لم يشهده تاريخنا من قبل » . ونعجب من استسراء تلك المقولة وكتب مؤرخينا ، من أمثال المقرئى وابن اياس والجبرتى ، مليئة بذكر أمثال تلك الأحداث . ولكننا لا نقرأ تاريخنا بالدقة الكافية ، وان قرأناه انتقينا منه ما يرضى أهواءنا على حساب الحق والحقيقة . وأقصى ما تلقاه فى أدبيات الأزمنة من ذكر لأصولها التاريخية هو لقاء تبعة جذور التوتر الطائفى على الاحتلال الانجليزى لمصر وعلى سياسته الشهيرة بسياسة « فرق تسد » . لقد تغاضى المؤمنون بهذه الأسطورة عن حقيقة أن ما نشهده اليوم من أحداث ليس الا تجسيدا لثقافة ولفكر تكونا عبر قرون طويلة كحصيلة تفاعل العديد من العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية التى عانى منها شعبنا . وليست العبرة هنا بالعلاقات على المستوى الشخصى ولا بمظاهر عابرة ومفرقة هنا وهناك ، بل العبرة بتوجه عام وكامن تظهر أعراضه وتتناين حدثها طبقا للظروف والزمان والمكان . ان اعمال البعد التاريخى لهذه الأحداث يغيب عنا أسبابها الاصلية والسبب . ويقتصر نظرنا على أسباب عارضة ووقتية . وما لم ننظر الى هذه الأحداث فى اطار سياقها التاريخى الصحيح ستظل أسبابها الحقيقية كامنة تترقب الظروف المناسبة ، الداخلية أو الخارجية ، لتفعل فعلها .

وثانية تلك الأساطير تتعلق بمفهوم « القومية المصرية » ، وهى أسطورة تتعدد أشكالها وتتنوع مظاهرها . فأحد هذه الأشكال يتمثل فى مقولة : ان الوطنية والانتماء الى الوطن والاخلاص له هو أمر يتعارض بل ويتناقض مع صحيح الدين وصدق الايمان . ولقد نسى أو تناسى أصحاب هذه المقولة قول العزيز الحكيم : ( وجعلناكم شعوبا وقبائل



**لتعارفوا** ( ١٣ م الحجرات ٤٩ ) وقوله تعالى : **( ولو شاء الله لجمعكم أمة واحدة )** ( ٨٤ م المائدة ٥ ) . وأغفلوا أو تنافلوا عن قول رسول الله قبيلا هجرته من مكة الى المدينة : **« والله انك أحب أرض الله الى الله ، وانك لأحب أرض الله الى ، ولولا أن أهلك أخرجنى منك ماخرجت »** . وخطورة هذه المقولة أنها تضفي مسحة دينية على استلاب الوعي بهوية الوطن . وخصوصيته ، وهى الهوية التى تثرى ثقافة الانسان سواء أكانت فكر دنيا أم فقه دين . ورحم الله الامام الشافعى الذى لم ير حرجا أو غضاظة فى تغيير أحكامه الفقهية لتتلاءم مع خصوصية الوطن الذى جاء اليه ودفن فيه . وهى فى أحد أشكالها الأخرى تخلق بين ضرورات الجغرافيا ، بما تقتضيه من توجهات جيوبوليتكية ، وبين ختم التاريخ ، بما يفرضه على شعبنا من خصوصية حضارية وثقافية متميزة عن حوله . وهكذا تجد المدافعين عن هذا الاتجاه وقد راحوا ينصفون الجغرافيا على حساب التاريخ ، وتراهم وقد انقضوا على تاريخنا الممتد والمتواصل لأكثر من ٧٠٠٠ سنة فيشبعونه تمزيقا وتقطيعا ويلقون بأغلبه فى زوايا النسيان ، ويتعاملون مع الأمة المصرية وكأنها أمة حديثة النشأة والتكوين . ان استلاب الوعي بمفهوم الوطن وبجوهر المواطنة ، وتحت اية حجة كانت ، لن يؤدي فى نهاية المطاف الا الى اضعاف « الجهاز المناعى الحضارى والثقافى » للوطن ، وتدعه يقف مجبردا من أي دفاع تحت رحمة تيارات وافدة وغير مبرأة تهب عليه من كل الانبجاثات وهى حاملة فى طياتها قيما غريبة عن صلب تكوينه ، وساعية بخبث وداب على غرسها فيه لتقييب هويته ولتفتيت تماسك بنيانه .

أما ثلاثة الأساطير فهى عبارة « عنصري الأمة » ، التى يشيع استخدامها فى تلك المناسبات . فهى ، وان ادعى البعض أنها مجرد تعبير لفظي ، تحل فى طياتها معانى وإيحاءات مفروضة وخبيثة . فهى توسى ، على سبيل المثال ، باختلاف أعراق شعب مصر ، وهنا لانجد رد أكثر افحامامن رد جمال حمدان فى كتابه الموسوعى شخصية مصر ، دراسة فى عبقرية المكان ، ( الجزء الثانى ص ٢٧٨ ) ، فنراه يقول فى وضوح العلم ودقة المنطق : « .. منذ فجر التاريخ ، يبرز الشعب المصرى كوحدة جنسية واحدة الأصل .. متجانسة بقوة فى الصفات والملامح الجسمية . وقد ظل محافظا على هذا التجانس الى يومنا هذا دون أي ابتعادات ملموسة عن النمط الأول أو تتنافر معه تخصصات محلية ضيقة » .

ما أسوجنا ، فى تلك اللخططات ، الى منهج تجديد يفند الأساطير التى تحول بيننا وبين « حركة احياء قومية ثاقبة » تميد لشعبنا هويته المستتيلة التى تتم محاولات شرسة للتعتيم عليها . حركة تكون امتدادا

لحركة الاحياء الأولى التى بدأها وقادها على كافة الأصعدة ، فكرا وفنا وثقافة ، رواد عظام من أمثال رفاة رافع الطهطاوى ومحمود مختار وسيد درويش .. حركة تخرج احساس شعبنا بذاته وبقيمته من ظلمة اللامعور الى ضوء الوعي فتستنهض همما كامنة وطاقات مكتومة ليعود الى حرفته التاريخية « صناعة الحضارة » .

### حدود الوطن : المبنى والمعنى

أورثنا أجدادنا الأولون وطنا أقاموه منذ آلاف السنين فبقى حتى يومنا هذا شاهدا على عبقرية البقاء . وطنا صنعوا له حدودا على الأرض فزنا مفهوم « الوطن المبنى » بموقعه وبوضعه أرضا وناسا ومؤسسات ، وصنعوا له حدودا فى الضمير فتأسس مفهوم « الوطن المعنى » من مجموع الرؤى التى تقوم عليها مرجعية الفعل والحركة واتخاذ القرار لمصلحة « الوطن المبنى » بأرضه وناسه ومؤسساته ، وتفرز « قانونا للأولويات » يضع هذا الوطن فى بؤرة الأحداث فيكون منه البدء ويكون اليه الانتهاء . وتطابقت حدود الوطنين فقام بنيان مصر تجسيدا خالصا لعباسات « الكل فى واحد » . بنيان تشكل مبناه من موقع فريد بتعدد اطالاته على شمال أوروبى وجنوب أفريقى وشرق عربى أسبوى وغرب عربى أوسطى ، وضم موضعه أرضا زاوجت بين الرمل والطين ، وشعبا وسعت كتلته الرئيسية وصهرت ، فى تجانس غير مسبوق ، تعدد الأعراق . ويذكر لنا التاريخ ، من ضمن ما يذكر ، أن تعدد آلهة المصريين فى الزمان الأول لم يؤد الى تقاتلهم ، كما كان الحال عند شعوب أخرى ، بل حولته الذهنية المصرية الى نظام يحفظ تعدد الأدوار وتناغمها فى اطار موحد هيا تلك الذهنية لتقبل التوحيد . وهو بنيان لم تنفارق حدود معناه على نفسها فانفتحت على الآخر ، حضارة وثقافة وفكرا وعقيدة ، ولكن من منظور مصرى خالص وباليات مصرية تستوعب ولا تنقاد ، تستقبل الوافد الجديد بتسامح فتعبد صياغته وتشكله لـ « تكسر سمه » وتهيته للهضم والامتصاص والدخول فى صلب التكوين .

هكذا عرف المصريون الحدود يوم أن كانت حدود الآخرين ماصقة بخفاف ابلهم الباحثة عن مرعى أو تجرجرها سنابك خيولهم الساعية وراء غزوة ، ويوم أن أصبحت تلك الحدود تقررها جغرافيا بنوك تأتبعهم منها الأموال أو تحفظ لهم فيها الارصدة . وهكذا كان مفهوما « الوطن » و « المواطنة » من أول وأهم الاكتشافات العبقريه التى أهدها شعب مصر لحضارة الانسان . ويوم أن تباعدت حدود « الوطن المعنى » عن حدود « الوطن المبنى » ، أيا كانت الدعاوى وأيا كانت الدوافع ، حدث الخلل

وظهرت الشقوق في البنيان المصرى ورأينا العجب .. ؟! .. رأينا أقواما  
يوسعون من حدود « الوطن المعنى » .. ؟! .. فينظر نفر منهم اليها بعيون  
أيدولوجية أممية لا تراعى خصوصية « الوطن المبنى » ، بالقدر الكافى  
وتحاول فرض مرجعيات تفسير وحركة غريبة عن بنية الكيان المصرى  
فتفتقد تأثير الفعل ولا يبقى منها الا أقوال مرسله .. ويؤسسها نفر آخر  
على عقيدة دينية أو أخرى تمد بصرها خارج حدود « الوطن المبنى » فيترهل  
الولاء له وينقلب حال قانون الأولويات .. وتراهم ، على سبيل المثال ،  
وهم يقومون عن بكرة أبيهم لغوث العباد فى جميع البلاد .. الا فى  
بلدهم .. ! .. وتراهم يجيلون البصر بين الأمم يتأملون أحوالها ويتشافلون  
عن أحوالهم .. ! .. ويقيما نفر ثالث على فكرة مرحلية أفرزتها ظروف  
تاريخية استثنائية ولت الى حال سبيلها الا أنهم يصفون عليها قداسة  
غير مألوفة وثباتا غير معهود .. ؟! .. فتضسيهم الأوهام ويتجاوزهم  
لتابع الأحداث وإيقاع الزمن .

وقد نسى ، أو تناسى .. ! .. هؤلاء وأولئك ، « قانون الأولويات »  
الذى صاغته حكمة شعبنا فى عبارة بسيطة ومتعددة الدلالات « الى يعمزه  
البيت يحرم على الجامع » ، فتاه منهم الأصل وضلوا فى الفروع .. ؟! ..

وقد نسى ، أو تناسى .. ! .. هؤلاء وأولئك ، حتى وان سلمت  
نواياهم ، أنهم بذلك يزيدون ، بقصد أو بغير قصد ، من الشقوق فى  
البنيان المصرى فيتآكل مفهوم « الوطن » ويتحلل مفهوم « المواطنة » ويهت  
مفهوم « الولاء » ويتشوش فى ضمير أبناء الأمة مفهوم تمايز « الهوية » .

وقد نسى ، أو تناسى .. ! .. هؤلاء وأولئك ، أول درس يعلمنا  
أيام تاريخ الأمة .. ان قوة مصر ومكانتها انما تقومان دوما على صلاح  
ميناها وترسخ جذوره وعلى الدور الذى يلعبه هذا المبنى كنموذج طليعى  
وهاد يوحى ويلهم .. ويرسم ، للنجدة وغيرهم ، معالم الطريق .

وبعد ، فان تطابق الحدود ، حدود « الوطن المبنى » و « الوطن  
المعنى » هو شرط النجاح لأى حوار وهو بالضرورة ضابطه وحاكمه ،  
فيه تتحدد بنود « قانون الأولويات » ، ومنه تشتق معايير الحكم على  
سداد الأفعال والأقوال .. وبهذا نحافظ على وطن أورثه لنا الأجداد ونورثه  
لابنائنا كما ورثناه « صاغ سليم » .

وفى النهاية ، اللهم احسنا من « غفلة » بعض أهلنا .. فانهم لا يعلمون ..  
ومن « تغافل » بعضهم الآخر فانهم يعلمون .. ؟! ..

## سطوة المعرفة

### فائض القيمة المعرفي و « ثمر » الأمم (\*)

يعتبر قياس قوة أمة ما وتحديد مكانتها في المجتمع الدولي وقدرتها على لعب دور مؤثر فيه من الأمور بالغة الصعوبة . فقوة الأمة مفهوم معقد لتعدد العناصر المكونة له ولتنوعها الشديد مابين عناصر جيوبوليتيكية وعناصر اقتصادية وعناصر عسكرية وعناصر ثقافية . وأيضا للتغير المستمر في الأهمية النسبية لتلك العناصر بمرور الوقت . وعلى الرغم من تعرض العديد من كتابنا لأغلب تلك العناصر باستفاضة في كتاباتهم ، إلا أن إيا منهم لم يول أهتماما كافيا لأحداث تلك العناصر ظهورا وأسرعها تزايدا في الأهمية النسبية وهو عنصر « الموارد الثقافية » . و « الموارد الثقافية » لمجتمع ما هي مجمل الانتاج الثقافي لهذا المجتمع سواء أكان هذا الانتاج في مجالات العلوم والتكنولوجيا أم الفنون أم الآداب . هذا بالإضافة إلى أدوات هذا الانتاج سواء تمثلت في أفراد مبدعين أو في مؤسسات الابداع بشتى أنواعها من جامعات ومراكز بحوث ومؤسسات فنية وأدبية . وسوف يقتصر حديثنا في هذا المقال على نوع واحد من أنواع الموارد الثقافية هو « المعرفة العلمية » التي يحوزها أو ينتجها أفراد المجتمع ومؤسساته المختلفة . وهي المعرفة التي شهد النصف الثاني من القرن العشرين تزايدا مطردا وغير مسبوق في أهميتها النسبية في تقرير قوة الامم وذلك كنتيجة منطقية لتناقص الفترة الزمنية اللازمة لتحوليل الكشف العنصرى الى منتجات ملموسة أو خدمات محسوسة ذات مردود اقتصادى . فعلى سبيل المثال تطلب كشف العالم الانجليزى ماكسويل لطبيعة الموجات الكهرومغناطيسية سنة ١٨٦٤ م مرور ٣١ سنة قبل ان تتم الاستفادة منه فى اتمام أول اتصال لاسلكى عبر الاطنطى سنة ١٩٠١ م . وقد تقلصت هذه الفترة منذ الخمسينات الى أقل من عشر سنين ، ففي سنة ١٩٥٦ م تم بناء أول حاسب تعتمد دوائره على الترانزستور الذى لم يكن مضى على اكتشافه فى معامل بل بالولايات المتحدة الا ثمانى سنوات فقط .

(\*) نشرت بجريدة الاهرام ، ٢٥ فبراير ١٩٩٥ ، ص ٨ .

وقد أدى هذا ، بالإضافة الى عوامل أخرى ، الى ظهور ما يسمو  
بـ « الصناعات المرتكزة على تكثيف العقول » Brain-Intensive Industries  
فى البلدان المتقدمة متجاوزة فى أهميتها الاقتصادية  
والسياسية لتلك البلدان أهمية « الصناعات المرتكزة على تكثيف  
رأس المال » Capital-Intensive Industries ، وجاعلة « الصناعات  
المرتكزة على تكثيف الأيدي العاملة » السائدة فى بلدان العالم النامى من  
حفریات التاريخ ، وما صناعة برمجيات الحاسب أو تلك المعتمدة على  
الهندسة الوراثية الا أمثلة لهذه الصناعات .

والمعرفة العلمية هى نتاج لواحدة من أهم الثورات التى شهدناها  
الجنس البشرى منذ نشأته على سطح الأرض ، وهى « الثورة العلمية » .  
وتعود أهمية هذه الثورة الى ما أحدثته من تغيرات جوهرية فى حياة  
الانسان العادى بما أشاعته فى المجتمع من « ديمقراطية الرفاهية » ،  
والى نجاحها فى الحفاظ على حيويتها وفعاليتها منذ نشأتها الأولى منذ  
٣٥٠ سنة وحتى أيامنا هذه . ولم يكن التأثير الساحق لهذه الثورة  
الا نتيجة منطقية لطبيعة المعرفة التى أنتجتها آلياتها ومناهجها المختلفة  
للنظر فى أحوال الواقعين الطبيعى والانسانى والتى تتمتع بصفات تميزها  
عن بقية المعارف الانسانية . وأولى تلك الصفات هى صفة « المشاعية »  
التي تجعل منها « معرفة عمومية للانسانية » ينتجها البعض ويتاح  
للبيعض الآخر التحقق من صحتها واستخدامها . وقد عززت تكنولوجيا  
المعلومات من مشاعية المعرفة العلمية بما وفرته لها من وسائل حفظ غير  
تقليدية ووسائل بث آنية وتقنيات بحث واسترجاع فائقة القدرة .  
والصفة الثانية من صفات المعرفة العلمية هى صفة « التجددية » النابعة  
من انه لا توجد ، فى عرف العلم ، حقائق نهائية لا تقبل النقض والتفنيد .  
فالمعرفة العلمية ، كمنظومة من الحقائق المؤقتة ، هى منظومة مفتوحة تقبل  
استبعاد أو تعديل ما يثبت خطؤه أو ما تتأكد عدم فعاليتها من حقائق ،  
وهى فى الوقت نفسه تتقبل كل ما ثبتت صحته وتأكدت فعاليتها . وهاتان  
الصفتان من صفات المعرفة العلمية تتيحان مجتمعتين « فرصة ذهبية »  
لتلك المجتمعات التى تفتقر الى عنصر أو أكثر من عناصر القوة أو تسمى  
لزيادة رصيدها منها وذلك بالعمل على انتاج « فائض قيمة معرفى » .  
وفائض القيمة المعرفى لمجتمع ما هو « قدر المعارف العلمية الجديدة التى  
يضيفها هذا المجتمع الى رصيده المعرفة العمومية للانسانية » . وتعدد  
أشكال هذه الاضافة ما بين « اكتشاف علمى » و « انجاز تكنولوجياى »  
و « ابتكار تقنى » أو حتى أسلوب مستحدث فى استخدام ما هو متوفر  
ومتاح من معارف علمية . وهذا القدر من المعارف المضافة يمكن تقدير  
حجمه وقياسه من خلال رصد الانتاج الفكرى لهذا المجتمع المتمثل فى

عدد الأوراق العلمية المنشورة لعلماؤه فى الإصدارات العلمية العالمية المحكمة أو فى عدد براءات الاختراع المسجلة لهم على الصعيد الدولى .

وبهذا يكون مفهوم « فائض القيمة المعرفى » قد وفر لنا مؤشرا دقيقا لتحديد موقع مجتمعنا ككل على خريطة التقدم المعرفى المعاصر لعالم باتت فيه « اقتصاديات المعرفة » تتصدر بقية الاقتصاديات . ويكون قد أتاح لنا أطارا موضوعيا لتقييم ظروف وأوضاع أدوات الإنتاج المعرفى سواء أكانت هذه الأوضاع متعلقة بمستوى المهارات الذهنية التى يحوزها أفراد المجتمع ، أم كانت متعلقة بكفاءة عمل مؤسسات الإبداع المعرفى بشتى صورها ، أم كانت متعلقة بالذهنية العامة السائدة فى المجتمع . فهكذا فعلت الأمم التى « تنمرت » .. وهكذا ينبغى ان تفعل الأمم الساعية على طريق النور .. ٩١

## ثورة المعلومات والمنظومة القومية للمعرفة (\*)

يكتسب الحلم جدواه من قابليته للتحقيق والتنفيذ ، ويكتسب شرعيته من كونه أداة لتصور المستقبل وتلمس صورته ، ويكتسب ضرورته من قدرته على ملاحقة ومواكبة التغيير ، هذا التغيير الذي تسارعت إيقاعاته وتلاحقت آثاره حتى يتنا تقف أمامه بمقول لاهثة ونفوس مضطربة ونحن نعاني من « صدمة المستقبل » . هذا المستقبل الذي يندفع نحونا حاملا لنا « فرصة تكنولوجية » . . . علنا أن نقتنصها حتى لا تخرج أقدم أمة في التاريخ من التاريخ . . . ؟! . فنحن ، في تلك اللحظات الحاسمة من تاريخ البشرية ، نقف شهودا لأكبر « تبدل للقوى » يحدث في تاريخها . فنحن نشهد ميلاد عصر تصبح فيه « المعرفة هي السلاح الرئيسي في صراع القوى المصاحب لاقتصاد عصر ما بعد الصناعة » ، وتصبح السيطرة على تدفق وتداول والتوصل إلى المعرفة هي محور الصراع ، على حد قول الفين توفلر A. Toffler . في أحدث كتبه « تبدل القوى » Powershift . فلقد أصبحت « المعرفة » هي المورد الرئيسي الذي يقوم عليه مجتمع ما بعد الصناعة ، لتلعب بذلك الدور الذي لعبه « رأس المال » و « الطاقة المولدة » في عصر المجتمع الصناعي ، والذي لعبته « المواد الخام » و « القوى الطبيعية » في عصر مجتمع ما قبل الصناعة .

و « الحرفة » ، في عرف أهل الصناعة من المعلوماتيين (\*): هي « رؤيتنا ، أفراد ومجتمعات ، لعالم الواقع » . فهي الرؤية التي تشمل مجموع :

---

(\*) نشرت بالهلال ، سبتمبر ١٩٩٢ ، ص ٦٦ - ٩٦ .

(\*\*\*) هم الأفراد المشتغلون بصناعة « المعلوماتية » . والمعلوماتية Informatics هي مجموع النظم العلمية المختلفة التي تعنى بالدراسة النظرية والتطبيقات العملية لكافة الجوانب الفنية والانسانية والاقتصادية والاجتماعية المتعلقة باستخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات ، مثل علوم الحاسب والعلوم الإدراكية .

□ الاستنتاجات العقلية •

□ الخبرات المكتسبة •

□ الأحكام الشخصية •

التي تنشأ نتيجة لـ

□ التعقل والتجريب •

□ الممارسة العلمية •

□ التجارب الذاتية •

ويمكن تمثيلها واختزانها وتقديمها للآخرين من خلال وسائط التمثيل والاتصال المختلفة ( مثل اللغة الطبيعية ، والأصوات ، والصور ، والأشكال ... ) وذلك طبقاً لقواعد محددة ( منطقية ، جمالية ... ) .  
ولـ « المعرفة » ، كمورد من موارد القوة ، خصائص تميزها عن غيرها من الأشكال الأخرى لموارد القوة كـ « الشروة » و « العنف » : فهي « مرنة » يمكن تحويلها بيسر الى الأشكال الأخرى لموارد القوة . وهي « لاقتل » بالاستخدام على عكس الموارد الأخرى . فقراءة كتاب أو ورقة علمية ، أو استرجاع المعلومات المختزنة في أحد بنوك المعلومات ، لاتنقص من كمية المعرفة الموجودة بأى منها . وهي تتميز بـ « جماعية » الاستخدام اذ يمكن لأكثر من فرد أو جماعة الاستفادة منها في نفس الوقت . وأخيراً هي « متاحة » للفقراء والضعفاء الواعين .

ولم يكن لهذا المورد أن يأخذ مكان الصدارة بين الموارد الأخرى لولا ظهور « تكنولوجيا المعلومات » بتقنياتها المادية والذهنية . تلك التكنولوجيا التي حققت خلال سنوات عمرها التي لاتتجاوز الخمسين تقدماً فاق كل التصورات . فرآيناها وهي تتحول من « معالجة البيانات » الى « معالجة الأفكار » . ورأيناها وهي تنتقل من مرحلة « تخزين البيانات » ، فى صورتها الأولية الرقمية ، الى مرحلة « تخزين المعرفة وتعليب الخبرة البشرية » بشتى صورها وأشكالها . وشهدنا قدراتها تتطور من مجرد التنفيذ الآلى للعمليات الحسابية والمنطقية الأولية ، الى محاكاة للذكاء البشرى بشتى صورته ، والى تمثيل للقدرات الإدراكية للمخ البشرى . كما أدى تزاوج تكنولوجيا الحواسيب مع تكنولوجيا الاتصالات الى إيجاد « فضاء الكترونى » حل محل « الفضاء الجغرافى » . فضاء لا توجد به حدود سياسية تحكم التنقل بين أرجائه ، ولا قيود رقابية تحد من تبادل المعرفة بين أطرافه المختلفة . وهو فضاء لا يتطلب التجوال فيه



انتقالا بالجسد بل يكفي أن تجلس أمام الحاسب لتصبح في أقصى الأماكن على بعد لمسة اصبع ٠٠ ! ٠ وهكذا يمكنك وأنت جالس في الاسكندرية التوصل الى المعلومات التي ترغب في الحصول عليها من مكتبة الكونجرس في واشنطن وذلك من خلال « منظومات استرجاع البيانات » ، ويمكنك تبادل الرسائل مع رفاق العمل في السويد أو في فرنسا عبر « البريد الالكتروني » ، أو عقد مؤتمر عالمي باستخدام منظومات « Teleconferencing » . كما يمكنك العمل سويا مع فريق عمل موزع على أنحاء المعمورة بواسطة منظومات « الجماعيات » Groupware .

كانت هذه بعضا من ملامح التقنيات المادية لتكنولوجيا المعلومات المعاصرة . وهي تقنيات لايتطلب تنفيذها واستخدامها استثمارات مالية ضخمة ، ولكنها تتطلب استثمارات عقلية مكثفة حتى تؤتي بشمارها . لذا ، نجد أنفسنا في حاجة ماسة الى « إطار مفهومي عام » Conceptual Framework ينظم . وتنظم فيه ، كافة الأفكار المتعلقة بكيفية « تحين الفرصة التكنولوجية » المتمثلة في توفر تكنولوجيا متقدمة ذات تكلفة منخفضة نسبيا ، ولا تتطلب حياة أسرار صنعتها know-How جهدا فوق العادة ، من هنا جاء حلم « المنظومة القومية للمعرفة » لتكون بنية أساسية للتنمية المعرفية للأمة ، أفرادا وكيانات . وهو البعد التنموي اللازم والضروري لتحقيق التنمية الشاملة بكافة أبعادها الثقافية والاجتماعية والاقتصادية .

و « المنظومة القومية للمعرفة » هي المنظومة الشاملة والمتكاملة التي تعنى :

☐ الحفاظ على ،

☐ زيادة وتنمية ،

☐ بث ونشر ،

الرصيد المعرفي للأمة المتمثل في :

☐ الانتاج المعرفي القومي .

☐ التراث الثقافي للأمة .

☐ الانتاج المعرفي العالمي .

وذلك باستخدام التقنيات المادية والذهنية لتكنولوجيا المعلومات  
( مثل منظومات الحواسيب ، البرمجيات ، شبكات الاتصال ونقل  
البيانات . نظرية المنظومة العامة General System Theory السيبرنيتيقا  
Cybernetics ) وذلك بالتعاون والتنسيق والتكامل بين :

□ مراكز الانتاج والابداع المعرفى ( جامعات ، مراكز بحوث ) .

□ مراكز حفظ ومعالجة المعرفة والمعلومات ( بنوك المعلومات المحلية  
والدولية ، المكتبات المحلية والدولية ، منظومات المعلومات القطاعية  
والمركزية ) .

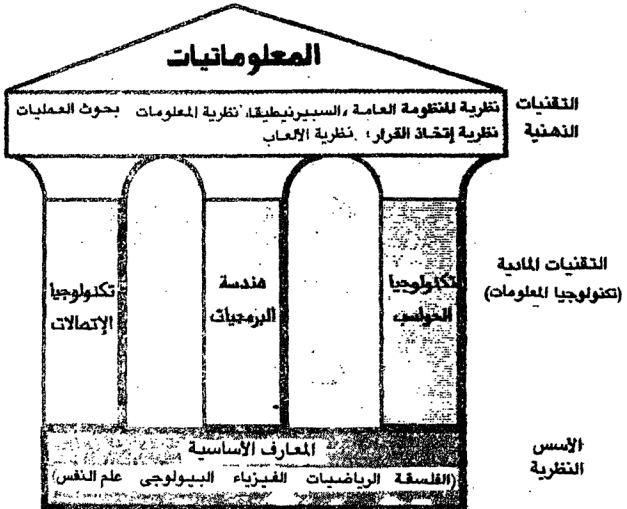
□ وسائل بث ونشر المعرفة والمعلومات ( شبكات الاتصال ، الصحف ،  
الإذاعة ، التلفزيون ، دور النشر ) .

انها اذن المنظومة التى تربط بين « منتجى المعرفة » ، أيا كان شكلها  
وأيا كان موقع انتاجها ، وبين « مستهلكيها » أيا كان موقعهم . وهى  
أيضا تحقق التواصل وتيسر التمازج بين منتجى المعرفة بعضهم البعض .  
فنرى . فى اطارها ، العاملين فى أحد مراكز الانتاج المعرفى وهم يعملون  
على « تعبئة الخبرة » المتقدمة فى أحد المجالات الزراعية أو الصناعية فى  
« منظومات خيرة » Expert Systems ، ويحفظونها فى « قواعد معرفة »  
Knowledge Bases لتتاح بعد ذلك لمستهلكيها من زراع وصناع ، أفرادا  
كانوا أم مؤسسات وأيا كان موقعهم على أرض الوطن . ونرى الخبرات  
الطبية المتخصصة ، التى تحتكرها القاهرة والاسكندرية ، نراها وقد  
توفرت لدى كل وحدة صحية فى أصغر نجوع صعيد مصر وذلك على هيئة  
منظومة خيرة على حاسب شخصى ، أو من خلال خط اتصال مع إحدى قواعد  
المعرفة الطبية . ونرى تراثنا الشعبى وقد اختزن ، صوتا وصورة ،  
على منظومات « الاعلام المتنوع » Multimedia ، وأصبح فى متناول  
الجميع من مفكرين ومثقفين .

وهنا نكبح جماح الرغبة فى الاستطراد ونتوقف عن التجوال فى  
جنبات الحلم الرحبة . نتوقف لتتسائل عن جدواه . وعن قابليته  
للتنفيذ . فإذا نظرنا داخل حدود الوطن لرأينا العديد من الجهود  
المبدولة فى تجسيد بعض من مكوناته ، ولكنها جهود متناثرة ومبعثرة  
لايلمها اطار عام أو استراتيجية شاملة . فهناك ، على سبيل المثال ،  
الشبكة القومية للمعلومات العلمية والتكنولوجية التابعة لأكاديمية البحث  
العلى ، والتى توفر للمتعامل معها فرصة استرجاع المعلومات المتوفرة فى  
العديد من المصادر العالمية . ونجد أيضا شبكة الجامعات المصرية التابعة

للمجلس الأعلى للجامعات والتي تتيح لأعضاء هيئات التدريس قدرة التحوار مع أقرانهم في العالم من خلال خدمة البريد الإلكتروني . أما إذا نظرنا خارج حدود الوطن لوجدنا ، على سبيل المثال ، « المنظومة الطبية الخيرة Dxpain » المتخصصة في تشخيص أكثر من ٣٠٠٠ مرض ، والتي يستطيع أكثر من عشرة آلاف طبيب من أعضاء الجمعية الطبية الأمريكية الاتصال بها في أي وقت ومن أي مكان في الولايات المتحدة وذلك لمساعدتهم على تشخيص ما قد يقابلونه من أعراض مرضية . كانت هذه لمحات مما يمكن أن تقدمه « المنظومة القومية للمعرفة » على مستوى العلاقة بين منتج المعرفة ومستهلكها . ويبقى بعد ذلك ما يمكن أن تقدمه تلك المنظومة لمنتجي المعرفة أنفسهم وهو أمر لا يتسع له المكان ولنا له عود قريب .

وفي النهاية فإن قضيتنا هي قضية « تحين فرصة تكنولوجية سائحة » وكان حلمنا هو وسيلتنا للفت الأنظار إليها حتى لا تغفل من بين أيدينا ونكون من الخاسرين .



## « استرداد مصر » • • قضيتنا الغائبة

نهب الآثار المصرية ، تدمير حديقة الأورمان وحديقة الأسماك ، تشويه قصر محمد علي بالمنيل ، تدهور أحوال قلعة قايتباي وحديقة انطونيادس بمدينة الاسكندرية ، تآكل قاهرتنا القبطية والاسلامية ، بيع تراث مصر الثقافي بدءا من الفيلم وانتهاء بالمخطوطة ، تجريف الأرض الزراعية ، استباحة بيئتنا الطبيعية أرضا وطيرا وحيوانا : ليست هذه الا بعض الأمثلة من قائمة طويلة لوقائع متفرقة قد يشخصها البعض على أنها شواهد على فساد ذمم البعض ، أو قد يعزوها البعض الآخر الى اللامبالاة التقليدية للبيروقراطية المصرية ، ولكنها في حقيقة أمرها أعراض مختلفة لمرض بات يفعل فعله في ضمير الأمة ، خاصتها وعامتها سواء بسواء ، وتفاقت حداثته ووطأته في العقود الأخيرة • انه مرض « سلب مصر » من نفوس أبنائها وتغييب حضورها عن وعيهم • • حضورها في الزمان تاريخا ممتدا بقدر ما تعددت وتنوعت حقبة بقدر ما التجتمعت وتواصلت كحبات عقد غير قابل للانفراط ، وحضورها في المكان • • موقعا وموضعا • • بيئة طبيعية وأرضا ونيلا وبحارا ، وحضورها في الموروث الحضاري والثقافي الذي أنشأه تفاعل المكان والزمان والانسان •

وهو مرض تعددت أسبابه ومسبباته وتنوعت أصناف حامل عدواه وأشكال الإصابة به • فنرى البعض منا ، على سبيل المثال ، ينظر الى حقبة أو أخرى من حقبة تاريخنا الممتد نظرة معادية مبررا نفسه من « وصمة » الانتماء اليها • • ٩١ • • وبإذلا جهده لقطع صلته بها ، وحالا محلها تاريخ أمم أخرى • • ٩١ • • ومراجعة سريعة لما يدرسها طلابنا في مراحل دراستهم الأولى توضح مدى شيوع هذه النظرة ومدى أثرها على تكوين أفكارهم تجاه أممتهم المصرية • ولقد غفل هذا البعض ، أو تغافل ، عن أن اسقاط وتشويه حقبة من تاريخ الأمة ، تحت أية دعوى كانت ، لا بد وأن يؤدي بالضرورة الى امتداد هذا الموقف ليشمل بقية حقبة هذا التاريخ فينقطع تواصله ويهت حضوره في نفوس أصحابه ، وإن آثار هذا الموقف لا تقتصر على الموروث الحضاري والثقافي للأمة فقط بل تمتد الى موروثها الطبيعي سواء أكان مياه نهر النيل أم شعبا مرجانية أو حيوانات برية • ولم يدرك هؤلاء ان هذا الموروث ، كالشرف ، كل

لا يمكن تجزئته وتعرضه لهوى الانتقاء وأهواء الاختيار بدون أن يفقد هذا الكل مردوده ومغزاه . وهكذا تشيع بين أفراد الأمة « ذهنية الاستهانة » بموروثها أيا كان شكله ، مومياء فرعونية أو أيقونة قبطية أو مشكاة اسلامية أو مبنى تاريخيا أو حديقة من غرس الأجداد أو غزلا بريا في احدى الصحارى المصرية ، ويصبح « فعل التفريط » فى مكونات هذا الموروث عادة شائعة وعرفا مقبولا لا يستوجبان فى نظر الكترة المؤاخذه أو الحساب العسير . . ؟!

وبعد ، أليست قضية « استرداد مصر » واعادتها لتحتل مكانها الطبيعى فى ضمير أبنائها ، قضية حقيقية أولى بمثقفينا أن يولوها بعضا من اهتمامهم الذى يخصصون معظمه لقضايا أقل أهمية ما لم تكن أغلبها من قبيل صناعة الأوهام ١٩٠٠ . انها قضية « احياء الانتماء » فى نفوسهم ، فعلا لا قولا ، فيصبح كل منهم حارسا وحافظا وراعيا لمفردات موروث أقدم أمم الأرض . وأخيرا ، أليست هذه القضية جديرة بأن تكون فى بؤرة اهتمامهم فى عصر أزلت فيه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحدود السياسية لتصبح « الحدود الثقافية » هى الحدود الحافظة للهوية . عصر أصبحت فيه « الموارد الثقافية » هشتى أشكالها ، الموروث منها والمستحدث ، هى واحدة من أهم الموارد التى تقوم عليها قوة وثورة الأمم ، وأصبحت فيه « الخصوصية الثقافية » هى شرط التواجد الفعال فى عالم تعمل « الكوكبية » Globalization على تنميته وعلى اذابة الخصوصيات . . ؟



## الجزء الثالث

### أحاديث حول مستقبل الثقافة في مصر





## كلمة عن مفهوم الثقافة

تعريف مقترح لمفهوم كلمة الثقافة

مجموع رؤى الانسان الموضوعية والذاتية لنفسه وللعالم  
الذى يعيش فيه .

يتم التعبير عنها بالعلامات

[ مفردات لغة طبيعية ، ألوان ، أصوات ، رموز اصطلاحية  
( الرموز الرياضية أو الايماءات الحركية ) ]

( المنتج السميوطيقى ) .

[ قصيدة شعر ، لوحة مرسومة ، مقطوعة موسيقية ،  
نظرية علمية ، قانون رياضى ]

ويتم « تفعيلها » عبر سلوك الانسان

( المنتج القيمى ) .

« مجموع رؤى الانسان الموضوعية والذاتية لنفسه وللعالم الذى  
يفيش فيه ، وهى الرؤى التى تتمثل فى النتاج الثقافى بنوعيه : المنتج  
السميوطيقى ( العلاماتى ) ( ١ ) ، والمنتج القيمى الذى يتبدى فى سلوك  
الانسان » .

أى أن منظومة الثقافة ، من المنظور السميوطيقى ( أو الوصفى ) ،  
هى التجسيد العلاماتى لمعرفة الانسان الموضوعية وخبرته الذاتية بالكون  
الذى يعيش فيه ( ثقافة الطبيعيات ) وبذاته هو نفسه ( ثقافة الانسانيات ) .  
وهو التجسيد الذى يتمثل فى « المنتجات السميوطيكية ( العلاماتية )

---

(١) العلامة Sign هى أى شيء ملموس يمثل شيئاً آخر ويستدعيه للذهن بوصفه  
بديلاً له .

بشئى صورها : قصيدة شعر ، أو لوحة مرسومة ، أو مقطوعة موسيقية ، أو نظرية علمية ، أو قانون رياضى على سبيل المثال ، وإيا كانت العلامات المستخدمة فى التعبير عنها ، سواء أكانت مفردات لغة طبيعية ، أم الوانا ، أم أصواتا ، أم رموزا اصطلاحية ( كالرموز الرياضىة أو الايماءات الحركية ) .

ولا يكتمل تعريفنا لمنظومة الثقافة الا بذكر المنظور الوظيفى لها . أى بوصفها « معرفة وخبرة فى حالة فعل » . وتلمع الثقافة ، من هذا المنظور ، بما تنتج من قيم وتؤسسه من أعراف أدوارا متعددة ومتشابهة فى حياة الانسان ، أمما وأفرادا . فهى الذاكرة البحافظة لحصيلة ما مر به من خبرات وتجارب عبر تاريخه الطويل ، وهى الآلية الضابطة لايفاع حركة مجتمعه والمحافظة على تماسكه بما تؤسسه من قيم وترسخه من تقاليد وأعراف ، وهى فى النهاية الأداة التى يستخدمها لفهم حاله ولتفسير ما يدور من حوله من أمور بما تقدمه من طرائق تحليل ومنهجيات تفكير ومن ثم فهمى وسيلته لتحديد مواقفه تجاه مستجدات واقعه . أى أن المنظور الوظيفى للثقافة يعنى به « المنتج القيمى » لمنظومة الثقافة وبتجلياته السلوكية التى تحكم مواقف الانسان فى مواجهة الواقع وفى التواصل مع الآخر وفى الانتاج المبدع لمنتجات ثقافية جديدة .

ولاتفرق هذه النظرة للثقافة بين « ثقافة الطبييعيات ( العلوم ) التى تهتم به « الظاهرة الطبيعية » وتسمى لفهمها من خلال نظمها ورؤاها العلمية المختلفة ، وثقافة الانسانيات التى تهتم به « الظاهرة الانسانية » بموضوعاتها المختلفة المتعلقة بالانسان كالاقتصاد وعلم النفس والتاريخ واللغويات ، وبإبداعاته الذاتية من آداب وفنون . فحتى عهد قريب كانت هذه العلاقة بينهما تتميز بالتضاد والتعارض على كافة المستويات ، بدءا من طبيعة وخصائص موضوع كل منهما ، الظاهرة الطبيعية فى مقابل الظاهرة الانسانية ، وانتهاء بالمنهجيات المتبعة لدراسة كل منهما . ومن هنا كان الاستقطاب الحاد بين العناصر المكونة لمنظومة الثقافة والذى اشتهر باسم « قضية الثقافتين » بعد كتاب المفكر الأمريكى سنو C.P. Snow « الثقافتين ونظرة جديدة » The Two Cultures and a Second look الذى نشر سنة ١٩٦٤ . الا أن السنوات الأخيرة قد شهدت تحولات جذرية أدت الى مسد الثغرة بين الثقافتين ومن ثم الى تقاربهما . فمن ناحية أظهرت الاكتشافات الحديثة أن المنظومات الطبيعية بمكوناتها المادية من ذرات أو جزيئات تسلك سلوكا مشابها لذلك الذى

تسلكه المنظومات الانسانية • ومن ناحية أخرى أسهمت الرؤى العلمية الجديدة ، التي تشكل البعد الثاني لعلم عصر مجتمع حضارة ما بعد الصناعة ، بطبيعتها التداخلية ، في إبراز أوجه الشبه والكشف عن أوجه التلاقى بين كل من الظواهر الطبيعية والظواهر الانسانية • وقد كانت حسيطة هذا التقارب هائلة على كل من المستويين الذهني والمادى • فعلى سبيل المثال لم تكن منظومات الذكاء الاصطناعى وفهم لغة الانسان والروبوتات ( الانسان الآلى ) الا بعضا من ثمرات هذا التقارب والتلاقى بين الثقافتين •

## ثقافتنا المعاصرة ، التوجهات والتحديات

### الجديث الغائب

تلعب الثقافة ، من المنظور الوظيفي ، أدوارا متعددة ومتشابهة في حياة الأمم ، فهي الذاكرة الحافظة لحصيلة ما مرت به الأمة من خبرات وتجارب عبر تاريخها ، وهي الآلية الضابطة لايقاع خركة مجتمعها والمحافظة على تماسكه بما تؤسسه من قيم وترسخه من تقاليد وأعراف ، وهي فى النهاية الأداة التى تستخدمها الأمة لفهم حالها ولتفسير ما يدور من حولها من أمور بما تقدمه من طرائق تحليل ومنهجيات تفكير ومن ثم فهي وسيلتها لتحديد مسارها فى زمنها الذى تعيش فيه ولتلمس طريقها فى زمنها الآتى . وتتميز العلاقة بين الثقافة وبين المجتمع الذى أفرزها بطبيعتها الجدلية ثنائية الاتجاه . فالثقافة ، ككيان معنوى له سماته المميزة التى تختلف من مجتمع لآخر ، ليست كيانا جامدا ومتحجرا بل هى بالضرورة كالكاكن الحى يتصل نموها وتبدلها وتحولها بتطور المجتمع . ومن ناحية أخرى تحدد الثقافة السائدة فى مجتمع ما مدى قابليته للتطور والاستجابة الى مقتضيات التغيير الذى تفرضه طبيعة العصر الذى يعيش فيه . لذا فإن الحديث عن الثقافة ، على وجه العموم ، وعن مستقبلها ، على وجه الخصوص ، وفى خضم ما قد يراه بعضنا أولى بالمناقشة ، ليس خيار مترفين ولاترف مكتفين بل هو بالأحرى حتم مهمومين بقضية تهية وطنهم للملاقاة الألف الثالثة . انه حتم تفرضه طبيعة وظيفتها التى تجعلها فى نهاية المطاف تتجسد فى صورة ممارسات يومية أو أمور حياتية . وهو أيضا حتم يفرضه زماننا الآتى والآتى الذى حلت فيه الموارد الثقافية ، كما تتمثل فى قدرات أفراد المجتمع الذهنية والابداعية فى شتى مجالات العلم والتكنولوجيا والأدب والفن ، وكما تتجسد فيما ينتجونه فى هذه المجالات ، محل الموارد الطبيعية فى تقرير مصائر الأمم وفى تحديد مكانها ومكانتها فى عالم الغد .

وعلى الرغم من تعدد الأحداث الثقافية فى وطننا وتنوع أشكالها ما بين كتاب يصدر أو مقالة تنشر أو مؤتمر يعقد أو معرض يقام ، إلا أنه

من النادر أن نرى أحدهما وهو يتطرق إلى موضوع مستقبل الثقافة في مصر أو يتحدث عن ثقافة المستقبل ، إلا أن هذا الموضوع قد خلت أحداثه الثقافية الكثير من جوانبها الكليدية وشاملة على موضوع مستقبل الثقافة في مصر على أنه من الموضوعات والمصيرية .  
ورأينا ، على سبيل المثال ، واحدا من أهم تلك الأحداث وهو معرض القاهرة الدولي للكتاب في دور انعقاده الأخير أوائل هذا العام وهو يخصص أحد محاور نقاشه الرئيسية للجديد عما قال ، تحت عنوان « ٢٥ عاما في مسيرة الثقافة المصرية » ، ويفعل تماما الحديث عما سيكون أو عما يمكن أن يكون ؟؟؟ .

والجديد عن مستقبل الثقافة في مصر هو حديث يطول بتعدد موضوعاته وتشابكها ، لذا سنقتصر على ذكر بعض أعراض أزمة حالنا الثقافي وتوجهاته العامة السائدة بيننا أفرادا كنا أو جماعات ليقودنا هذا إلى استخلاص رؤوس موضوعات التحديات التي علينا مجابتهها .

#### « الباراديم » المفقود ؟؟؟

إن نظرة سريعة إلى ثقافتنا كـ « ذاكرة » تظهر غلبة تيار ثقافة التجزئة والاجتزاء ، القطعية والانقطاع ، علو تيار ثقافة الوعي ، والتراكم وبعناصر التواصل والاستمرارية في تاريخنا الطويل . فعلى مستوى تاريخنا ككل ، البعيد منه والقريب ، ترى بعضنا من مراحل وقد حجبته أو غيبت عن وعينا . وترى بعضنا الآخر وقد شوهت ملامحه في ضمائر الكثير من أبناء شعبنا . أما على مستوى تاريخنا القريب فترى العديد منا وهو لا يذكر إلا مثالب العهود المختلفة التي مرت بها الأمة وكأنها كانت قبض ربح لم تضاف رصيدا إيجابيا لها . هكذا فعلنا مع محمد علي والخديو اسماعيل ، ومع سعد زغلول ومصطفى النحاس ، ومع جمال عبد الناصر وأنور السادات . ونسينا في غمرة تمزيقنا لتاريخنا واجتزاء ما نراه متمشيا مع الهوى بمعزل عن سياقه الزماني وظروفه الحضارية ، نسينا في خضم هذا كله أنه كما يقوم وجود العلوم الطبيعية ومصداقيتها على ما يعرف بقوانين البقاء ، مثل قوانين بقاء الطاقة والكتلة وغيرها ، كذلك يقوم وجود الأمم وتطورها على قانون بقاء الهوية وعلى مبدأ الحفاظ على الاستمرارية . ونسينا أن هذا لا يمد وأن ينعكس سلبا على أحوالنا أمة وأفراد ، وأن تتبدى أعراضه المرضية على كافة المستويات بدءا من سهولة التأثير بعبادات وقيم غريبة عن صلب تكوين المجتمع المصري وانتهاء بالاستهانة والتعامل الفظ مع آثارنا سواء أكانت منشآت مقامة أم كانت مقتنيات تضمها الجدران . لذا لم يكن غريبا بعد هذا كله أن يرصد أحد

كتابتنا ظاهرة الـ « لاتراكم » التى تتبدى فى حالتها فنراه يقول (٢) :  
« تجربة وراء تجربة .. ولكن لاتراكم لخبراتها فى الوعي الجماعى  
للتاريخ الفكرى ، والحركى ، والسياسى ، والاقتصادى ، والاجتماعى ،  
والثقافى ، الروحى والتكنولوجى ، لهذا الانسان المصرى فى حياته  
اليومية » ثم نجده بعد ذلك يتساءل محققا « عما أصبح عليه حالنا نحن  
أحفاد الحضارات الأربع ، ضمن حضارات التاريخ الانسانى : المصرية  
القديمة ، اليونانية ، الرومانية المصرية ، القبطية ، الاسلامية العربية » .

أما الأعراض المرضية لثقافتنا كـ « سلوك » ، يجسده ويعكس  
منظومة القيم والتقاليد والأعراف السائدة ، فعديدة وتلمسها على كافة  
مستويات ممارساتنا اليومية وواقعنا المعاش بدءا من أسلوبنا غير المنتظم  
فى الصعود والهبوط من مترو الأنفاق ودرجة اتقاننا أداء أبسط الأعمال  
ومدى احترامنا لعنصر الوقت والتزامنا بدقة المواعيد وانتهاء بكيفية  
استغلالنا لما نملكه من موارد ، طبيعية كانت أو ذهنية . ونجد أن  
التوجهات السائدة فيها هى « ثقافة القول » فى مقابل « ثقافة العمل » ،  
و « ثقافة رد الفعل » فى مقابل « ثقافة الفعل » ، و « ثقافة الترقب » فى  
مقابل « ثقافة المبادرة والمبادرة » ، و « ثقافة السلب » فى مقابل  
« ثقافة الإيجاب » .

وتسود ثقافتنا ، كـ « طرق تفكير ومناهج تفسير » ، توجهات عامة  
من أبرزها غلبة « ثقافة النقل » على « ثقافة العقل » ، و « ثقافة الاتباع »  
على « ثقافة الإبداع » ، و « ثقافة الغيبىات » على « ثقافة الواقعيات  
والطبيعيات » ، وأخيرا وليس آخرا غلبة « ثقافة التبسيط المخل والنظرة  
التجزئية للأمور » فى مقابل « ثقافة النظرة الكلية ( المنظومية ) »  
Systems Approach لها . وتتغافل النظرة التجزئية تلك عن تعدد  
وتنوع وتشابك العناصر المكونة للواقع ويسفر تبنيها عن رؤى فقيرة  
وتفسيرات سطحية وأحادية النزعة لما يقع فيه من أحداث ، وتؤدى فى  
نهاية المطاف الى رفض قاطع لمفهوم التعددية ، عملا وفكرا ، ومن ثم الى  
تضاؤل امكانية التعايش المتكافئ والبناء مع الآخر فكرا كان أو أفرادا  
أو جماعات .

أما السمة المميزة لحال ثقافتنا ككل فهى « الانقسام » على كافة  
المستويات . فعلى المستوى الرأسى نجد التباعد الشديد بين « ثقافة

---

(٢) من مقالة لطفي الخولي التى نشرت فى اهرام الخميس الموافق ١٤ يناير ١٩٩٣ .  
تحت عنوان « تفكير بصوت عال فى حالنا وما حولنا » .

النخبة « و « ثقافة العامة » من أبناء وطننا . وهو تباعد يتأكد بغيبة لغة الحوار والتواصل المشتركة بين الثقافتين وأيضا بالطبيعة المتعالية التي تحكم علاقة ثقافة النخبة بثقافة العامة من جهة وبالطبيعة المتجاهلة التي تحكم علاقة ثقافة العامة تجاه ثقافة النخبة من جهة أخرى . أما على المستوى الاقوى فان ظاهرة الانفصام تتمثل في الطبيعة اللامتناسية وغير المتسقة التي تسود الحال الثقافي للنخبة . وهو انفصام يتبدى على كافة المستويات بدءا من الجماعات والتشكيلات الثقافية وانتهاء بالفرد الواحد . وهو أمر يعكس غيبة النموذج الإرشادي ( أو الـ « باراديم » ) Paradigm الذي يحفظ الانساق بما يقدمه من مفاهيم وفروض وتوجهات رئيسية ترشد الأنشطة الثقافية بشتى أشكالها .

### التحديات

كانت هذه لمحات خاطفة عن التوجهات التي تسود حالنا الثقافي وتتشى في مجموعها بطبيعة المنظومة الثقافية التي مازالت تحكم سلوكنا وحركتنا وروانا لأنفسنا وللآخرين . وهي منظومة ثقافية نشأت كاستجابة لمتغيات مراحل تاريخية سابقة من مراحل تطور المجتمع البشرى ولتتلام مع طبيعة الواقع الذي كان يواجهه هذا المجتمع في لحظة تاريخية معينة . وهي في مجملها تعكس ثقافة حضارة مجتمع الزراعة أو « حضارة الريف » بما تنطوى عليه من عناصر مثل : قيم وتقاليده وأعراف القرية ، الرؤى التي تقوم على النظرة الأحادية للأمور ، السكون والتوجه الى الماضي ، كراهية ومقاومة التغيير ، والقدرية . وهي أيضا تحمل في طياتها بعضا من عناصر ثقافة حضارة مجتمع ما قبل الزراعة أو « حضارة البدواة » ، التي كانت في مبدئها تقوم على الصيد وعلى جمع ما يتساقط من ثمار الأشجار ، وتحولت في منتهىها ، الذي مازالت بعض آثاره باقية حتى يومنا هذا ، الى حضارة تقوم على الرعى أو على استخراج الموارد الطبيعية . وهي عناصر نراها متمثلة في شيوع فكر الخرافة ، وفي الفردية المفرطة وافتقار روح الفريق ، وفي غيبة الاحساس بأهمية عنصر الزمن في تسير شئون الحياة ، تخطيطا واعدادا وتنفيذا ، فتسود فلسفة « احببني النهاردة وموتني بكره » .

وهذا هو الزاد المعنوي والعتاد الذهني ، الذي نملكه والذي نأمل في أن يمكننا من التعامل الفعال مع عصر جديد وواقع مستجد ومتجدد تجاوز تنوع مكوناته ، وتعقد وتشابك علاقاته ، والطبيعة المعنوية المركبة الغالبة على احتياجات أفراد ، وسرعة ايقاع تحولاته ، تجاوز محدوديته مكونات واقع قديم ولى الى حال سبيله ببساطة علاقاته ، وبالطبيعة المادية

لاحتياجات أفرادها ، ويتمهل إيقاع تحولاته . وهانحن نجد أنفسنا بين شقى رحى يدور بسرعة لاترحم التمهلين . فمن ناحية نجد أنفسنا أمام عصر أوشكت شمسها على الغروب وواقع أوشك أن يكون تاريخا ، وهو واقع حضارة مجتمع الصناعة أو حضارة المدينة ، والتي كانت قضية اللحاق به هى الشغل الشاغل لكل مفكرينا منذ واقعة امبابة التى كانت فى ظاهرها معركة حربية هزم فيها جيش نابليون الحديث ، أفكارا وأفرادا ومعدات ، جيش الماليك ، آخر العصور الوسطى . وهى الهزيمة التى كانت فى حقيقتها هزيمة لمنظومة ثقافية تقادم بها العهد وتخلفت عن الركب فحق عليها الانكسار . ووعى الرواد والتابعون المفزى فكانت قضية « تجديد وتحديث المنظومة الثقافية للامة » هى القضية التى كرسوا لها حياتهم بدءا من رفاة رافع الطهطاوى وعلى مبارك ، وانتهاه بلويس عوض وزكى نجيب محمود ، ومرورا بأحمد لطفى السيد وحسين فوزى . ومن ناحية أخرى ، وبينما نحن نلهث للحاق بحضارة عصر الصناعة ، يفاجئنا عصر آخىر وواقع جديد ، هو واقع حضارة مجتمع ما بعد الصناعة أو « حضارة المدينة العالمية » ، الذى حولته تكنولوجيا الاعلام الى حتم لا مفر من قبوله والتكيف مع متطلباته ومعطياته . وهى حضارة تقوم على أساس الموارد الثقافية لأفراد المجتمع وعلى قدرتهم على توظيفها فى شتى المجالات .

وهكذا فان التحدى الأكبر الذى يواجهنا هو « تأسيس منظومة ثقافية جديدة » و « غرسها » ليس فقط فى نفوس النخبة بل أيضا ، وهو الأهم ، فى نفوس العامة . منظومة تمكننا من مواجهة التنوع المفرط فى مكونات الواقع الجديد ، ومن ادارة التعمد البالغ لملاقاته ، ومن العمل على اشباع الحاجات المادية والمعنوية لأفرادها ، ومن مواكبة سرعة إيقاع تحولاته . ومن حسن الحظ أن العصر الجديد الذى يغمرنا بمعطياته ومتطلباته المتلاحقة ، قد جاء ومعه رؤاه العلمية ومننتاجاته التكنولوجية التى تساعد الراغبين على مواكبة إيقاعاته والوفاء باحتياجاته . ومن بين هذه الرؤى تبرز السيبرنيطيقا Cybernetic ، التى تعنى بموضوع السيطرة والاتصالات فى الكائنات المخلوقة والمصنوعة ، بقوانينها التى ترشدنا الى الشروط الواجب تحقيقها فى المنظومة الثقافية المنشودة . ومن أهم تلك القوانين قانون آشبى للتنوع اللازم Ashby's Law of Requisite Variety الذى ينص على أن « مواجهة أى واقع وادارته والسيطرة على مقدرات الأمور فيه لاتتأتى الا بامتلاك القدرة على انتاج أفكار وابتداع أوضاع وخيارات تفوق فى تعددها وتنوعها تلك الموجودة فى ذلك الواقع » .



وهكذا يحدد قانون آشبي واحدًا من أهم عناصر الباراديم المفقود لتلك المنظومة الثقافية الجديدة . والفشل في الاستجابة لهذا التحدي لابد وأن يؤدي إلى حالة من الاغتراب والضياع على المستويين الفردي والقومي . حالة ستقودنا ، أفرادًا وجماعات ، إلى الهروب إما إلى الماضي فينشأ التطرف أو إلى الخيال المريض فينشأ الايمان . وهكذا سيكون علينا ، إن قبلنا المواجهة ، إقامة البنى الأساسية ، المعنوية والمادية . اللازمة لإقامة تلك المنظومة وعن هذا سيكون لنا حديث آخر .

## الثقافة والتكنولوجيا (\*)

قد يبدو غريبا ، للوهلة الأولى ، أن نرى هاتين الكلمتين وقد اجتمعتا في عنوان واحد . فكلمة « الثقافة » تثير في مخيلتنا تداعيات عن قوم غربيي الأطوار يتبعون أهواءهم ، وينظرون عن كثر إلى النفوس البشرية ويتصفحون أحوالها ، ويعودون من سياحتهم هذه ليكون تعبيرهم عما عاينوه على هيئة مكتوبة ، أو صوتا مسموعا ، أو تشكيلا مرئيا . وفي المقابل تحمل لنا كلمة « التكنولوجيا » صورة لقوم متجهمين .. منضبطين .. يتبعون في سلوكهم قواعد مرعية وقوانين من صنعهم ، ويتخاطبون فيما بينهم بلغة خاصة هم واضعو صرفها ونحوها ودلالات مفرداتها . وفي خلفية هذه الصورة تتراءى لنا مبان صارمة الملامح تحوى بداخلها آلات عملاقة تعمل بلا هوادة على التهام موارد الطبيعة لتفرز سلعا مصنوعة يستهلكها الإنسان بشراهة ليعود طالبا منها المزيد .

وهكذا تحصل لنا الكلمتان صورا متباعدة تشي بعمق الانفصال بين الثقافتين : « ثقافة الإنسانيات » التي تتمحور حول « الظاهرة الإنسانية » وتهتم بكافة الأنشطة الإبداعية المتعلقة بها مثل الأدب والفن والموسيقى والتاريخ والفلسفة ، و « ثقافة الطبيعيات » التي تتمحور حول « الظاهرة الطبيعية » وتمنى بأنشطة الإنسان الإبداعية التي تسعى لفهمها مثل الفيزياء والكيمياء والفلك وعلوم الحياة . فنجد الأولى ترتبط في أذهاننا بمفاهيم مثل : « الخبرة الذاتية » ، و « التعبير الحسي (الملموس) » ، و « حرية الإرادة والاختيار » ، و « الخصوصية » ، و « جدة التجربة الإنسانية » . بينما نجد الثانية وقد ارتبطت في أذهاننا بمفاهيم مثل : « الخبرة الموضوعية » ، و « التعبير الرمزي (المجرد) » ، و « الحتمية » ، و « الجبرية » ، و « الصورية » ، و « تكرارية التجربة الطبيعية (الفيزيائية) » . وقد أسفر هذا الانفصال عن فرقة المفكرين إلى حزبين متناحرين : « حزب ثقافة الإنسانيات » و « حزب ثقافة الطبيعيات » . وبتنا نسمع أنصار الحزب الأخير وهم يؤكدون أن « العلم » هو محور وركيزة ثقافتنا المعاصرة ، وهو عنصرها الرئيسي الباقي والمتجدد والمؤثر .

(\*) نشرت في مجلة الهلال ، نوفمبر ١٩٩١ ، ص ١٧٢ - ١٧٧ .

وإذا كان قانون « البقاء للأصلح » هو القانون الذى يحكم حياة وتطور الكائنات الحية ، فان قانون « البقاء للأحكم » هو الذى يحكم حياة وتطور الكائنات الثقافية . فالعلم فى نظرهم هو « الأحكم » وهو أقوى وأقدر البنى الفكرية التى ابتدعها عقل الانسان وأوضحها أثرا وأبعدها تأثيرا . ويستطرد هؤلاء فى دفاعهم عن ثقافة الطبيعيات قائلين : « فلتنظروا الى التكنولوجيا ، المنتج المرنى والملموس لتلك الثقافة ، هل يوجد أى شكل آخر من أشكال الابداع الفكرى يمكن مقارنته بها من حيث وطأة حضورها فى حياة الانسان وبعد أثرها عليه ؟ . وعلى الجانب الآخر نرى أنصار حزب ثقافة الانسانيات وهم ينظرون الى العلم بوصفه وبالا على الثقافة الحقبة . ثقافة الانسانيات . ! . فهو فى نظرهم ليس الا كيانا دخيلا وجسما غريبا تم فرضه على الواقع الانسانى من خارجه فاقتحمه معلنا على الملا بمنهجية وتعمال نتائجه التحليلية الموضوعية التى لا تلقى بالا لمعتقدات الانسان أو لمشاعره . ان هذا الكيان الكُخيل هو فى نظرهم عقل بلا شعور . . واقع مجرد من الاخلاق . . منهج بدون مغزى . . صدق بدون فضيلة . . فهم بدون تعاطف . . حكمة بدون رحمة ، انه باختصار حاكم ولكنه لايعرف كيف يحكم .

والقارىء اذن على حق اذ تحمل اليه هاتان الكلمتان صورا وتداعيات على طرفى نقيض . ولكنها فى حقيقة الامر صبور وتداعيات لعصر ولى أو أورشك على الانقضاء من عصور تطور المجتمع البشرى . عصر يضى سريما ليأخذ مكانه فى كتاب التاريخ وليفسح مكانه فى الحاضر وفى المستقبل لعصر جديد . عصر وليد حار علماء الاجتماع فى تسميته وان اتفق العديد منهم على أن يطلقوا عليه فى حذر وتحسب « عصر ما بعد الصناعة » . وهو عصر يحمل لنا فى طياته بشارات « وحدة الثقافتين » وبشرى انتهاء مأساة انفصالهما التى دامت لعدة قرون !؟ .

ولعلماء الاجتماع ، كثيرهم من العلماء ، الذين يستهويهم تطور الظواهر ، انسانية كانت أو طبيعية ، شغف وولع بتقسيم مراحل تطور المجتمع البشرى الى حقب وعصور يعكس كل منها ملامح مرحلة من مراحل تطوره . وهكذا رأوا أن المجتمع قد مر فى رحلة تطوره بأربعة عصور متباينة هى : « عصر ما قبل الزراعة » ، و « عصر الزراعة » ، و « عصر الصناعة » ، و « عصر ما بعد الصناعة » . وقد كانت السمة السائدة للعصور الثلاثة الاولى هى سيادة الأنشطة المتعلقة بإنتاج الماديات على هيئة منتجات زراعية أو سلع مصنعة أو خدمات مادية وذلك من المواد التى يحصل عليها الانسان من بيئته الطبيعية اما « طوعا » ، كما كان الحال فى عصر ما قبل الزراعة ، أو « غصبا » ، وذلك باستزراع الأرض

أو باقامة منشآت لاستخراج وتحويل الموارد الطبيعية كما هو الحال فى عصرى الزراعة والصناعة . وهكذا أيضا كان حال التكنولوجيا عبر تلك المصور اذ سعت لاحلال وتضخيم الجهد الجسماني للانسان بالجهد العضلي للحيوان أو بالقوى المحركة للآلة (٣) .

وقد كان ، ولابد ، أن يواكب هذا التطور فى مجال تكنولوجيا انتاج « الماديات » تطور مماثل فى مجال « المعنويات » من فكر وقيم وعقائد . فما أن شارف عصر الزراعة على نهايته حتى رأينا مجتمعا تسوده فكرة الايمان بقوة عليا تهيم على مقاليد الأمور من خلال قوانين تسنها وتخضع لها كافة الكائنات . وفى اطار هذا السياق التاريخي وتلك الخلفية الفكرية كانت ولادة العلم فى صورته الكلاسيكية . وهو العلم الذى قام على وجود قوة عالمة بكل شئ، وغير عابئة بمرور الزمن . فالحاضر ، طبقا لهذا التصور ، يحدد مسار المستقبل ويمكن من خلاله استحداث الماضى من جديد . وأسفر هذا التصور عن صورة للعالم يدا فيها وكأنه آلة أو ساعة تمت صنعها وتم ضبطها مرة واحدة وانتهى الأمر عند هذا الحد . ولا يبقى للانسان الا محاولة الكشف عن القوانين التى تم وضعها لضبط حركة العالم . وهكذا أضحي الانسان مجرد « مراقب » لا يجرى خارجه من أحداث وظواهر ، وغير قادر وليس مسموحا له بأن يكون « مشاركا » فيما يراه . وولدت فى ظل هذه « الصورة الآلية للعالم » مفاهيم مثل « الجبرية » و « الحتمية » و « أنه لا جديد تحت الشمس » . ومثل هذه الصورة للعالم خارج الانسان تتناقض جذريا مع صورة عاله الداخلى . فعالمه الداخلى هو عالم يتميز بالابقاع الزمنى المتجدد ، ويزخر بالأحداث غير المسبوقه ، ويمتليء بالظواهر التى يشارك الانسان فى صنعها . انه باختصار عالم يمارس الانسان فيه حقه فى حرية الاختيار انطلاقا من رؤيته الذاتية لمجريات الأمور . وهكذا تصدعت وحدة ثقافة الانسان ، وانطبعت كافة أنشطته الابداعية الفكرية بطابع الثنائية والانفصال بين الطبيعيات والانسانيات . وهكذا كلما حققت تكنولوجيا عصر الصناعة تقدما فى طرقها ووسائلها وانجازاتها ، تعمقت الهوة بين الثقافتين وتباعدت طرقهما وتقطعت بينهما سبل الحوار . وأصبح هدف ومفزى وفحوى ثقافة الانسانيات هو مناورة « البيئة المصنوعة » التى خلقتها ثقافة الطبيعيات بتجلياتها التقنية ، وتأكيد ذات الانسان وتبرير مفزى وجوده فى مواجهة تلك البيئة المصطنعة التى قامت على مفاهيم مثل : « السيطرة العدوانية على البيئة الطبيعية » ، و « أقصدة (٤) الأمور » ،

(٣) انظر « من ملامح حضارة الألف الثالثة » الجزء الاول لمزيد من التفاصيل .

(٤) أى تقييم الأمور انطلاقا من منفعتها الاقتصادية .

و « الحساب الدقيق » ، و « الترشيد الآلى للعمل والوقت » و « التنميط واسع النطاق » .

ومن سخرية القدر أن تنبع حركة إعادة الوحدة لثقافة الانسان من ثقافة الطبيعيات . فكما تسببت الصورة الآلية التى تبنتها تلك الثقافة للعالم خارج الانسان فى تصدع وحدة الثقافة الانسانية ، فان اكتشافاتها النظرية وانجازاتها التقنية فى القرن العشرين كانت باعثا للنظر فى أمر تلك الوحدة من جديد . فلقد أدت اكتشافات ثقافة الطبيعيات فى مجال الفيزياء ، عالم المادة الجامدة ، وفى مجال البيولوجيا ، عالم المادة الحية ، الى تغيرات جذرية فى الصورة التقليدية للعالم من حولنا ، والى « عقلانية جديدة » للنظر فيما وقع من وقائع وأحداث . ففى عالم المادة الجامدة قدمت لنا الفيزياء نظريتى الكم والنسبية اللتين أسهمت فى تنوير مفاهيمنا عن بنية الكون وعن مجريات الأمور فيه . فتنبى النظرية الأولى ، من خلال « مبدأ الريبة » Uncertainty Principle ، صفة الحتم والجبر عن سلوك جسيمات العالم الأولية . وتأخذنا النظرية الثانية الى الكون بأسره لتكشف لنا عن وهم « الموضوعية » فيما يتعلق بمراقبتنا لظواهره ، وتعلل من شأن « الذاتية » ومن أثرها وتأثيرها على ما نراه منها . وتمضى البيولوجيا قدما فى الكشف عن أسرار « المورثات » Genes وفى فك رموز شفرة الحياة التى تخفيها بنية جزيئات الـ « د ن ا » DNA . وتسفر هذه الكشف عن رؤية جديدة للعالم ، كونا وانسانا . وهى رؤية تؤمن بأن التغير والتحول واللا استقرار هو سنة الحياة لآى كائن أو كيان ، مخلوقا كان أو مصنوعا . وأنها فى انتقالها من حال لحال لاتتبع مسارات محددة أو مقررة سلفا يقررها قانون السببية ، كما هو الحال طبقا للتصور القديم ، بل تتفتح أمامها مسارات متعددة ليقع عليها هى عبء الاختيار ، تستوى فى ذلك الأشياء المادية والكائنات الحية والكيانات الانسانية . وهى فى حركتها الدائمة تلك لا يمكنها النكوص ولا تملك الا التقدم الى الأمام لتتحول وتبديل وتفرز بنى أكثر تعقيدا وأعلى مرتبة . وهكذا يصبح للظاهرة الطبيعية أو الانسانية تاريخ بناء ، ويصبح الابداع ، والاكتشاف الخلاق ، والتجدد خياراتها الوحيدة للبقاء . وهكذا تراجعت مفاهيم « الحتمية » و « التكرارية » ، عن مسرح الأحداث وأصبحت « الحتمية » ، على حد قول وليام جولدنج الحائز على جائزة نوبل فى الآداب ، « انهزامية ثقافية » .

وكما أسفرت الاكتشافات النظرية لثقافة الطبيعيات عن ظهور عقلانية جديدة تنظر الى كل من الظاهر الطبيعية والانسانية من منظور واحد وترأب الصدع بين الثقافتين ، هكذا فعلت الانجازات التكنولوجية

لتنك الثقافة • وهى الانجازات التى تجلت فى ظهور تكنولوجيات جديدة مثل تكنولوجيا المعلومات ، المتمحورة حول استخدام الحاسب ، والتكنولوجيا الحيوية • وهى تكنولوجيات فريدة وغير مسبوقة فى تاريخ البشرية سواء أكان ذلك من ناحية المادة التى تتعامل معها ، أم من ناحية وقعها وأثرها على المجتمع البشرى • فاللادة الأولية والخام لتكنولوجيا المعلومات ليست الا كيانا مجردا وغير ملموس هو المعرفة البشرية بشتى صورها من أفكار مجردة أو خبرات مكتسبة • أما مادة التكنولوجيا الحيوية فهى المادة الحية بشتى صورها بدءا من مكونات الخلية الحية وانتهاء بالإنسان • وكما هيأت العقلانية الجديدة مناخا ملائما لظهور هذه التكنولوجيات الجديدة ، تكنولوجيا عصر ما بعد الصناعة ، فإن الأخيرة قد أمدت الأولى بالوسائل والتقنيات التى دعمت نموها وأسهمت فى تأصيلها •

وهكذا اقترب الإنسان من تكوين رؤية موحدة وشاملة تجمع بين وصفه للعالم خارجه وبين تجربته الذاتية • رؤية تحقق حلم الفيلسوف النمساوى كارل بوبر عن « صورة للعالم يوجد بها مكان للظواهر البيولوجية ولحرية الإنسان والعقل » • ويعبر ايليا بريجوجين ، الحائز على جائزة نوبل فى الكيمياء ، عن هذا بقوله : « هناك ظاهرة قيام تضامن جديد بين الإنسان وغيره من الكائنات الحية ، بل والمحيط الحيوى بأكمله • والعلم يحيا هذه المرحلة الانتقالية فى الوقت الذى تمر فيه الإنسانية بدورها بمصر انتقالي • ان أصالة القرن العشرين تتمثل فى أنه اقترح اجابات غير متوقعة لحل التناقضات التى خلفها لنسأ القرن التاسع عشر » • وهى الاجابات التى تجسدت فى مقاربات جديدة ورؤى مثيرة وأصيلة للكون والإنسان مثل : « المنظوماتية » ، و « السنيرجية » ، و « رياضيات الشك والاعتقاد » ، و « المنطق المشوش » ، و « الترابطية » • مقاربات ورؤى تحترم وحدة ثقافة الإنسان ولا تعترف بالفصل بين الطبيعيات والإنسانيات ويطول عنها الحديث •

## الثقافة الغائبة (★)

انعقد مؤخرا في القاهرة مؤتمر مهم تحت اسم « مستقبل الثقافة العربية في عالم متغير » . وقد حملت كلمة « المستقبل » وعبارة « عالم متغير » ، اللتان وردتا في اسم المؤتمر ، الأمل في أن نجد ذكرا أو إشارة الى الثقافة الغائبة دوما عن ساحاتنا الثقافية وهي « ثقافة الطبيعيات » ، أو ثقافة العلم والتكنولوجيا ، وذلك في أحد محاور المؤتمر الأربعة أو من خلال مجموعة من مجموعات عمله الخمس . الا أن هذا الأمل ما لبث أن تلاشى بعد نظرة فاحصة للموضوعات المطروحة للنقاش ، وبهذا يكون المؤتمر قد كرس جهده لمكون واحد من مكونات ثقافة الانسان المعاصرة وهو « ثقافة الانسانيات » ، بما تتضمنه من موضوعات تتعلق بالانسان كالفلسفة والاجتماع والتاريخ واللغويات وعلم النفس وما تشمله من دراسة لأبداعاته الذاتية من أدب وفن .

وغيبة ثقافة الطبيعيات ، بكل ما تعنيه من رؤى الانسان العلمية والمعاصرة للعالم الذي يعيش فيه والتي تتجسد من خلال الابداعات التكنولوجية على هيئة سلح مصنعة أو خدمات ، ان هذه الغيبة تعكس الاتجاه السائد في أوساطنا الثقافية تجاه تلك الثقافة . وهو الاتجاه الذي يغفل الدور المتعاظم لتلك الثقافة في حياة الانسان المعاصر ، ويكرس الفصل بين الثقافتين في مجتمعنا ، ويتفاضى عن التوجه المستقبل نحو وحدة الثقافتين . وهو التوجه الذي بدأنا نشهده ونشهد آثاره متجسدة في العديد من المنتجات التكنولوجية بدءا من استخدام الحواسيب في اقامة منظومات الذكاء الاصطناعي ومنظومات تخزين الخبرة البشرية ، وانتهاء باستخدامها كوسيلة لمعالجة الأفكار ولمساندة الابداع ولمساعدة المفكرين والمبدعين على التحاور الخلاق . فعلى سبيل المثال ، يوفر مشروع « برنكييا سيبرنيطيكا » (\*\*\*) . للمشتركين فيه من مفكرى العالم « بيئة ذهنية وتكنولوجية » يتمكنون من خلالها من تبادل الأفكار والمفاهيم وتطويرها أيا

(★) نشرت بجريدة الأهرام ، ١٢ سبتمبر ١٩٩٢ ، ص ٩ .

(★★) انظر المقالة المتعلقة بهذا الموضوع في الجزء الأول .





والمعنوى تغييرا جذويه وغير مسبوق . فمن هذه الأرض جاء ، على سبيل المثال ، « الذكاء الاصطناعي » ولیدا لتزاور علم النفس وعلوم اللغة والمنطق والفلسفة مع علوم الحاسوب المختلفة . وفي النهاية ليست ثقافة الطبیعیات والتكنولوجیات « مجرد عرض لا ابتكار تكنولوجی جدید ، ولا تبسیطاً لنظرية علمية مستحدثة ، ولا خبراً ینشر عن اتجاه علمي أو تكنولوجي حديث ، بل هي تتجاوز هذا كله الى ما هو أكثر عمقا وأبعد أثراً . انها ، فی حقیقة الأمر ، كالنقد فی الأدب والفن ترمی الى تحلیل منتجات ثقافة الطبیعیات والمادیات المادیة والذهنیة ، والى القاء الضوء على ابعادها المختلفة من ابغاد فکریة واجتماعیة وإنسانیة ، فتتبع بذلك لانسان مجتمعا أن « یتذوقها » ، وأن یدرك معانیها ودلالاتها ، وأن یتستخدمها بكفاءة ، وأن یسهم أخیرا فی انتاجها . انها ، بالضرورة ، « ثقافة تنویر » بما تقسمه من أسس فکریة وأدوات منهجیة للتعامل الإیجابی والمبدع مع واقع یزداد تمقده وتتسارع معدلات تغییره .

لقد آن الآوان لأهل الثقافة بمفهومها التقليدي القاصر على ثقافة الانسانیات ، لكي تتسع صدورهم للثقافة الأخرى ولكي یوسعوا لها المكان اللائق فی مملكتهم . ولقد آن الآوان للقائین على مؤسساتنا التعلیمیة لكي یعيدوا النظر فی نظمنا ومناهجنا التعلیمیة التي تؤكد على الفصل بین الثقافتین . فبهذا ، وبهذا فقط نتخلص من « انقسام الشخصية الثقافی » الذي یعوق قدرتنا على الخلق والابداع والابتكار ، ونتزود بالمدد اللازم لوجودنا وبقائنا فی عالم متغیر لا مكان فیة الا للمبدعين ، أما وأفرادا .

## ثقوب فى نسيج الثقافة المصرية (★)

فعل د. مصطفى سويف خيرا ، توقيتا وموضوعا ، بما أثاره من قضايا فى مقالته « ثقافة العلوم » والتي نشرت فى حلال مايو ١٩٩٣ . فمن ناحية التوقيت ، جاء ظهورها فى وقت حرج بات فيه نسيج الثقافة المصرية المعاصرة عرضة للمزيد من التمزقات الحادة والمزمنة نتيجة لما يتجاذبه من تيارات تتعدد اتجاهاتها وتتعارض توجهاتها . أما من ناحية الموضوع ، فلقد أبرزت المقالة ، وبطريقة شبه كمية ؟! ، واحداً من أهم وأخطر أوجه الخلل والقصور فى ثقافتنا المعاصرة وهو اللاتوازن المرضى بين العناصر المكونة لها الذى يتبدى فى الغيبة شبه الكاملة لـ « ثقافة العلوم » . وهى الثقافة التى عرفها بأنها : « مجموع المعارف التى يحصل عليها المواطن غير المتخصص فى فرع علمى بعينه ، والتى تتناول أى فرع من الفروع العلمية المختلفة » . والمقصود بهذه الفروع كل ما يصنف تحت أى من هذه البطاقات الأربع : العلوم الطبيعية ، والبيولوجية والسلوكية ، والرياضية . . وهكذا ، سنبدأ من حيث انتهى استاذنا ، فنمضى قليلا لمناقشة ثلاثة جوانب من جوانب قضية موقع ثقافة العلوم فى نسيج الثقافة المصرية المعاصرة . ويتعلق الجانب الأول بمفهوم الثقافة على وجه العموم وثقافة العلوم على وجه الخصوص . أما الجانب الثانى فيعنى بطبيعة موضوعات ثقافة العلوم فى عصر مجتمع حضارة ما بعد الصناعة . وأخيرا يهتم الجانب الثالث بعلاقة تلك الثقافة ببقية العناصر الثقافية الأخرى ، أو بعبارة أخرى قضية العلاقة بين الثقافتين ، ثقافة العلوم ( الطبيعية ) وثقافة الانسانيات .

فالثقافة ، من المنظور السيميوطيقى ، هى التجسيد الرمضى لمعرفة وخبرة الانسان المتناميتين بالكون الذى يعيش فيه ( ثقافة الطبيعية ) وبذاته هو نفسه ( ثقافة الانسانيات ) . وهو التجسيد الذى يتمثل فى المنتجات الثقافية بشتى صورها ، كقصيدة شعر أو لوحة مرسومة أو نظرية علمية أو قانون رياضى على سبيل المثال ، وأيّا كانت الرموز

المستخدمة في التعبير عنها ، سواء أكانت لغة طبيعية أم لونا أم صوتا أم رمزا رياضيا . ويتفق مفهوم الثقافة من هذا المنظور الى حد كبير مع التعريف الذي جاء به الدكتور سوفي . الا ان الاختصار على هذا الجانب الوصفي يحجب عن الأنظار الجانب الديناميكي والفاعل للثقافة كسلوك يتبع ومواقف تتخذ . أو بعبارة أخرى الثقافة كـ « معرفة في حالة حركة وفعل » . من هنا تبرز أهمية المنظور الآخر والمكمل للثقافة وهو المنظور الوظيفي والذي يعنى بكيفية استخدام المنتجات الثقافية بمختلف صورها في مواجهة الواقع وفي التواصل مع الآخر وفي الانتاج المبدع للمنتجات ثقافية جديدة . نخلص من هذا الى ان قضية ثقافة العلوم لا يجب ان تقتصر على مجرد العرض المبسط لمعارف علمية قائمة أو مستحدثة ولا على خبر ينشر هنا أو هناك عن اتجاه علمي أو انجاز تكنولوجي حديث ، بل عليها ان تتجاوز هذا كله الى ما هو أكثر عمقا وأبعد أثرا . فدورها في مجتمع ما ، كدور النقد في الأدب والفن ، يرمي الى تحليل منتجات ثقافة العلوم ، المادية والذهنية ، والى القاء الضوء على جوانبها المختلفة من فكرية واجتماعية وانسانية ، فتتيح بذلك لانسان هذا المجتمع ان يتدققها ، وأن يدرك معانيها ودلالاتها ، وأن يستخدمها بكفاءة ، لتتحول في النهاية الى حيس عام common sens وحالة شعورية جمعية للمجتمع ككل فينتقل من حالة الاستهلاك التابع الى حالة الانتاج المبدع لتلك المنتجات . انها بالضرورة ثقافة تنوير بما تقدمه من أسس فكرية وأدوات منهجية للتعامل الإيجابي والمبدع مع واقع يزداد تعقده وتتسارع معدلات تغيره .

ويتعلق الجانب الثاني من جوانب قضية ثقافة العلوم بطبيعة موضوعاتها في عصر مجتمع حضارة ما بعد الصناعة الذي عاصرنا ميلاده في خمسينات هذا القرن بظهور آتله الرئيسية الحاسب وبتبلور عقلانية جديدة للنظر في الأمور وبتنا نشهد الآن قيامه الفعلي في العديد من المجتمعات المتقدمة . وقد حدد د . سوفي موضوعات ثقافة العلوم في أربعة موضوعات رئيسية هي : العلوم الطبيعية ، والبيولوجية ، والسلوكية ، والرياضية . وهو تحديد سليم اذا اعتبرناه « حل تقريبي » لمسألة تحديد موضوعات ثقافة العلوم . الا أنه تحديد يتأسس على المفهوم التقليدي للعلم الذي تطور عبر ثلاثة القرون الأخيرة وشكل القاعدة الفكرية لعصر مجتمع حضارة الصناعة . فالعلم التقليدي يقوم على مبدأ التجريب كوسيلة لا ثبات صدق تصورات الانسان ونظرياته حول الظواهر الطبيعية . وقد أدى هذا الى انقسام العلم الى نظم علمية disciplines متباينة يعنى كل منها بدراسة موضوع محدد يتعلق بجانب أو آخر من جوانب الظاهرة الطبيعية أو الانسانية وذلك طبقا لما يتطلبه هذا الموضوع من طرق وأساليب

تجريبية وبغض النظر عن العلاقة التي قد تربط هذا الموضوع بالموضوعات الأخرى . وهكذا ظهرت الى الوجود نظم علمية كالفيزياء لتعنى بدراسة المادة غير الحية في صورتها الأولية ، والكيمياء لتعنى بالتغيرات والتحولات التي تطرأ على هذه المادة في صورتها المركبة ، والبيولوجيا لتعنى بدراسة المادة الحية بدءاً من أبسط صورها كالخلية وانتهاء بأعقدها متمثلاً في الانسان . وهكذا كان علم عصر مجتمع حضارة الصناعة ، الذى احتل مكان الصدارة من بداية القرن الثامن عشر وحتى منتصف القرن العشرين ، علماً أحادى البعد يقوم فقط على التجريب كوسيلة لاشتقاق المعرفة المتعلقة بالظواهر الطبيعية والانسانية وتتعدد نظمه بتعدد وتباين طرق التجريب وأساليبه . ومن هنا كان « التصنيف الشئى ( أو الموضوعى ) » للنظم العلمية المختلفة thing-oriented classification المرتكز على التجريب . الا ان التحولات التقنية والفكرية التى أحدثها ظهور الحاسب قد قادت الى نظرة جديدة للعلم محورها الرئيسى هو الاهتمام بـ « بنية » الظاهرة الطبيعية أو الانسانية كما تتبدى فى طبيعة العلاقات التى تربط بين الأشياء الداخلة فى تكوينها وذلك بغض النظر عن طبيعة هذه الأشياء نفسها . وتمنحنا هذه النظرة اطاراً موحداً لدراسة ظواهر ومنظومات الواقع سواء أكانت طبيعية ، كبلورة ثلج أو مركب كيميائى أو نسيج حي ، أم كانت انسانية ، كمجتمع بشرى أو حدث تاريخى ، اذ ينصب الاهتمام على دراسة الهيئة التى تنتظم عليها مكونات هذه المنظومة أو تلك وتركز على العلاقات التى تربط بينها فتؤدى الى سلوك للمنظومة ككل يختلف عن سلوك كل مكون على حدة وسواء أكان هذا المكون ذرة أم خلية أم انساناً . وهكذا ظهر بعد جديد للتفكير العلمى هو التنظير وظهر العلم المرتكز على التنظير . وهو تنظير جديد يتجاوز تنظير العلم التقليدى ، الذى يسعى الى تفسير نتائج التجريب المحدودة ويهتم بخصوصية الأشياء ذات الطبيعة المتشابهة ، يتجاوزه الى محاولة فهم العام والمشارك بين ظواهر الواقع طبيعية كانت أو انسانية . وهكذا ظهر تصنيف جديد للرؤى العلمية للواقع هو « التصنيف العلاقى » relation-oriented classification المرتكز على التنظير . وظهرت الى الوجود رؤى علمية جديدة مثل « السيبرنيطيقا » cybernetics و « النظرية العامة للمنظومة » general system theory و « السنرجيات » Synergistics تتميز هذه الرؤى بأن كلا منها يستعين فى دراسته لأية ظاهرة بكل ما توصلت اليه النظم العلمية التقليدية المختلفة من نتائج وبشكل متسق ومتكامل ، لذا توصف هذه الرؤى عادة بأنها « متداخلة النظم » interdisciplinary . ان علم عصر مجتمع حضارة ما بعد الصناعة هو علم ثنائى الأبعاد يقوم على التجريب والتنظير معا وموضوعات ثقافة العلوم

لا بد لها من أن تأخذ في الاعتبار كلا البعدين مع الاهتمام بالبعد الجديد وبرؤاء المستجدة التى باتت تشكل القاعدة الفكرية لكل ما نشهده من انجازات تكنولوجية .

وأخيرا نصل الى الجانب الثالث من جوانب قضيتنا وهو عن علاقة ثقافة العلوم ببقية العناصر المكونة لمنظومة الثقافة ككل . أو بعبارة أخرى العلاقة بين ثقافة الطبيعيات ( العلوم ) التى تهتم بالظاهرة الطبيعية وتسمى لفهما من خلال نظمها ورؤاها العلمية المختلفة ، وثقافة الانسانيات بما تتضمنه من موضوعات تتعلق بالانسان كالاقتصاد وعلم النفس والتاريخ واللغويات ، وبما تشمله من دراسة لابداعاته الذاتية من أدب وفن . فحتى عهد قريب كانت هذه العلاقة تتميز بالتضاد والتعارض على كافة المستويات ، بدءا من طبيعة وخصائص موضوع كل منهما ، الظاهرة الطبيعية فى مقابل الظاهرة الانسانية ، وانتهاء بالمنهجية المتبعة لدراسة كل منهما . انه اذن الاستقطاب الحاد بين العناصر المكونة لمنظومة الثقافة والذي اشتهر باسم « قضية الثقافتين » بعد كتاب المفكر الأمريكى سنو C. P. Snow « الثقافتين ونظرة جديدة » The Two Cultures and a Second look والذي نشر سنة ١٩٦٤ الا أن السنوات الأخيرة قد شهدت تحولات جذرية أدت الى سد الفجوة بين الثقافتين ومن ثم الى تقاربهما . فمن ناحية أظهرت الاكتشافات الحديثة أن المنظومات الطبيعية يكوناتها من ذرات أو جزيئات تسلك سلوكا مشابها لذلك الذى تسلكه المنظومات الانسانية . ومن ناحية أخرى أسهمت الرؤى العلمية الجديدة ، التى تشكل البعد الثانى لعلم عصر مجتمع حضارة ما بعد الصناعة ، بطبيعتها التداخلية ، أسهمت تلك الرؤى فى إبراز أوجه الشبه والكشف عن أوجه التلاقى بين كل من الظواهر الطبيعية والظواهر الانسانية . وقد كانت حصيلة هذا التقارب هائلة على كل من المستويين الذهني والمادى . فعلى سبيل المثال لم تكن منظومات الذكاء الاصطناعى وفهم لغة الانسان والروبوتات ( الانسان الآلى ) الا بعضا من ثمرات هذا التقارب والتلاقى بين الثقافتين .

كانت هذه نظرة خاطفة ومعلقة على بعض جوانب قضية ثقافة العلوم ( الطبيعيات ) الغائبة غيبة شبه تامة عن نسج الثقافة المصرية المعاصرة . وهى الجوانب التى علينا أن نراعيها ان أردنا لتلك الثقافة أن تحقق الهدف المنشود. منها وهو نقل المجتمع المصرى من حالة الاستهلاك غير الكفء لمنتجات ثقافة العلوم ، المعنوية والمادية ، الى حالة الإنتاج المبدع لها .

## الأوتوبويزيس : مقابلة بين الثقافة والحياة

### الحوار الغائب في ثقافتنا المعاصرة

لم تقتصر آثار الثورة الصناعية التي شهد القرن السابع عشر ميلادها فيما يعرف اليوم بأوروبا الغربية ، وشهدت القرون اللاحقة وحتى منتصف القرن العشرين تناميها وانتشارها من مركز نشأتها الأولى الى العديد من أنحاء المعمورة ، لم تقتصر آثار هذه الثورة على إعادة تشكيل « الواقع المادى » للمجتمعات البشرية بما أحدثته تكنولوجياتها المرتكزة على « الآلة المسيرة بالطاقة المولدة » من زيادات غير مسبوقه فى انتاجية السلع المصنعة ، بل امتدت هذه الآثار أيضا الى « الواقع المعنوى » لتلك المجتمعات لتحديث به هو الآخر تغيرات بالغة العمق . فلقد أدى النجاح الباهر لتكنولوجيات هذه الثورة الى سيادة « مجاز الآلة » Macfine Metaphor على كافة مكونات الواقع المعنوى للمجتمعات البشرية التي تأثرت بالثورة الصناعية . و طبقا لهذا المجاز فإن أى كيان من كيانات الواقع يمكن فهمه وتتبع سلوكه والتحكم فيه باعتباره مجرد تجميع لأجزاء متفرقة بفرض انجاز فعل ما أو بلوغ غاية بعينها . ويضبط تفاعل هذه الأجزاء المتجمعة مع بعضها البعض ويحكم سلوكها قانون صارم يمكن اكتشافه أو ابتداعه وفرضه عليها . وهكذا تتحول كيانات الواقع الى مجرد كيانات آلية يمكن التحكم فى سلوكها والتنبؤ بأفعالها وليس لها من خيار سوى ذلك الذى يسمح به القانون الذى يحكمها . وهكذا ينفى مجاز الآلة بفاهيمه الثلاثة الرئيسية ، « الضرورة » Necessity ، و « الحتم » Determinism ، و « الاختزالية » ( أو « التفكيكية » ) Reductionism ، إمكانية أن يكون لأى كيان « قانونه الخاص » النابع من خصوصيته واحتياجاته الذاتية ، وأن يكون له « تاريخه » الناشئ من قدرته على « الاختيار الحر » ومن قابليته لـ « التطور الخلاق » من البسيط الى المركب الأكثر تعقيدا . ولقد طبع مجاز الآلة العلم الحديث بطابعه وذلك فى صورة هذا العلم الأول الذى شهد القرن السادس عشر ميلادها على أيدي العالم الايطالى جاليليو وواكب تطورها الثورة الصناعية . ولقد أبدت الكيانات والظواهر

الطبيعية ، فى أول الأمر ، طوعية واستجابة لمناهج هذا العلم فى صورته الأولى المتأثرة بمجاز الآلة . وهكذا نشأت الفجوة بين « ثقافة الطبيعيات والتكنولوجيا » ، التى عنيت بدراسة الظاهرة الطبيعية واهتمت بتجسيد نتائجها على هيئة تقنيات ملموسة ومنتجات مادية ، وبين « ثقافة الإنسانيات » ، التى تتمحور حول الظاهرة الانسانية التى اسنعت على مناهج العلم الحديث فى صورته الأولى وذلك لتميز سلوكها . بخصائص عديدة مثل احتوائه على عنصر « الصدفة » Chance و « الاحتمية » Indeterminism و « العضوية » Organism . وأصبحت ثقافة الانسانيات بمثابة ثقافة دفاع الانسان عن حقه فى الاختيار الحر ونشأت ظاهرة « الانقسام فى ثقافة الانسان » التى ميزت الحياة الفكرية للحضارة الغربية الحديثة وعبر عنها سنو بسكه لمصطلحه الشهير « الثقافتين » (١) .

ولقد شهد الربع الأول من القرن العشرين كشوفا علمية شكلت نتائجها حجر الأساس لحركة مراجعة شاملة للعديد من مفاهيم العلم الحديث فى صورته الأولى المرتكزة على مجاز الآلة ومهدت الطريق لانحسار نفوذه على المستوى الابيستمولوجى (\*) . فلقد بينت « نظرية النسبية الخاصة » لآينشتين ( ١٩٠٥ ) امكانية تعدد الرؤى الصائبة لنفس الموضوع بتعدد الناظرين اليه لتكون بذلك أصلت لـ « ذاتية المشاهدة » . كما أوضحت « نظرية الكم » ( ١٩٠٠ - ١٩٢٥ ) بكشوفها فى عالم الذرة أن هناك حدا أعلى لـ « تيقن » الانسان من صحة ودقة ما يشاهد . وهكذا بدأ تراجع كل من مفهومى « الضرورة » و « الحتم » اللذين كانا من أسس مجال الآلة . ولم تكد الخمسينات تكتمل حتى كانت « المنظوماتية » System approach ، كمنهج علمى ينظر لآى كيان من كيانات الواقع كـ « كل » Whole كمجرد تجميع لـ « أجزاء » متفرقة ، اهتمت ملامحها الرئيسية . وأخيرا جاءت السبعينيات بأخبار اكتشاف ظاهرة « التشكل الذاتى » Self-organization فى سلوك العديد من كيانات الواقع الطبيعية لتثبت أنه حتى للمادة الجامدة غير الحية القدرة على « الاختيار الحر » وعلى « التطور الخلاق » النابع من ذاتها .

وهكذا بدأت الحدود الفاصلة بين الثقافتين فى التلاشى ونشأت فيما بينهما ساحة للتلاقي والتواصل ما ليثت تتسع باطراد لصالح كل منهما . ولعل من أحدث أمثلة التحوار الخلاق بين الثقافتين ذلك الذى نشأ

(\*) « الابيستمولوجيا » هى أحد المباحث الرئيسية للفلسفة وبقنى بأصل المعرفة وتكوينها ومناهجها ومحتها .

بين « علم الذكاء الاصطناعي » و « فن المسرح » . . . ! فالموضوع الرئيسي ل « علم الذكاء الاصطناعي » هو بناء برامج للحاسوب تحاكي بعضا من السلوك الذكي للانسان ومن ثم اكساب الآلة بعضا من صفات عقل ووجدان الانسان مثل القدرة على التخيل ، وعلى استخدام « الحس العام » common sense ، وعلى تفهم المشاعر والأحاسيس . . . وعلى التعامل مع الظنون والأفكار . . . ؟! . ويتنمى هذا العلم ، كما يبدو للوهلة الأولى ، الى عائلة « الطبيعيات والتكنولوجيات » ، بفروعها المختلفة من علوم كالرياضيات والفيزياء والبيولوجى ، وما يقوم على تلك العلوم من تكنولوجيات كتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والهندسة الوراثية . وهى عائلة تهتم كافة فروعها بكل ما هو عام ومشترك فى التجربة الانسانية ، ذاتية كانت أم موضوعية ، فيستخلصون منها كل ما هو قابل للتكرار ولإعادة الانتاج ليصوغوه على هيئة قوانين عامة تحكم سلوك الموجودات من جماد وانسان . أما « فن المسرح » فيتنمى الى عائلة « الانسانيات » بما تضمه من منتجات فنية وأدبية وعلوم تعنى بدراسة الجوانب المختلفة لتلك المنتجات بصفة كالفنويات وعلم النفس والاجتماع والتاريخ . وهى عائلة تعنى مختلف فروعها بالجوانب بالغة الخصوصية للتجربة الانسانية الذاتية التى تستمد أصالتها وجدها من عدم امكانية تعميمها ومن عدم قابليتها للتكرار . لذا ترى من يخوضون تلك التجربة ويهاونون من آثارها وهم يسعون جاهدين للتعبير عنها بما يتوفر لديهم من مادة أولية تتنوع خاماتها ما بين نغمات مسموعة وألوان مرئية وكلمات مقروءة فينشئون بها كيانات تتعدد أشكالها ما بين لوحة وقصيدة ومقطوعة موسيقية وحكاية مروية . ولقد اكتشف العاملون فى مجال الذكاء الاصطناعي مؤخرا ، سواء على صعيد التاصيل النظرى أو على صعيد التطبيق العملى ، أن الخبرات العملية والحسية والشعورية للانسان والناجمة من خصوصية تجربته الذاتية لا يمكن التعبير عنها بواسطة ما ألفوه أو ابتدعوه من لغات رمزية تامة الانضباط . كما اكتشفوا أن تلك الخبرات لا تتوفر فيما تعودوا قراءته أو تصنيفه من أدبيات علمية بل تتوفر بوفرة فى الأعمال الأدبية والفنية للمبدعين من بنى الانسان بلغاتها المختلفة بالغة الثراء . وهكذا رأيناهم فى الآونة الأخيرة يلجأون الى تلك الأعمال يستنطقونها ما تحمله من أمرار المشاعر الانسانية عليهم يفهمون أبعادها ويتمكنون من نقلها وزرعها فى برامجهم الذكية . . . ؟! . ومن هنا لجؤهم الى « فن المسرح » ، على سبيل المثال ، بوصفه الفن الذى يسعى الى « محاكاة » أو « إعادة انتاج » سلوك أشخاص معينين فى مكان وزمان محددين بواسطة أشخاص آخرين . وهكذا يستطيع الحاسوبيون تعلم الكثير عن « القوى المتناحرة » من مسرحية « أوربستا » ل « أسخيلوس » ، وعما تؤدي إليه الصياغة غير



السليمة للأسئلة من مسرحية « الملك لير » لـ « شكسبير » ، وعن أثر الخبرات المكتسبة حديثاً على تلك الموجودة فعلاً من مسرحية « بينجاليون » لـ « برنارد شو » [٢] . وما يسرى على المسرح يسرى على غيره من فنون الأدب سواء أكانت قصة أم رواية أم قصيدة شعرية . وهنا يبرز الدور الجديد لنقاد الأدب الذى سيلعبونه فى تقديم العلوم . . . !

وبعد ، كانت هذه مقلمة لا غنى عنها لالقاء بعض الضوء عن حوار غائب عن الحوارات التى تزخر بها الحركة الثقافية المضرية ، ولتمهد لموضوعنا الرئيسى الذى يهدف الى عرض لواحدة من أهم النظريات العلمية لظاهرة الحياة كما تنبئ فى الكائنات البيولوجية بشتى أصنافها بدءاً من الخلية البسيطة وحتى الانسان ، وللنظر فيما يسفر عنه استخدام معطياتها فى دراسة الكائنات الاجتماعية .

### الكائنات الحية وظاهرة الحياة

ظهر فى عام ١٩٧٣ كتاب صغير الحجم عظيم الشأن ، عنوانه غير مألوف وقراءته ليست بالأمر اليسير حتى للمتخصصين . . . ! والكتاب هو « الأوتوبويسس ، تنظيم الحياة » Autopoiesis, The Organization of Living الذى ألفه عالما البيولوجيا التجريبية التشيلىان هيرتو ماتورانا Maturana وفرانسيسكو فاريل Varella . وقد خصص المؤلفان كتابهما الفريد للاجابة على السؤال الذى طالما حير علماء البيولوجيا والفلاسفة سواء بسواء ، وهو « ما هى الخاصية الرئيسية التى تميز الكائنات الحية عن غيرها من الموجودات ؟ » . هل هى وجود مادة البروتوبلازم Protoplasm فى ثناياها ؟ أم هى قابليتها للنمو ؟ أم هى قدرتها على التكاثر ؟ أم هى محصلة كل هذه الخصائص مجتمعة ؟ . وكانت اجابة ماتورانا وفاريل غير المسبوقة على السؤال كلمة واحدة هى الـ « أوتوبويسس » Autopoiesis . . . ؟! والكلمة ، التى قد لا تجد لها أثراً فى المعاجم العامة أو المتخصصة ، قد سكها ماتورانا من كلمتين يونانيتين هما : كلمة ( ποιεω ) Poiesis بمعنى « الخلق » أو « التوالد » ، وكلمة ( αυτο ) Auto بمعنى « الذاتى » أو « النابع من الذات » . وعلى الرغم من أن كلمة « أوتوبويسس » تعنى حرفياً « التخلق - الذاتى » أو « التوالد - الذاتى » ، إلا أن المؤلفين لم يستخدماها بمعناها الحرفى بل استعمالها كتسمية للخاصية الأساسية التى تميز « ظاهرة الحياة » بكافة أشكالها ومستوياتها وتشتمل منها كافة الصفات الأخرى التى تتمتع بها الكائنات الحية مختلف أصنافها وأجناسها [٣] .

ولعل أفضل مدخل لفهم مدلولات تلك الكلمة غير المألوفة « الأوتوبويسيس » هو ما جاءت به حكايات ألف ليلة وليلة من أخبار عن السحرة القادرين على اخراج الانسان من صورته الانسية الى احدى الصور الحيوانية ، وعن أولئك القادرين على تحويل صورتهم التي يبدو عليها الى صور أخرى دون حاجة لمعونة الآخرين ١٩٠٠ . فالشيء الذي تؤكد تلك الحكايات هو بقاء « جوهر » الانسان المسحور أو المتحول على حاله كأنسان وإع بانسانيته وإن تغير أو تبدلت « هيئته » التي يبدو عليها للناسطين . وهذا بالضبط ما فعله ماتورانا وفاريللا في تعريفهما للأوتوبويسيس ، إذ فرقا في البداية بين « جوهر » الكائن الحي أو انتظامه Organization ، وبين الـ « هيئة » أو البنية Structure التي يظهر عليها هذا الانتظام ويتبدى فيها للعيان . فـ « جوهر » الكائن الحي كما عرفه العالمان ، يتمثل في مجموع وطبيعة العلاقات التي تربط بين مكوناته فتكسبه « هوية » متفردة تفرق نوعه عن بقية الأنواع الأخرى للكائنات . أما « الهيئة » فهي التجسيد الملموس لهذه العلاقات في بيئة مادية بعينها توفر المادة اللازمة لتشكيل جوهر الكائن الحي فيبرز فيها ككيان متميز محدد الملامح والقسمات . وتشبه العلاقة بين جوهر الكائن الحي وهيئته في كثير من نواحيها تلك التي تربط بين الفكرة الواحدة وبين الأشكال المختلفة المستخدمة في التعبير عنها والتي قد تكون نصا يتشكل في البيئة اللغوية بما تقدمه من حروف وكلمات وقواعد ، أو رسما يتشكل في البيئة التصويرية بما تقدمه من أشكال والأوان ، أو لحنا يتشكل في البيئة الموسيقية بما تقدمه من نغمات ومقامات . وهكذا وبعد أن بين ماتورانا وفاريللا الفروق الدقيقة بين جوهر الكائن الحي وبين هيئته وأوضحا العلاقة بينهما ، وبعد استقراء عميق لنتائج بحوثهم التجريبية في مجال بيولوجيا الخلية ، خلاصا الى نتيجة مهمة مفادها أن « الكائن » الحي يسعى دوما للحفاظ على بقاء جوهره ( أو انتظامه الداخلي ) على حاله دون تبدل وتغيير وبغض النظر عما قد يحدث لهيئته ( أو بنيته الظاهرة ) من تغيرات وتبدلات . وهو الأمر الذي يعرف في لغة أهل الصناعة بخاصية « الانغلاق التنظيمي » Organizational Closure و « الانفتاح البيئي » Structural Openess [٤] . ويتطلب تحقيق الحفاظ على بقاء جوهر الكائن الحي توفر آليات انتاج ذات طبيعة خاصة ( متعاودة Recursive ) تضمن للكائن الحي القدرة على تجديد ذاته بصفة مستمرة ومن ثم على استمرارية بقاء نوعه . وتتألف هذا الآليات من مجموعة من عمليات « إعادة الانتاج » ، القادرة على تغليق المكونات الداخلة في تكوين الكائن الحي ، وعلى تضمين صلب تلك المكونات الآليات التي تمكنها من بدورها من إعادة انتاج نفسها . ومجموع هذه الآليات المنتجة لنفسها مضافا إليها

الضوابط التي تحكم عملها هي ما أطلق عليه ماتورانا وفاريلا لفظة الأوتوبويسيس . وتتمتع هذه الآليات بخصائص عديدة من أبرزها خاصية « المرجعية الذاتية » Self-referential ، التي تعنى أن عمل تلك الآليات لا يحكمه سوى ما يقرره « جوهر » الكائن الحي وضرورة الحفاظ على بقائه من ضوابط وقيود .

وتقدم لنا الخلية الحية ، اللبنة الأساسية لعمارة الكائنات الحية ، أوضح مثال لخاصية الأوتوبويسيس . فالخلية ، حتى في أبسط صورها ، ليست الا منظومة أوتوبويتية Autopoietic ( متوالدة - ذاتية ) بالغة التعقيد . فهي تتكون من حوالى مائة ألف من الجزيئات العملاقة كالبروتينات والدهنيات والانزيمات ، وهي في حالة انتاج مستمر لتلك الجزيئات فتتجدد كل مكوناتها عشرة آلاف مرة خلال فترة حياتها المحدودة . وبالرغم من هذا الدوران الهائل للمادة الذي يشمل حوالى ألف مليون جزيء ، تظل الخلية محتفظة بجوهرها على حاله بدون تبديل اذ أنها في نهاية المطاف لا تنتج الا ذاتها وآليات انتاج هذه الذات .

وبعد ، كان هذا عرضا بالغ الاقتضاب ومفرط التبسيط لنظرية جديدة ومثيرة عن « ظاهرة الحياة » . نظرية تجاوز ما جاءت به من مفاهيم ومبادئ يبنيتها الأصلية ، البيئة البيولوجية ، الى بيئات أخرى كالبيئة الاجتماعية . وهي بذلك تكون وفرت منظورا بالغ الجودة والأصالة للنظر فيما يقع في هذه البيئات من ظواهر وأحداث وقدمت أداة نظرية لفهم سلوك ما يعيش فيها من كائنات اجتماعية حية .

### الكائنات الاجتماعية الحية

لقد قدمت لنا نظرية « الأوتوبويسيس » لعالمى البيولوجيا التشيلىين ماتورانا وفاريلا ، بما تضمنته من مفاهيم عن « جوهر » أو « انتظام » Organization الكائن الحي الذى يمكنه التحل على « هياكل » أو « بنى » Structures متعددة ، وبما أسسته من مبادئ كمبدأ « الحفاظ على ديومة الجوهر برغم سيورة الهيئة » ، قدمت بكل هذا وغيره رؤية جديدة لظاهرة « الحياة » كما تتبدى في الكائنات الحية بشتى أنواعها بسيطة كانت أو معقدة . وقد أوضحت تلك الرؤية ، من ضمن ما أوضحتها ، أن الكائنات الحية تتمتع بالعديد من الخصائص التي تميزها عن غيرها من الكائنات غير الحية ، وذلك مثل : « الأفراد » Individuality ، اذ يتمتع كل كائن حي بهوية خاصة به فقرة، ين

نوعه وبقية الأنواع الأخرى وتنبع من طبيعة وخصوصية « انتظامه الداخلي » أو « جوهره » ، و « الاستقلالية » Autonomy ، اذ يوظف الكائن الحي كافة ما قد يتعرض له من مؤثرات أو تغيرات بيئية في ابقاء جوهره على حاله وليؤسس بذلك « مرجعية ذاتية » تحكم سلوكياته تجاه ما يلاقه من أحداث خارجية ، و « الوحدة » Unity ، اذ يبرز الكائن الحي ككيان واحد ومتماسك ومحدد الملامح والقسمات في البيئة المادية التي تتواجد وتوفر عناصرها المادة اللازمة لتشكيل « جوهره » فيها على « هيئة » بعينها .

وغيرنا تشابه هذه الخصائص الحية مع تلك التي تتمتع بها المجتمعات البشرية بالاستعانة بما جاءت به نظرية « الأوتوبويس » من مفاهيم ومبادئ في دراسة « ظاهرة الحياة » كما تتبدى في تلك الكائنات الاجتماعية . وأول خطوة في هذا الاتجاه هي تحديد العناصر المكونة للمجتمع البشرى وتحديد طبيعة البيئة التي يمكن لـ « جوهره » التجسد فيها على « هيئة » محددة . والمجتمع البشرى ، من منظور نظرية « الأوتوبويس » ليس مجموع أفراده ككائنات بيولوجية حية ، بل هو محصلة ما يتخذ أولئك من « مواقف » تجاه - ما يواجهونه من أمور واقعه وما يقومون به من « أفعال » لتحقيق تطلعاتهم في إطار المجتمع الذي يعيشون فيه . وتأسس هذه المواقف والأفعال على مجموع الرؤى المشتركة لأفراد المجتمع والتي يتم بينهم الاتفاق ، العلنى أو الضمنى ، عليها عبر عمليات التواصل Communications الاجتماعى المستمر فيما بينهم (٥) . وتعدد أشكال عمليات التواصل الاجتماعى تلك تعددا شديدا ، فهم قد تكون تحاورا عبر المكان بصوره المختلفة الشفاهية كالمحادثة أو المكتوبة كالتراسل ، وهى قد تكون انتقلا عبر الزمن من جيل لجيل ، لما تختزنه الذاكرة الجمعية للمجتمع من حصيلة الخبرات والتجارب والأحداث التي يكون قد مر بها . وهكذا تتشكل ظاهرة « الحياة » فى الكائنات الاجتماعية من مجموع الرؤى المشتركة السائدة فى الكائن الاجتماعى ومن آليات حفظها و « إعادة انتاجها » المتمثلة فى عمليات التواصل الاجتماعى بين أفراده بشئى صورها . وإذا كانت ظاهرة الحياة فى الكائنات الحية تتجسد فى البيئة العضوية بما توفره تلك البيئة من جزيئات عضوية كالبروتينات والدهنيات والانزيمات ، فانها فى حالة الكائنات الاجتماعية تتجسد بما توفره البيئة السيميوطيقية Semiotic من جزيئات سيميوطيقية أو علامات ، سواء أكانت هذه العلامات أبجدية لغة ما أم كانت أصواتا مسموعة أم كانت أشكالا مرئية أو إيماءات جسدية ، وما يبنى على استخدامها من أعمال أدبية أو فنية أو علمية أو

فكرية [ ٦ ، ٧ ] . أى أن الثقافة ، بوصفها مجموع الأنشطة الإبداعية للإنسان سواء أكانت تلك الأنشطة شخصية وفردية متعلقة بذات الإنسان ( الانسانيات ) أم كانت موضوعية وجمعية متعلقة بالكون الذى يعبر فيه ( الطبيعيات والتكنولوجيات ) ، ليست الا التجسيد السيمبويقي ، أو العلامتي ، لظاهرة « الحياة » كما تتبدى فى الكائنات الاجتماعية الحية .

### نحو باراديم جديد للثقافة المصرية

وبهذا تكون نظرية « الأتوبويس » قد قدمت لنا رؤية جديدة وأصلية للثقافة تؤصل لـ وتوحى بـ « باراديم » ( Paradigm ) ، أو « نموذج استرشادي » ، يمكن الاستعانة بمعطياته فى استشراف الملامح العامة لـ « استراتيجية تجديد شاملة لحركة الثقافة المصرية » . وتهدف هذه الاستراتيجية ، من ضمن ما تهدف ، الى :

● ايجاد وتاصيل اطار نظرى للتوازن الديناميكي والمتجدد ، وليس الساكن المتجمد ، بين مقتضيات الحفاظ على « تفرد » و « تمايز » الكيان المصرى عن الكيانات الاجتماعية الأخرى ( الانغلاق التنظيمى ) من ناحية ، ومتطلبات التطور والتغير والانفتاح على الثقافات الأخرى والتلاقح معها والتواصل الخلاق مع الآخر ( الانفتاح البنيوى ) من ناحية أخرى . وهو أمر تستدعيه بالاحاح الآثار المتلاحقة المترتبة عن ثورة الاعلام والمعلومات التى يشهدها عالمنا المعاصر وتزداد وطأتها يوما بعد يوم .

● تأسيس اطار معيارى لحركة مراجعة شاملة لما يكون قد استقر فى البنية الثقافية المصرية من مقولات وتخليصها مما يكون قد ترسب فيها من أوهام واساطير فكرية ... وما أكثرها ... ؟!

● تخليص البنية الثقافية المصرية من الانقسام شبه الكامل بين الثقافتين ، ثقافة الطبيعيات والتكنولوجيات بما تتضمنه من موضوعات ومناهج تفكير وثقافة الانسانيات ، وتحقيق التواجد المتوازن لكل منهما فى صلب تلك البنية ، وايجاد آليات حوار وتواصل خلاقين بين مختلف عناصرهما .

وطبقا لهذا الباراديم فان موضوع أولى المهام نحو تحقيق هذه الأهداف هو « إعادة اكتشاف الملامح المميزة للجوهر المصرى » ، أو بعبارة

---

(★) أى « باراديم » أو « النموذج الاسترشادي » هو مجموع التوجهات الفكرية العامة التى تحكم رؤية الإنسان للواقع وتوجه انشطته البحثية والعلمية ومنهجيات القيام بهذه الأنشطة .

أخرى التمييز بين « الجوهر الثابت » للكيان المصرى من ناحية و « الهياكل العارضة » المختلفة التى اتخذها هذا الجوهر عبر التاريخ الطويل لهذا الكيان من ناحية أخرى . فلقد أثر الخلط بينهما على رؤيتنا لصفاته ككائن اجتماعى حى وعلى هذه الصفات نفسها فأحدث شروحا عميقة فى بنيان « انفراديته » ، وتأكلا لا يستهان به فى معدن « استقلاليته » ، وتمزقا ممتدا فى نسيج « وحدته » . أما موضوع ثانى هذه المهام فهو « التعرف على البنى الأساسية » ، مادية كانت أم معنوية ، التى أفرزت هذا الجوهر وغرست فيه آليات استمراريته وعناصر ديمومته . وتشكل تلك الملامح سويا مع البنى الأساسية التى أفرزتها أماناس ل « المرجعية الذاتية » التى تقرر سلوك الكيان المصرى ككائن اجتماعى حى وتحدد مواقفه ، أخذا وعطاء ، فى اطار المجتمع البشرى ككل . ويؤيده من الجاح هذا الأمر ما تتعرض له هذا المرجعية من حملات غير مسبوقة فى شراستها تبغى استلابها وتدميرها واحلال مرجعيات دخيلة محلها .

ولقد حظى موضوع « اكتشاف الملامح المميزة للجوهر المصرى » ، سواء أكان ذلك بشكل ضمني أم بشكل صريح ، باهتمام العديد من مفكرينا بدءا من رفاة رافع الطوطاوى ، وانتهاء بميلاد حنا ونعمات أحمد فؤاد ، ومرورا بصيحي وسعيد عويس وشفيق غربال وحسين فوزى . وعلى العكس من هذا لم يحظ موضوع تحديد البنى الأساسية للجوهر المصرى ، بنفس الاهتمام باستثناء جمال حمدان الذى اهتم فى كتابه « شخصية مصر » ، دراسة فى عبقرية المكان « بعرض المكون المكاني ( الجغرافى ) لتلك البنى ببعديه الرئيسيين : الموضع والموقع . وتوقف هنا لحظة لنستلهم ما جاءت به « نظرية النسبية الخاصة » لأينشتاين من نتائج بخصوص الاطوار اللازم لوصف أى ظاهرة كونية . فلقد بينت هذه النظرية أن وصف أى ظاهرة وتتمتع بتطورها لا يستقيم ويكتمل الا بادماج « عنصر الزمن » ، ( أى وقت وقوع الظاهرة وأوقات حدوث تحولاتها ) مع « عنصر المكان » ( أى مكان وقوعها وأمكنة حدوث تحولاتها ) ليشكلا سويا كلا واحدا يعرف بـ « متصل الزمكان ( الزمان - المكان ) » Space-time Contiguum . ويقودنا هذا الى أهمية انشاء متصل زمكاني لوصف الظاهرة المصرية وذلك باضافة مكون زماني الى المكون المكاني الذى فصله جمال حمدان . الا أن مد نطاق تطبيق نتائج نظرية النسبية الخاصة من مجال الظواهر الفيزيائية الى مجال الظواهر الاجتماعية يتطلب منا نظرة موسعة لطبيعة المكون الزماني لهذه الظواهر . لذا لن يقتصر المكون الزماني للظواهر الاجتماعية ، كظاهرة نشأة وتطور الكيان المصرى ، على « الزمن

الفيزيائي ، ، الذى تحدده وتقيسه إيقاعات الظواهر الطبيعية ، بل يشمل أيضا « الزمن الحضارى » ، الذى تحدده وتقيسه إيقاعات الظواهر للانسان . ولكل عنصر من عناصر هذا المكون الزمانى ، سواء أكانت زمتا فيزيائيا أم زمتا حضاريا ، بعدان هما الموضع والموقع كما هو الحال بالنسبة للمكون المكاني . أى أن « المتصل الزمكاني لوصف الظاهرة المصرية » تشكل ستة أبعاد هى :

● الموضع المكاني ، وهو البعد الذى يصف أرض مصر وناسها .

● الموقع المكاني ، وهو البعد الذى يصف علاقة الموضع المكاني المصرى ببقية المواضع الجغرافية الأخرى .

● الموضع الزمانى الفيزيائي ، وهو البعد الذى يصف العمق الزمنى للظاهرة المصرية ، أى عمرها بحساب السنين .

● الموقع الزمانى الفيزيائي ، وهو البعد الذى يصف علاقة «النطاق الزمنى» Time Zone لمصر بالنطاقات الزمنية الأخرى ، أى فروق التوقيت بين الوقت المصرى وأوقات مناطق العالم الأخرى . وهو أمر كان للدكتور محمود وهبة رئيس جمعية رجال الأعمال الأمريكيين من أصل مصرى فضل الإشارة اليه ولفت الانتباه الى كيفية الاستفادة به فى تحويل مصر لتكون واحدا من أهم المراكز المالية للمعاملات المالية عبر القارات . فعندما تكون القاهرة قد بدأت يوم عملها ( التاسعة صباحا ) تكون نيويورك تقط فى النوم ( الثانية صباحا ) وتكون طوكيو منهكة فى العمل ( الساعة الواحدة ظهرا ) . وعندما يكون يوم العمل القاهرى قد شارف على الانتهاء ( الساعة الثالثة ظهرا ) تكون نيويورك بدأت يومها ( الساعة الثامنة صباحا ) وتكون طوكيو تهيأت للنوم ( الساعة العاشرة مساء ) .

● الموضع الزمانى الحضارى ، وهو البعد الذى يصف تكاثف وتواصل الإيقاع الحضارى على أرض الموضع المكاني المصرى . فلم يشهد موضع آخر ما يشهده الموضع المصرى من تعاقب لحضارات متعددة متنوعة من فرعونية واغريقية ورومانية وقبطية وإسلامية ، أسهمت جميعها فى تكوين واثراء الكيان المصرى .

● الموقع الزمانى الحضارى : وهو البعد الذى يصف علاقة اللحظة الحضارية الحالية للكيان المصرى باللحظات الحضارية التى تمر بها كيانات

أخرى • وتنوع هذه اللحظات تنوعا شديدا ما بين مجتمعات تعيش اللحظة الحضارية لمجتمع ما بعد الصناعة ومجتمعات أخرى لاتزال أسيرة اللحظات الحضارية لمجتمعات الزراعة أو حتى ما قبل الزراعة •

ونتوقف هنا عن الاستطراد في تفصيل موضوع ليس هذا مكانه • ففأيتنا من هذا المقال هي القاء بعض الضوء على ما يسفر عنه التواصل بين الثقافتين من رؤى جديدة لموضوعات قديمة ، ويمهد الطرق لكشوف وفتوحات أصيلة في عالم كل منهما • وفي هذا يكمن مغزى نظرية الأنثروبويزيس على الصعيد الثقافي لما بينته من تقابل بين ظاهرة « الحياة » في الكائنات الحية وظاهرة « الثقافة » في الكائنات الاجتماعية ، مؤصلة بذلك للدور المتعاطم الذي تلعبه « الموارد الثقافية » في تقرير مصائر الأمم ، ومؤكدة أن الحديث عن « تجديد منظومة الثقافة المصرية » هو حديث عن بقاء ومصير •



## المراجع

- C.P. Snow, **The Two Cultures : And a Second Look**, (١)  
Cambridge University Press, 1963.
- B. Goranzon, **The Practical Intellect : Computer and Skills**, (٢)  
Springer-Verlag, 1992.
- H. R. Maturana and F. . Varela, **Autopoiesis and Cogni- (٣)  
tion**, Reidel, Boston, 1980.
- J. Bednarz, **Autopoiesis : The organizational Closure of (٤)  
Social Systems**, Systems Research, Vol. 59 No. 1, 1988,  
pp. 57-64.
- N. Luhmann **The Autopoiesis of Social Systems**, in (٥)  
**Sociocybernetics Paradoxes**, Ed. F. Geyer and Van der Zowen,  
Sage Publications, London, 1986, pp. 172-193.
- N. Chomsky, **Human Language and other Semiotic (٦)  
Systems**, Semiotica, 25-1/2, 1979, pp. 31-44.
- E.N. El-Sayed, **Autopoiesis as a Conceptual Framework (٧)  
for Information Systems Engineering**, in **System Engineering in  
Public Administration**, Ed. H. Bonin, Elsevier Science Publishers,  
1939, pp. 97-108.

## اعلامنا العلمى وأبعاده الغائبة (\*)

من حقى على « أخبار الأدب » أن تسمح لى ببعض « الفضفضة » بعدما أثار مقالها « الثقافة النووية ضرورة » المنشور فى العدد ٩٠ الصادر فى ٢ أبريل ١٩٩٥ ، هموما وشجونا • هموم من يرعبه « اغتراب العلم » فى بلده و « نفى ثقافته » عن ساحات المثقفين ٠٩١٠٠٠ يحدث هذا كله فى عصر أصبح العلم فيه ، بمنهجياته وبآليات فعله وبمستجداته سواء أكانت معارف نظرية أم منتجات تقنية ، هو المورد الرئيسى الذى يقوم عليه تقدم الأمم • وهو مورد لا تتأتى الاستفادة القصوى منه ما لم تشيع بين أعضاء الأمة ، أفرادا ومؤسسات « ذهنية عامة » قابلة لمنهجياته وعاملة بآلياته ومستوعبة لمستجداته • ذهنية تتجلى ، كسلوك ، على كافة مستويات الواقع الملش فى « منهجة الأفعال » ، و « احكام الأقوال » ، و « ضبط الأوقات » و « موضوعية الأحكام » ، و « تحكيم الواقع » وذلك على سبيل المثال لا الحصر • وهنا يبرز دور الاعلام العلمى فى إعادة تشكيل الذهنية العامة للأمة وتهيتها للمشاركة فى صناعة العصر الجديد • وهو دور لا يستطيع الاعلام العلمى القيام به بفعالية الا بالرعاية المتوازنة لثلاثة أبعاد متكاملة للعملية الاعلامية •

وأول أبعاد عملية الاعلام العلمى هو البعد الاخبارى الذى يعنى باعلام القارئ بكل جديد فى مجالات العلوم ، طبيعية كانت أم انسانية ، وبكل مستحدث فى مجال التكنولوجيا التى باتت تقوم على كشف العلوم وأصبحت وثيقة الارتباط بها • وهذا البعد هو البعد الغالب على اعلامنا العلمى المحدود الذى يزخر بأخبار الطب والأطباء ٠٠٠ ٩١ •

أما البعد الثانى فهو البعد التثقيفى الذى يعنى ب « بناء الألفة » بين القارئ غير المتخصص وبين المستجد العلمى ، نظريا كان أم تقنيا ، فىقوم بشرح طبيعة المنتج بطريقة مبسطة تمكن القارئ من الالام بمضمونه فيكتسب مناعة ضد الآثار السيئة للقول « الانسان عدو ما جهل » • وهذا البعد يكاد يكون غير ملحوظ فى وسائل اعلامنا واسعة الانتشار •

---

(\*) نشرت فى أخبار الأدب ، العدد ٩٤ ، ٣٠ أبريل ١٩٩٥ ، ص ٣٠ •

اما آخر هذه الأبعاد فهو البعد النقدي الذى يعنى بـ « إزالة الهيبة » . . . ؟! فالاستجد العلمى بصنفيه النظرى والتقنى ، ليس نبثا شيطانيا أو تنزيلا علويا بل هو حصيلة لنشاط بشرى ممتد ومتواصل يقوم به بشر عاديون لهم دوافعهم وأسبابهم ، وتحكمهم ظروف ثقافية واجتماعية واقتصادية بعينها ، ويعانون فى سبيل انجاز منتجهم آلام الفضل والاحباط حتى يصلوا به الى صورته النهائية القابلة للتداول العام . لذا يصبح من الأهمية بيان الظروف التى أحاطت بنشأة المنتج وتاريخه حتى نتجنب الانبهار السلبي الذى يولد الشعور بالعجز فنكتفى بالاستهلاك ونكف عن الاسهام . ولا يكتمل هذا البعد الا ببيان الآثار الفكرية والاجتماعية والاقتصادية المترتبة عن شيوع هذا المنتج فى حياتنا بكافة مستوياتها . فلقد أدى ، على سبيل المثال ، اكتشاف العالم الالماني هيزنبرج لـ « مبدأ اللاتيقن » Uncertainty Principle فى العشرينات الى اعادة النظر فى مبدأ الحتمية الذى ساد التفكير العلمى الحديث فى محاولته لفهم أحوال وظواهر الواقع المادى . وهكذا بتنا نلتقى بعبارات من قبيل « تعدد الخيارات » و « حرية الإرادة » عند مطالعنا أدبيات العلوم المعنية بأحوال الطبيعية بعدما كانت مقصورة على تلك المتعلقة بأحوال الانسان . وبدأ فى التشكل والظهور اطار منهجى موحد لدراسة كل من « الظواهر الطبيعية » و « الظواهر الانسانية » فتقاربت الثقافتان : « ثقافة الطبيعيات » و « ثقافة الانسانيات » وتجاوزت كل منهما مع الأخرى وتفاعلت بعد قطيعة وطول خصام . ولقد أدى وضع فون نيومان ، عالم الرياضيات الأمريكى ، للأسس النظرية للحاسب فى الأربعينات الى ظهور تكنولوجيا المعلومات التى أجدى شيوع استخدامها الى أحداث تغيرات جوهرية على حياة الانسان . وأخيرا وليس آخرا أدى ابتكار لطفى زاده ، العالم الأمريكى إيراني الأصل ، لـ « المنطق الغامض » Fuzzy Logic فى أوائل الستينيات ، ليس فقط الى تحطيم صنم « قانون الثالث المرفوع » الذى يحصر أحكام الانسان على أمور واقعه فى حكمين لا ثالث لهما : إما صواب مطلق وإما خطأ مبين ، بل أسفر أيضا عن منتجات مادية كالآلات التصوير ، العادية والتليفزيونية ، فائقة القدرة من الناحية التقنية وعالية الربحية بالنسبة لصنعيها . وهذا البعد ، الذى يماثل الى حد كبير النقد الأدبى فى مجال الآداب والنقد الفنى فى مجال-الفنون ، هو البعد الغائب تماما عن ساحة اعلامنا العلمى .

ولعل « أخبار الأدب » ، بعد أن ترسخ دورها فى نشر « ثقافة الانسانيات » بمكوناتها من آداب وفنون ، أن تفسح مكانا ، وإن صغرا ، لـ « ثقافة الطبيعيات » بأبعادها المختلفة ، وإن تشجع الإبحار فى « بحر العلوم » فما زالت أغلب أسرارها مخفية عن عقل الأمة .



الجزء الرابع

أحوال عقل الأمة



## طبقية التخصصات واهداف الممكن (★)

« فى الأمس كان تحقيق التقدم الاقتصادى يتطلب استثمارات هائلة لإقامة البنية الأساسية المتمثلة فى الطرق البرية والسكك الحديدية وشبكات الاتصال والكهرباء ، أما اليوم فان البشر المتعلمين والعارفين هم أكثر البنى الأساسية أهمية للاقتصاد الجديد . لذا فان التحدى الرئيسى الذى يواجهه جيلنا هو كيفية إقامة هذه البنية الأساسية بطريقة كفئة وفعالة » .

كانت هذه احدى فقرات تقرير « التكنولوجيا والتحول الاقتصادى الأمريكى : خيار للمستقبل » الذى أصدره مكتب التكنولوجيا التابع للكونجرس سنة ١٩٨٨ . ولم تكن كلمات هذه الفقرة ولا ما بين سطورها من معانٍ إلا تعبيراً عن هموم أمة تمى أن مستقبل اقتصادها ورهافة مجتمعا إنما سيقومان أساساً على « صناعات تقوم على تكثيف العقول » ، Brain-intensive Industries ، كصناعة برمجيات الحاسب وصناعة الاعلام وصناعة المعرفة والثقافة ، لا على « صناعات تقوم على تكثيف رأس المال » Capital-intensive Industries .

وهى أيضاً تعكس ادراكاً عميقاً بأن تكنولوجيا العصر الجديد ، بشقيها « المادى » الذى يعنى بإنتاج السلع والخدمات ، و « المعنوى » الذى يعنى بطرق وأساليب ومنهجيات اعمال العقل والمنطق فى تسيير حياة الانسان على كافة المستويات بدءاً من الخاص منها وانتهاء بالعام ، إنما تقوم على «المعرفة الأساسية» . المعرفة الأساسية بشتى صورها وبمختلف موضوعاتها سواء تلك التى تتعلق بعالم المادة ، بدءاً بالذرة وانتهاء بالكون ، أم تلك التى تتعلق بعالم الانسان فرداً كان أم مجتمعا . وهو الأمر الذى نرى بعضاً من آثاره فى التقلص المستمر للفترة الزمنية بين الاكتشاف النظرى وبين تطبيقه واستخدامه فى خدمة الانسان ، وفى ظهور « التكنولوجيا المرتكزة على العلم » Science-based Technology .

---

(★) نشرت تحت عنوان « التخصص العلمى فى مصر بين المطلوب والممكن » بجريدة الاهرام ، ٦ سبتمبر ١٩٩١ ، ص ١٢ .

انه اذن الدور الحاسم انذى تلعبه حياة « المعرفة » ، والذي يلعبه  
 التمكن من آلية انتاجها وهى « الابداع » . وهو الأمر الذى يلقي على  
 هاتق « مركز الابداع الفكرى » ، كالجامعات ، مسئولية هائلة تجاه  
 مجتمعاتها الساعية لتبوء مكان لائق فى حضارة الالف الثالثة . فالدور  
 الرئيسى للجامعة هو : « السعى وراء المعرفة وتنمية الحكمة . . وتطوير  
 فكر وشخصية افراد المجتمع الذى تخدمه . . فالمعرفة بدون حكمة هى  
 عجرة غير مقبولة ، والفكر بدون شخصية هو خطر داهم » ، على حد قول  
 صمويل جولد S. Gould فى موسوعة التعليم الأمريكية .

وهنا تستدعى هموم الآخرين همومنا فننظر الى جامعتنا لنراقب فى  
 قلق « ظاهرة كليات القمة » ، حيث تستأثر حصة معدودة من الكليات  
 بغالبية العناصر المتفوقة من شبابنا ، ولتحرم منها بقية الكليات  
 بتخصصاتها المتعددة . هذا بغض النظر ، مؤقتا ، عن المعايير المستخدمة  
 فى قياس هذا التفوق وفى مدى صلاحيتها لهذا القياس . وهذه الكليات ،  
 بحكم طبيعة تخصصاتها ، لا تمنى بانتاج المعرفة الأساسية بقدر ما تمنى  
 بكيفية استهلاكها فى تطوير تكنولوجيا مادية ومعنوية .

ويؤدى مثل هذا التوزيع غير العادل للموارد البشرية المتاحة على  
 فروع المعرفة المختلفة الى اضرار بالغ الأثر على البيئة الفكرية والثقافية  
 المصرية ، وإلى اخلال حاد بالتوازن المفروض بين مختلف عناصرها . فترام  
 وقد أسفر عن « طبقة للتخصصات » تنمو فى اطارها النعرات المهنية  
 وتسود فيها بعض التخصصات فيرتفع صوتها ويتعاطف نفوذها على حساب  
 بقية التخصصات . طبقة تجد من التناحر الثمر والتلاقى الخلاق بين  
 النظم العلمية المختلفة ، طبيعية كانت أم انسانية ، هذا التناحر وهذا  
 التلاقى اللذان يشكلان سويا عماد التقدم المعاصر الذى نشهده على كل من  
 صعيدى الفكر والتكنولوجيا .

وهكذا نجد أنفسنا ازاء بيئة لا تهيب مناخا مواتيا لظهور علماء  
 ومفكرين من طراز هربرت سيمون H. Simon الحائز على جائزة نوبل  
 فى الاقتصاد لعام ١٩٧٨ والذي يعتبر فى الوقت نفسه من الآباء المؤسسين  
 لعلم « الذكاء الاصطناعى » والذي أثرت أعماله أبلغ الأثر على العديد من  
 فروع المعرفة الأساسية والتطبيقية مثل « المنطق » ، و « نظرية القرار » ،  
 و « الادارة » ، و « بحوث العمليات » ، و « هندسة الانتاج » . ولا من  
 طراز ناعوم تشومسكى N. Chomsky عالم اللغويات الأمريكى الشهير الذى  
 تجاوزت آثار أعماله ، التى امتزجت فيها اللغة بالمنطق وبعلم النفس



وبالرياضيات ، تجاوزت حدود اللغويات لتشكّل أساسا لتصميم لغات الحواسيب ولتكون منطلقا لتعليمها كيف تفهم لغة الانسان .

وهكذا يتمزق النسيج الفكرى والثقافى المصرى الى أجزاء متفرقة لا تربط بينها الا خيوط واهية فيجهض ظهور الرؤى الشاملة والمتكاملة ، وتخنق الابداعات الفكرية الاصيلّة ، ونبقى أسرى لحالة استهلاك المعرفة ، ونباعد عن حالة انتاجها ، وتهدر طاقة الابداع فينا ٠٠٠ فهل لنا أن نعيد النظر ٠٩٠٠٠

## الجامعة وتحديات الألف الثالثة (★)

تعتبر عبارة « التعليم هو استثمار للمستقبل » من العبارات التي بشيع استخدامها في معرض الحديث عن التعليم في مصر بصفة عامة والتعليم الجامعى على وجه الخصوص . ف « الجامعة » ، بوضعها على قمة منظومة التعليم وبوظائفها الرئيسية الثلاث من « تعليم » و « بحث » و « خدمة للمجتمع » ، تمثل جبهة الاتصال والتواصل بين هذه المنظومة وبين المجتمع . وعلى الرغم مما تشير اليه العبارة سالفة الذكر من أهمية للمستقبل ك « اطار مرجعى » للحاضر ، الا أنه من النادر أن تطرح صورة لهذا المستقبل . ومع الاعتراف بأن محاولة وصف المستقبل هي أمر محفوف بالمخاطر ، الا أنه لا مفر منها فالبديل عنها هو السقوط فى المجهول . وسيكون دليلنا الى بناء صورة هذا المستقبل أمران : الاول هو ما استقرت عليه أغلب الآراء من تقسيم لمراحل تطور المجتمع الانسانى منذ نشأته الأولى وحتى يومنا الحاضر . أما الثانى فهو ملامح هذا المستقبل التى بدأت فى التشكل فى العديد من المجتمعات المتقدمة كالولايات المتحدة واليابان .

وقد ارتكز تقسيم تطور المجتمع البشرى الى مراحل على مجموعة من المعايير التى من أبرزها : النمط السائد فى توظيف الموارد البشرية ، الموارد الرئيسية للمجتمع ، القاعدة الفكرية للتكنولوجيا . والمعيار الأخير هو ما يهمنى الحديث عنه انطلاقاً من دور الجامعة الرئيسى فى تأسيس تلك القاعدة . ففي أولى مراحل التطور ، « مرحلة المجتمع الزراعى » ، تشكلت القاعدة الفكرية للتكنولوجيا من حصيلة التجربة والخطأ ، ومن المهارات الحرفية المكتسبة ، ومن التقاليد الموروثة . وفى ثانى مراحل التطور ، « مرحلة المجتمع الصناعى » ، تأسست تلك القاعدة على العلم بفروعه المختلفة Disciplines مثل الفيزياء والكيمياء والبيولوجيا . ويقوم العلم ، بمفهومه التقليدى ، على مبدأ « التجريب » Experimentation وهو المبدأ الذى ينشئ التمايز والاختلاف بين فروع العلم المختلفة ، والذى

يفرق بينها منهجا وموضوعا . أما المرحلة الثالثة التى يحملها لنا المستقبل  
والتي بدأت بشاثرها فى الظهور ، « مرحلة مجتمع ما بعد الصناعة » ،  
فان قاعدتها الفكرية تقوم على نظرة للعلم بصفة خاصة والمعرفة الانسانية  
بصفة عامة . فهى نظرة تسعى لاكتشاف أوجه الشبه والتلاقى بين الفروع  
المختلفة للعلم بفهمه التقليدى لتخلص منها بـ « العموميات » التى  
تربطها سويا وتشكل منها رؤية أكثر شمولاً للواقع . وهكذا ظهرت الى  
الوجود منذ الخمسينات رؤى علمية جديدة مثل : « السيبرنيطيقا »  
Cybernetics ، و « نظرية المنظومات العامة » General Systems Theory  
و « المعلوماتيات » Informatics . ولعل أبرز ما يميز تلك الرؤى  
هى طبيعتها « التعددية » Multi-disciplinary ، و « التداخلية »  
Inter-disciplinary التى لا تعترف بالحدود التقليدية لفروع العلم  
المختلفة ( ثقافة الطبيعيات ) . وهى فوق ذلك تمضى قدما نحو اسقاط  
الحواجز بين « ثقافة الانسانيات » ، بما تضمه من فروع كالفلسفة ، وعلم  
النفس والاجتماع واللغويات ، وثقافة الطبيعيات لتنشئ اطارا موحدا  
لثقافة الانسان . وقد كان للمنجزات التكنولوجية لتلك الرؤى ،  
كالحواسيب ونظم المعلومات والنظم المتقدمة للاتصالات والهندسة الوراثية  
أبعد الأثر فى تغيير حياة الانسان على كافة المستويات بدءا من الفرد  
وانتهاء بالمجتمع .

كانت هذه بعضا من ملامح القاعدة الفكرية العامة للمستقبل الذى  
يندفع نحونا ولا مفر من تهيئة أنفسنا لمواجهته . فهنا يبرز الدور المصرى  
والحتى الذى على الجامعة ، كمؤسسة للإبداع الفكرى ، أن تلعبه فى  
اعداد الأمة للحظة اللقاء . ولا يتأتى للجامعة القدرة على لعب هذا الدور  
بفعالية الا بإعادة النظر فى عدة أمور ، التى من أهمها :

□ ضرورة استحداث نظام جديد للقبول فى الجامعات المصرية يراعى  
عدالة توزيع العناصر المتفوقة من شبابنا على كافة التخصصات بدلا من  
النظام الحالى الذى يخص ما يعرف بـ « كليات القمة » ١٠٠؟!٠٠ بأغلب  
تلك العناصر ويحرم بقية الكليات منها ويؤدى الى « طبقة التخصصات » .

□ الأخذ بنظام « التخصص الرئيسى » Major المصحوب  
بـ « تخصص ثانوى » Minor فى أحد فروع ثقافة مغايرة لثقافة  
التخصص الرئيسى . فهذا تتكون الكوادر الفكرية القادرة على التعامل  
مع رؤى عصر ما بعد الصناعة وعلى الاسهام المبدع فى بناء قاعدته  
الفكرية .

□ التوسع في انشاء الكيانات ، معاهد أو مراكز ، التى تعنى بالدراسات والبحوث « التعددية » Multidisciplinary و « التداخلية » Interdisciplinary . ولعل في معهد الدراسات العليا والبحوث بجامعة الاسكندرية مثلا لتلك الكيانات .

### تبديد عقل مصر (\*)

أعلنت احدى الجهات العلمية المهمة ، منذ فترة قصيرة ، عن حاجتها لشغل عدة وظائف تتعلق بتكنولوجيا المعلومات . . وتوالت المفاجآت . وكانت أولى هذه المفاجآت هي قلة عدد المتقدمين بشكل ملحوظ وذلك على الرغم من وجود العديد من الجهات الاكاديمية التى تعد المتخصصين فى هذا المجال بطريقة أو أخرى . إما ثانى تلك المفاجآت فكانت تدنى المستوى العلمى للمتقدمين بصفة عامة ، والذي يصل فى بعض الأحيان ، الى حد الجهل بالمبادئ الاولى لتلك التكنولوجيا . هذا على الرغم من ملفاتهم المكتظة بشهادات الدورات المتخصصة التى يفترض أنهم قد اجتازوها بنجاح . ولا تكتمل هذه الصورة الا بلفت الأنظار الى ما نراه من اعلانات تشر على صفحات جرائدنا اليومية ، بصفة شبه يومية ، عن حاجة دول مجاورة لتوظيف خبرات فى هذا المجال المهم من مجالات التكنولوجيا . وليست الصورة السابقة بالأمر نادر الوقوع بل أصبحت تشكل ظاهرة عامة لا تقتصر فقط على الخبرات المصرية فى مجال تكنولوجيا المعلومات بل تمتد الى تلك الخبرات ، الاكاديمية منها والتطبيقية ، فى شتى مجالات التكنولوجيا الأخرى وفى مختلف التخصصات . وتلك الظاهرة بشيوعها المشهود ليست الا عرضا من أعراض مرض تتزايد حدته باستمرار . . مرض ينهش عقل الأمة ويعمل على تآكله . وهو مرض تفاقم من آثاره ما تعانيه الأمة من ارتفاع مفتح فى نسبة الأمية الأبجدية بين أبنائها .

ان خطورة هذا المرض تكمن فى أنه يستنزف « المورد الرئيسى لمصر ما بعد الصناعة » وهو « الرصيد المعرفى » الذى تمتلكه الأمة بشتى صوره التى تتمثل احدها فى المهارات الذهنية والمعرفية لأبنائها . وهى مهارات يتطلب تكوينها استثمارا مستمرا ودؤوبا للموارد البشرية تعليما وتدريبيا وممارسة . انه ليس صدفة جيولوجية توجد تحت سطح الأرض تنتظر من يكتشفها ، بل هى مورد يتطلب الحفاظ على قيمته جهدا عقليا

(\*) نشرت تحت عنوان « صيغة للمصالحة مع العقل » بجريدة الامرام . ٢ اكتوبر

١٩٩٢ ، ص ٩ .

لا ينقطع لمواكبة الجديد في مختلف فروع الفكر ولاستيعاب شتى منتجاته  
الذهنية والمادية . انه مورد لا تتم الاستفادة منه الا بالممارسة في  
والتواصل مع الواقع المصرى حتى تتكشف مشاكله المزمنة والمستجدة فيتم  
ابداع الحلول الاصلية لها . وهو مورد تقتضى تنميته استقرارا معنويا  
وماديا ومكانيا لعقل مصر المتمثل في أبنائها من أصحاب المهارات الذهنية  
والعملية . استقرارا يحقق التراكم المنشود لخبرات الممارسة والمهارات  
التطبيق ويهيئ الفرصة لنقل المعرفة والخبرة من جيل لجيل . استقرارا  
يوفر المناخ المواتى لتأسيس ما بتنا نفتقده من « مدارس علمية » في  
مختلف المجالات .

ونظرة متأملة لواقعنا تظهر لنا جليا مدى غيبة عوامل استقرار عقل  
مصر ومعنى النقص فى العناصر اللازمة له « توطئه » فى مكانه الطبيعى وهو  
بلده الذى استخدمت موارده فى تنشئته وفى تنميته . فعلى الصعيد  
المعتوى تسود حالة من الاحباط المركب الذى لا نجد نموذجا له اصدق  
مما جاء فى تصريحات علماء مركز الزلازل للمحرر العلمى لجريدة الأهرام .  
وهو احباط يتمثل فى القصور المخل فى امكانيات البحث العلمى من  
تجهيزات معملية وميزانيات بحوث . وهو يتمثل أيضا فى التهوين من  
شأن اسهام العلماء فى رسم السياسات وفى اتخاذ القرارات . وعلى  
الصعيد المادى نرى مؤسسات الابداع الفكرى ، من جامعات ومراكز بحوث ،  
وهى مكبله بقيود مالية وبيروقراطية عديدة تحد من قدرتها على جذب  
واستقطاب العناصر المطلوبة . ويصبح عدم توفر التمويل المالى لشغل  
الوظائف العلمية من أشهر العقبات امام توطئ الخبرات المصرية فى  
لماكنها الطبيعية . وتكون النتيجة خلو العديد من الاقسام العلمية المهمة  
فى مؤسساتنا الاكاديمية ، كاقسام تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا  
الحيوية ، خلو تاما من أعضاء هيئة التدريس ١٠٠٠٠٠ . وهكذا تتكون  
« القوة الطاردة المركزية » التى تعمل على دفع العقل المصرى للهجرة خارج  
الوطن ليفقد الاستقرار أحد أهم عناصره وهو « التوطن » .

وهكذا تتآكل البنية الأساسية اللازمة لقيام حركة النهضة الشاملة  
للمجتمع المصرى ولاستثارة طاقاته الكامنة . وهكذا يضيع عقل مصر بين  
« قوة طاردة مركزية » و « قوة جاذبة خارجية » . لقد وصل الأمر الى حد  
الخطر الذى يستدعى وقفة مع النفس نفكر فيها عن صيغة عاجلة للمصالحة  
بين الأمة وبين عقلها الشارد فى الخارج وعقلها الضائع فى الداخل .

## الجامعة المصرية والوظيفة الغائبة (★)

تعرض العديد من الزملاء لازمة « منظومة الجامعات المصرية » (مجم) كما تتبدى في أوجه الخلل والقصور في أدائها لوظائفها الرئيسية كاحدى المنظومات الاجتماعية التى تشكل فى مجموعها المجتمع المصرى الحديث . وقد شهد مفهوم « وظائف الجامعة » تطوراً مستمراً منذ أن نشأت « الجامعة » بشكلها الحديث ، فى القرن السادس عشر فيما يعرف بدول أوروبا الغربية ، كمؤسسة مدنية مستقلة للتعليم تجسد الفصل بين الدولة والكنيسة أو استقلال علوم الدنيا عن علوم الدين . وهكذا كانت أولى وظائف هذا الكيان المستحدث هى التعليم أو « نقل المعارف » المتاحة للمجتمع من جيل الى الأجيال التى تليه . وبحلول القرن التاسع عشر بدأت ثانى وظائف الجامعة وهى « انتاج المعارف » الجديدة من خلال البحث العلمى المنهج ، فى الظهور واستمرت فى التنامى حتى باتت أهميتها تتساوى مع أهمية وظيفة التعليم . أما أحدث وظائف الجامعة ظهوراً فهى « استخدام المعارف » ، وهى وظيفة تتجاوز مجرد امداد المجتمع بما يحتاجه من أفراد معدين ذهنياً ومهنيين للقيام بأنشطته المتعددة الى الاسهام فى تلك الأنشطة بشكل مباشر . وقد واكب ظهور تلك الوظائف وتطورها وظيفة رابعة تتساوى أهميتها مع أهمية بقية الوظائف وهى تاصيل عملية الابداع المعرفى المنهج ، بما يعنيه ذلك من تأسيس لقيم ومناهج البحث العلمى وانشاء آليات للحفاظ على الحرية الأكاديمية بعوانبها المختلفة من حرية التعبير وحرية البحث . وتتضافر تلك الوظائف جميعها فى العمل على تحقيق الهدف الرئيسى للجامعة كمنظومة اجتماعية وهو « تطوير فكر وشخصية أفراد المجتمع الى بلوغ الحكمة عبر ترقية المعرفة ومد نطاقها » الذى يقاس مدى النجاح فى تحقيقه بظهور الخريج الذى « يحقق لنفسه حياة مادية فنية ومهنية مستقرة ، والذى بإمكانه تأسيس نمط حياتى غنى وعميق طبقاً لوعيه الثقافى ، والذى بمقدوره أن يلعب دوراً فى ترقية المعرفة » ، والذى يتقبل ويتجاوب بيسر وسلاسة بالتغيرات التى تحدثها الحضارة المعاصرة . . . (١) .

(★) نشرت بالهلال ، سبتمبر ١٩٩٤ ، ص ٤٧ - ٥١ .

Samuel B. Gould, *The Intellectual Role of Universities*, (١)  
The Encyclopedia of Education pp. 354-358.

## اعراض الازمة واسبابها

ولعل انهماك الزملاء الأفاضل برصد ووصف أوجه الخلل والقصور في أداء منظومة الجامعات المصرية لتلك الوظائف كأعراض مرضية قد شغلهم عن التعقق في دراسة أسبابها الكامنة . وأول تلك الأسباب هو العيب الخلقى ( بكسر الخاء ) الذى لازم الجامعة المصرية منذ ولادتها الأولى سنة ١٩٠٨ بصفتها الأهلية وولادتها الثانية سنة ١٩٢٥ بصفتها الحكومية . فلقد نشأت الجامعة ، شكلا وموضوعا ، فى موطن نشأتها الأصلية كتلبية لحاجة مجتمع كان يمر بمرحلة تحول من « مجتمع حضارة الزراعة » الذى يتميز بصفات مثل :

□ توكلت أغلب موارده البشرية فى الأنشطة المتعلقة بزراعة الأرض ومعالجة منتجاتها .

□ الاعتماد شبه التام على الموارد الطبيعية المتمثلة فى الأرض والماء .

□ سيطرة الفكر الغرافى والفيبى على نظرة الانسان لنفسه ولما يدور حوله من أحداث .

□ قيام تكنولوجيته البدائية على الآلة التى تسيدها القوى الطبيعية ( مثل : القوى العضلية للانسان والحيوان ، الرياح ) ، وارتكازها على « الحس العام » ، Common sense ، والتجربة والخطأ ، والمهارات الحرفية المتوارثة .

الى مجتمع « مجتمع حضارة الصناعة » الذى من أبرز سماته :

□ توكلت أغلب الموارد البشرية فى مجال انتاج الماديات من سلع مصنعة وخدمات باستخدام الآلات المسيرة بالطاقة المولدة .

□ الاعتماد على مصادر الطاقة ( الفحم والبترول ) ورأس المال النقدى كموارد رئيسية .

□ تبنى « المنهج العلمى التجريبي » كوسيلة رئيسية لدراسة الواقعين الانسانى والطبيعى .

□ قيام تكنولوجيته على الآلة المسيرة بالطاقة المولدة ، وارتكازها على العلم القائم على التجريب Experimentally based science بنظمه Disciplines المختلفة كالفيزياء والكيمياء وغيرها .

لذا ، جاء تنظيم الجامعة ومحتواها ليعكسا بصدق حاجات هذا المجتمع الجديد من تخصصات دقيقة فنشأت الأقسام العلمية التى يعنى كل منها بواحد من فروع العلم الحديث القائم على التجريب . كما انتظمت تلك الأقسام فى كيانات أكبر هى الكليات والمعاهد لتعكس الفصل بين العلوم الانسانية من ناحية ، والتمايز بين العلوم البحتة والعلوم التطبيقية والتقنية من ناحية أخرى . وبحلول القرن العشرين كان دور الجامعة كأحد المنظومات الاجتماعية الفاعلة فى تشكيل مجتمع حضارة الصناعة قد استقر وتأصل . وفى تلك الأثناء لم يكن المجتمع المصرى قد تجاوز بصد مرحلة مجتمع الزراعة بقيمة وتوجهاته ومؤسساته التى لم تغير منها كثيرا حركة التحديث المنقوصة والمجهضة التى حاول القيام بها محمد على . وهكذا كان انشاء « الجامعة المصرية » بمثابة استجلاب لكيان اكتمل مبناه ومحتواه ليتنسق مع احتياجات مجتمع ما ومحاولة استزراعه كما هو وبدون تكيف جوهرى فى مبناه ومحتواه ليتلائم مع احتياجات المجتمع الذى استجلبه . وهكذا جاءت الجامعة وهى تحمل فى طيات مبنائها ومحتواها عناصر تباعدها عن مجتمعهما ولتزداد الهوة بين الفكر والممارسة . ويقودنا هذا الى السبب الثانى لما نشهده من أعراض لازمة « منظومة الجامعات المصرية » بشكلها الحالى وهو « الوظيفة الغائبة » . وهى الوظيفة التى تفرضها الطبيعة الخاصة لعلاقة الجامعة كمؤسسة اجتماعية بمجتمعها الذى لم يزل فى مرحلة تطور تجاوزها تاريخ تطور المجتمعات . اذ يقع على الجامعة ، فى هذه الحالة ، عبء ومسئولية قيادة المجتمع وتهيئته للانتقال من مرحلة تطوره الحالية الى المرحلة التالية وذلك بنشر رؤى تلك المرحلة وتاصيل قيمها وممارساتها فى مجتمعهما . وأول شروط القيام بأعباء هذه الوظيفة هو الوعى بطبيعة ومتطلبات مرحلة التطور المنشودة التى يشهد عالمنا المعاصر بداياتها وهى مرحلة « مجتمع حضارة ما بعد الصناعة » . وهو المجتمع الذى يتميز بصفات مثل :

□ توظف أغلب الموارد البشرية فى انتاج المعنويات كالعرفه او الخدمات ( مثل : النقل ، المرافق العامة ، التجارة ، الرعاية الصحية والاجتماعية ، التعليم ، الفنون ، البحوث ، الترفيه ) .

□ الاعتماد على الموارد اللهنية المتمثلة فيما يحوزه المجتمع من معارف وخبرات وفيما يتوفر لأفراده من مهارات ذهنية ومهنية .

□ تبنى « النهج العلمى ثنائى الأبعاد » ، وهو النهج الذى يتكامل فيه « التنقيير » مع « التجريب » وذلك باهتمامه بـ « الجوانب البنوية »



**Structural** لمنظومات وظواهر الواقعين الانساني والطبيعي وذلك  
بالإضافة الى اهتمامه السابق بطبيعة المادة المكونة لها .

□ قيام تكنولوجيته السائدة على أدوات وتقنيات معالجة ( حفظ ،  
استرجاع ، انتاج ، تنظيم ، بث .. ) المعلومات والمعرفة المتمثلة في  
تكنولوجيا المعلومات ( تكنولوجيا الحواسيب ، البرمجيات ، تكنولوجيا  
الاتصالات ) .

أما ثانى شروط قيام « منظومة الجامعات المصرية » بـ « الوظيفة  
الغائبة » فهو إعادة تشكيل مبنائها وآليات عملها وتطويرها بالشكل الذي  
يتلاءم مع احتياجات ومتطلبات هذا المجتمع الجديد ويسر لها قيادة وإدارة  
عملية تطوير مجتمعه .

### معايير الحل المنشود

تقودنا « المقاربة المنظومية » System Approach ، احدى أهم  
الرؤى العلمية لحضارة ما بعد الصناعة ، الى تحديد ثلاثة محاور دراسة  
وعمل رئيسية لازمة لإخراج « منظومة الجامعات المصرية » ( م ج م ) من  
من أزمتهما الراهنة ولاحداث التطوير المنشود في مبنائها ومحتواها وهى :  
مواصفات مخرج ( م ج م ) ، وطبيعة مدخل ( م ج م ) ، وأخيرا بنية  
( م ج م ) وعلاقتها ببقية مؤسسات المجتمع .

#### ( أ ) مواصفات مخرج م ج م :

يمكن تصنيف المواصفات المطلوب توافرها في الخريج بوصفه أحد  
مكونات الموارد الذهنية التي تعتبر قوام مجتمع المستقبل ( مجتمع ما بعد  
الصناعة ) ، الى مجموعتين رئيسيتين من هذه المواصفات . تتعلق المجموعة  
الأولى بالمجالات المعرفية المتخصصة التي تتطلبها عملية الانتقال بالمجتمع  
من مرحلته الراهنة الى مرحلة أكثر تقدما . وتعنى المجموعة الثانية بالمهارات  
الذهنية العامة التي يتعين على الخريج حيازتها لتمكّنه من تنمية رصيده  
المعرفى باستمرارية تواكب إيقاعات التغير المعرفى المتزايدة وتؤصل فيه  
قدرة الابداع . هذا مع الأخذ فى الاعتبار العلم ثنائى الأبعاد وتقارب  
الثقافتين ، ثقافة الطبيعيات وثقافة الانسانيات .

#### ( ب ) ملاحظات م ج م :

يتعلق المحور الثانى بسياسات القبول الحالية التى تعاني من ظاهرة  
مرضية مزمنة هي « ظاهرة كلييات القمة » حيث تستأثر حصة معدودة من

الكليات بغالبية العناصر المتفوقة من شبابنا ولتحرم منها بقية الكليات بتخصصاتها المتعددة . هذا بغض النظر عن مدى صلاحية المعايير المستخدمة حاليا في قياس التفوق . ومن الجدير ملاحظته بهذا الخصوص أن كليات القمة هذه ، بحكم طبيعتها تخصصاتها ، لا تعنى بإنتاج المعرفة الأساسية بقدر عنايتها بكيفية استهلاكها في تطوير تكنولوجيات مادية . وتؤدى هذه السياسة الى توزيع غير عادل للموارد البشرية والى اضرار بالغ الأثر على البيئة الفكرية واخلال بالتوازن المفروض بين عناصرها . كما يؤدى على المدى الطويل الى الحد من التمازج والمتمم والتلاقى الخلاق بين النظم العلمية المختلفة ، طبيعية أو انسانية ، الذى هو أساس التقدم المعاصر الذى نشهده اليوم على كافة الأصعدة الفكرية والتقنية .

### ( ج ) بنية م ج م :

يتعلق المحور الثالث بالموضوعات التالية (على سبيل المثال لا الحصر) :  
□ المضمون المعرفى للعملية التعليمية وفلسفتها ككل . فالوضع الحالى لها يعكس فى أحسن الأحوال رؤى مرحلة مجتمع الصناعة بكل ما تعنيه هذه الرؤى من نظرة اختزالية للمعرفة Reductionistic view  
والتي تتمثل فى صرامة التنظيم التقسيمى Departmental . الحالى .  
كما تتبدى أيضا فى التباعد الملحوظ وهن العلاقة بين العلوم الطبيعية والتقنية والعلوم الانسانية .

□ مدى ملائمة البنى الأكاديمية الحالية ( مثل الهياكل التنظيمية الهرمية جامعة - كلية / معهد - قسم ) لانجاز الوظائف المتعددة لمنظومة الجامعات المصرية فى عصر ما بعد الصناعة .

□ طبيعة العلاقات والترابطات ( الأفقية والراسية ) بين كل من :  
الاقسام على مستوى الكلية / المعهد ، الكليات المختلفة على مستوى الجامعة الواحدة ، منظومة الجامعة المصرية ككل ومنظومة الاعلام ، منظومة الجامعة المصرية ومنظومة التعليم قبل العالى ، منظومة الجامعة المصرية ومنظومات الإنتاج والخدمات المختلفة .

## الجامعات المصرية والعشوائيات المعلوماتية

طالعنا الانباء مؤخرا بعزم بعض من الجامعات المصرية انشاء كليات متخصصة فى تكنولوجيا المعلومات وعلوم الحاسب ، أو فى عبارة أكثر ايجازا كليات لـ « المعلوماتيات » و « المعلوماتيات » هى الكلمة التى ارتضيناها ترجمة عربية لكلمة Informatics الانجليزية التى بدأ يشيع استخدامها مؤخرا للدلالة على علوم الحاسب وتطبيقاته فى شتى المجالات وذلك قياسا على ترجمة كلمة Electronics الى « الكترونيات » وكلمة Acourtics الى « صوتيات » وذلك على سبيل المثال . هذا بالإضافة الى ما تحمله هذه الترجمة من دلالة على تعدد موضوعاتها كما سيسمح من التعريف الذى سنورده لها فيما بعد . وبين هذا الاتجاه لانشاء كليات جامعية متخصصة فى المعلوماتيات عن نوايا مخلصه ، وعن وعى مرهف بالدور الذى باتت المعلومات وتقنيات معالجتها تلعبه فى تقرير مصائر الأمم فى عصر حضارة ما بعد الصناعة الذى تعتبر فيه « السيطرة على تدفق وتوزيع والتوصل الى المعرفة هى محور الصراع الرئيسى » على حد قول ألفين توفلر عالم المستقبلية الشهير فى كتابه المعروف « تحول القوى » Powershift . الا أن اخلاص النوايا ورهافة الوعي ليسا بالشرطين الكافيين لتحقيق الأهداف المنشودة وبلوغ الغايات المرجوة من انشاء هذه الكيانات الجديدة ، ما لم تصحبهما دراسة شاملة ومتأنية لاحتياجات المجتمع المصرى الحالية والمستقبلية من خبرات فى هذا المجال ، ولدى اسهام هذه الكيانات المقترحة فى الوفاء بهذه الاحتياجات ، ولقدرة تميزها عن الكيانات الاكاديمية الموجودة حاليا ، والمعنية بجانب أو آخر من الجوانب المتعددة والمتشابهة لموضوع المعلومات وتقنيات تداولها ومعالجتها .

ولعل أنسب مداخل هذه الدراسة هو البدء باستعراض الأوضاع الراهنة للكيانات الاكاديمية الموجودة والمعنية بمجال أو آخر من مجالات المعلوماتيات ، وذلك للتعرف على ما تفرزه هذه الأوضاع من معوقات تقترض مسبقا نحو تحقيق الأهداف المنشودة منها . وتتمثل هذه الكيانات فى أقسام الحاسب فى كليات الهندسة ، وفى أقسام علوم الحاسب سواء أقدمها نشأة فى معهد الدراسات والبحوث الاحصائية بجامعة

القاهرة أو أحدثها نشأة في كليات العلوم بالجامعات المصرية ، هذا بالإضافة الى القسم الوحيد المعنى بتكنولوجيا المعلومات في معهد الدراسات العليا والبحوث بجامعة الاسكندرية . والحق يقال فلقد أسهمت كل هذه الكيانات ، وبالأذات أقدمها نشأة ، في تزويد المجتمع المصرى بخبرات متميزة في العديد من مجالات المعلومات مكنته من مواكبة كل مستحدث فيها وذلك بغض النظر عما شاب هذه المواكبة من أوجه نقص وقصور . ولم يقتصر أثر تلك الخبرات على المجتمع المصرى فقط بل تعداه ليشمل العديد من البلدان العربية . وبالرغم مما حققته هذه الكيانات على مدى الخمس والعشرين سنة الأخيرة من انجاز لا يستهان به ، الا أنها قد عانت جميعها من وطأة غير مواتية أثرت سلبا على تمام فعاليتها أنشطتها التعليمية والبحثية .

وأول هذه الأوضاع هو ما ترتب عن غيبة الاطار العام ، الذى يحكم وينسق توزيع الأدوار التعليمية والبحثية فيما بينها ، من خلط للأدوار . فوجود هذا الاطار أمر ضرورى لتحديد تمايز مخرجات تلك الكيانات بعضها عن البعض الآخر من ناحية ، ولتأصيل تكامل أدوارها مع بعضها البعض من ناحية أخرى . هذا سواء أكانت هذه المخرجات على صورة خريجين يلبون احتياجات المجتمع المصرى المتزايدة أم على صورة بحوث علمية تسهم فى حل مشكلات المعلوماتية . وقد تبنت آثار غيبة هذا الاطار فى شواهد عديدة على الصعيد العلمى ما أبرزها :

١ - التباين الشديد فى مستوى الخريجين ما بين جامعة وأخرى وقسم وآخر .

٢ - النقص الحاد فى العديد من التخصصات مثل معمارى منظومات المعلومات بشتى طوائفهم ، وإحصائى اقتصاديات المعلومات ، ومهتمسى المعرفة واللغات الطبيعية .

٣ - علم وجود توصيف دقيق للتأهيل اللازم للقيام بالوظائف المختلفة التى تتطلبها أنشطة المعلومات .

ونقطة البداية نحو انشاء هذا الاطار العام هى وضع تعريف محدد لدلالة كلمة المعلوماتيات ينطلق من تعريفها الوارد فى الوثيقة الرئيسية لمؤتمر اليونسكو حول « استراتيجيات وسياسات المعلوماتيات » الذى عقد فى روما سنة ١٩٧٨ ، هذا مع الأخذ فى الاعتبار التطورات التى شهدتها هذا المجال فى السبع عشرة سنة الأخيرة مثل : اندماج تقنيات الحواسيب والاتصالات ، وتزايد الاهتمام بالجوانب غير التقنية لمنظومات الحواسيب والمعلومات كالجوانب الإدراكية Cognitive والاجتماعية ، وظهور « الوسائط المتعددة ، Multimedia لتمثيل البيانات بشتى صورها

وشبوع تطبيقاتها ، وظهور منظومات حوسبة غير نمطية كـ « الشبكات العصبية الصناعية » تقوم على محاكاة عمل المخ البشرى والتنامى المستمر فى استخداماتها العملية ، وانطلاقا من هذا كله يمكن تعريف « المعلوماتيات » بوصفها نشاطا علميا وعمليا يعنى بدراسة الأسس النظرية ، والجوانب المعمارية ، والطرائق التقنية لعمليات ادراك ، وتمثيل ، وحفظ ، وتدقيق ، ومعالجة ، واستخدام ، وبث البيانات والمعلومات بشتى صور تمثيلها فى المنظومات المخلوقة والمصنوعة .

وتقوم دراسة « الأسس النظرية » لهذه العمليات على مجموعة من المقاربات العلمية بين - النظرية Interdisciplinary ومتعددة - النظم Multi-disciplinary مثل « العلوم الادراكية » Cognitive Sciences ، « نظرية المنظومات المامة » General Systems Theory ، « اللغويات الحاسوبية » Computational Linguistics ، و « العلوم العصبية الحاسوبية » Computational Neuroscience ، هذا علاوة على النظم العلمية التقليدية Scientific Disciplines .

اما « الجوانب المعمارية » فتعنى بقواعد ومنهجيات هندسة وبناء « المنظومات المعلوماتية المصنوعة » التى تقوم بتنفيذ عملية أو أكثر من عمليات التعامل مع البيانات أو المعلومات وذلك بدءا من « حزم البرمجيات المنفردة » Software package وانتهاء بـ « منظومات المعلومات » بكافة أنواعها .

وأخيرا تأتى « الطرائق التقنية » لتهتم بالأدوات المستخدمة فى تنفيذ المنظومات المعلوماتية المصنوعة سواء أكانت هذه الأدوات « ماديات » Hardware مثل منظومات الحاسب وشبكات الاتصال أم كانت « برمجيات » Software متخصصة كنظم التشغيل ومنظومات ادارة قواعد البيانات ولغات البرمجة .

وانطلاقا من هذا التعريف لمفهوم المعلوماتيات يمكن القول بان « الطرائق التقنية » وحدها هى التى حظيت بنصيب الأسد من اهتمام الكيانات الاكاديمية الحالية ليتضاءل بذلك حظ « الجوانب المعمارية » من الاهتمام الى حد كبير ، ولنعانى « الأسس النظرية » بمقارباتها بين - النظرية ومتعددة - النظم من تجاهل شبه تام ٩٠٠٠ . وهكذا نشأ وضع يماثل فى العديد من فلاحه وضع من يحاول عمران ارض جرداء بالاعتماد على المقاولين فقط ٩١٠٠٠ . وفى غيبة مهندسى التخطيط والانشاء ، فتكون النتيجة ظهور « عشوائيات » لا تقدم حولا بقدر ما توجهه من مشكلات ٩١٠٠٠ .

أما ثانياً هذه الأوضاع غير المواتية فهو النقص الحاد في أعضاء هيئة التدريس في أغلب مجالات المعلوماتيات إلى الحد الذي باتت معه أغلب تلك الكيانات تخلو تخلوا شبه تام منهم ٠٠٩!٠٠٠ وأصبحت تعتمد اعتماداً كلياً على الانتدابات في انجاز مهامها التعليمية والبحثية مما ينعكس أثره سلباً على مستوى الخريجين ومستوى البحوث سواء بسواء . وهكذا نجد القلة المتوفرة من أعضاء هيئات التدريس في المجالات المختلفة للمعلوماتيات وهي منشغلة انشغالا شبه تام اما في الانتدابات الداخلية والاعارات الخارجية ، أو في الأعمال الاستشارية التي يتجاوز عائدها المادى بمراحل عائد التدريس ، لتتفاقم بذلك وطأة الآثار السلبية لندرتها . وعلى الرغم من توفر العديد من العناصر المؤهلة أكاديمياً وذات الخبرات العملية المتميزة خارج الجامعة ، الا أن « آليات التغيين في الجامعات المصرية » ، و « توازنات القوى بها » ، و « اعتبارات المصالح الذاتية » لا تسمح باستيعاب هذه العناصر الشاردة الا في أضيق الحدود مما يدفع أغلبها دفعا للهجرة المؤقتة إلى البلدان النفطية أو الهجرة الدائمة إلى بلدان الشمال المتقدمة ليفقد بذلك المجتمع المصرى خبرات هو في أمس الحاجة إليها . وتتطلب معالجة هذا الوضع تحركاً في ثلاثة اتجاهات : فعلى المدى القصير لا يتطلب الأمر الا « تفعيلاً » للمادتين ٦٩ و ٧٠ من مواد القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ بشأن تنظيم الجامعات ، بالشكل الذى يمكن الكيانات الأكاديمية ، القائمة فعلاً وتلك المزمع انشاؤها ، من ضم الخبرات المصرية الشاردة والاستفادة منها . هذا بالإضافة إلى تشجيع أعضاء هيئة التدريس على الاحتكاك المستمر بالمجتمع العلمى الدولى بتقديم الدعم المالى الكافى لهم لحضور والاسهام فى أنشطته وأحداثه . أما على المدى المتوسط فيمكن وضع « خطة استضافة » لأساتذة زائرين من جامعات ومعاهد الدول المتقدمة ، وهو أمر تقل تكلفته المالية كثيراً عن استيراد مدربين كرة أجنبى أو شراء لاعبى كرة متميزين. ٠٠٩!٠٠٠ ولكنه ذو مردود علمى بالغ الأهمية سواء أكان هذا بالنسبة للطلبة أم بالنسبة لأعضاء التدريس . وأخيراً تتطلب معالجة هذا الوضع على المدى الطويل تكثيف وتنويع البعثات الدراسية فى مختلف مجالات المعلوماتيات .

وبعد ، كانت هذه نظرة بانورامية خاطفة قصد بها القاء الضوء على بعض ما يعوق جامعاتنا عن قيادة مجتمعاتنا على « طريق المعلومات فائق السرعة » ، Information superhighway ، وعن نشر « العمران المعلوماتى » ، فى عقول أبنائنا وفى صلب تكوين مؤسساته .

الجزء الخامس

من أبعديات فكر النهضة





## تلاطم الموجات على أرض الكنانة

تحتل « الموجة » مكانا أثيرا في دنيا التشبيهات ، فترى العديد من الكتاب والمفكرين وهم يستخدمونها في وصف الظواهر الاجتماعية ونلتقى في أدبيات تلك الظواهر بعبارات من قبيل : موجة العنف ، وموجة الغلاء ، والموجة البشرية . وتأتينا كتب الفيزياء بسر هذه المكافئة الفريدة ، فالموجة ، في الأساس ، ظاهرة فيزيائية مألوفة تحدث في الأوساط المادية . وتذكر لنا تلك الكتب أن الموجة تنشأ كـ « تغير » أو « تبدل » في حالة جزء محدد من أجزاء وسط ما عند لحظة زمنية معينة نتيجة لتضافر عوامل خارجية وداخلية . ويؤدي الترابط الشديد بين مكونات الوسط المادى الى تجاوز هذا التغير الحادث لموضع نشأته الأولى وانتشاره عبر كافة الاتجاهات لتعم آثاره بقية أجزاء الوسط . لذا يعرف الفيزيائيون الموجة بأنها « تغير أو تحول في حالة انتشار » . ويكشف هذا التعريف عن أهم ما يميز الموجة من صفات وهو قدرتها على الانتشار في الزمان وفي المكان حاملة في طياتها أينما ذهبت التغير والتبدل في الأحوال ، وموجزة في هيئتها البسيطة باقتدار شديد محصلة عدد هائل من التفاعلات والحركات المعقدة لمكونات الوسط التي طال أحوالها التبدل والتغير .

وقد ألهم تماثل العديد من خصائص المجتمع البشرى مع تلك التى تميز الأوساط المادية ، سواء أكان هذا من ناحية تعدد المكونات أم كان من ناحية شدة ترابطها ، الكثير من المفكرين ما يمكن أن نسميه « الرؤية الموجية لتاريخ الانسان » . وهى الرؤية التى تفسر تاريخ الانسان بوصفه تعاقبا لموجات حضارية كبرى لكل منها خصائصها التقنية والاجتماعية والثقافية التى تميزها عن الأخريات . وطبقا لهذه الرؤية تبدأ الموجة الحضارية بحلول تغيرات نوعية وجوهرية فى البنى التقنية والاجتماعية والثقافية لمجتمع ما نتيجة لعوامل داخلية أو لظروف خارجية أو لكليهما معا . ثم تأخذ هذه التغيرات فى الانتشار الى بقية المجتمعات عبر وسائط الاتصال البشرى المختلفة ، كالتجارة أو السياحة أو الاعلام ، فتؤثر على البنى القائمة فيها محدثة تبدلات وتغيرات فى أحوالها . ولتلك الرؤية الموجية مزاياها العديدة ، فهى من ناحية تقدم لنا أداة ذهنية لتفسير العديد

من الظواهر الاجتماعية المتشابهة التي تحدث فى أماكن متفرقة من عالمنا المعاصر مثل : العنف ، والادمان ، والاحياء الدينى الأصولى ، وللكشف عما تشترك فيه من خصائص واسباب . وهى من ناحية أخرى تقدم لنا نظرة كلية تخلصنا من التفصيل الذى يحجب عنا مجمل مجرى الأحداث ، وتوفر لنا اطارا عاما يمكننا من أخذ كافة العوامل التى قد تسهم فى وقوع ظاهرة ما فى الاعتبار . وهكذا ، وبلغت الموجات ، يمكن وصف تطور التاريخ الحضارى للانسان كتعاقب لثلاث موجات كبرى هى : موجة حضارة مجتمع الزراعة ، وموجة حضارة مجتمع الصناعة ، وموجة حضارة مجتمع ما بعد الصناعة . وقد خصص المفكر الأمريكى الشهير آلفين توفلر للأخيرة واحدا من أهم كتبه هو « الموجة الثالثة » .

وقد بدأ أول التحولات الكبرى فى حياة الانسان منذ حوالى عشرة آلاف سنة عندما اكتشف « الزراعة » ونجح فى السيطرة على الأرض فارتبط بها واستقر فى « المكان » فولد مفهوم الوطن . وضبطت دورة الزرع إيقاع حياته فوعى انتظام حركة « الزمن » ونشأ التاريخ . ولكنه كان زعنا دوازا يعود دوما الى نقطة الابتداء ويحمل فى طياته عنصر التكرار . وهكذا كان أيضا التاريخ بما تخيله الانسان عن عصور ذهبية فاضية إقامها السلف . . . . . ؟! فاصبحت مرجعية يسير على هداها الخلف . وينجح الانسان فى تدجين الحيوان وفى الاستعانة به فى انجاز الأعمال لتشكيل « القوى العضلية للحيوان » مع « الأرض » الموارد الرئيسية اللازمة لاقامة المجتمع الجديد . وهكذا بدأت « حضارة مجتمع الزراعة » ، فى التشكل لتكون حضارة منتجة تقوم على عمل أفرادها فى انتاج ما يكفى لاشباع حاجاتهم المادية الأساسية وفيض . كما قامت على الدين ، فى صوره الأولى . كل من منظومة القيم التى تضبط سلوك أفراد المجتمع والمنهجية الفكرية التى تفسر لهم أحوالهم وما يدور حولهم من أمور . وارتكزت التكنولوجيا على التجربة والخطا وعلى المهارات الحرفية المكتسبة والتوارث . ومن مجموع تلك التغيرات وغيرها تكون التحول الأعظم الأول هنا على أرض مصر وهناك فى العراق وفى الصين . وانطبق منها منتشرا الى كل بقاع الأرض بشكللا أولى الموجات الحضارية الكبرى « موجة حضارة مجتمع الزراعة » .

وتبقى ٩٠٠٠ سنة أخرى من عمر الانسان قبل أن يبدأ ثانى التحولات الكبرى ، فى الفترة ما بين ١٦٥٠ م و ١٧٥٠ م ، بظهور الآلة التى تسيّرهما الطاقة المولدة من احتراق الوقود وذلك فيما يعرف الآن بالانجلترا وفرنسا وألمانيا . وقد أدى انتشار الآلة وشيوع استخدامها

بدلاً من الحيوان إلى تشكّل مجتمع جديد تأثرت بنائه الاجتماعية والثقافية بكل من « مجاز الآلة » ، بما ينطوى عليه من مفاهيم مثل « الدقة » و « الانضباط » و « التنظيم » و « التزامن » ، و « مجاز المصنع » ، بما يحمله من مبادئ مثل « التخصص الدقيق » و « تقسيم العمل » و « البنى الهرمية للإدارة » و « المركزية » . وتكونت نظرة جديدة للزمن تنفرد فيها دائرته القديمة لتصبح خطاً مستقيماً يبدأ من الماضي ليمر بالحاضر ويمتد إلى المستقبل . وهى النظرة التى قام على أساسها مبدأ « التطور » و « التقدم » المستمران فانتقل العصر الذهبي للإنسان من « الماضي » إلى « المستقبل » وتحوّل مسئولية أقالمة الإنسان « الحاضر » . وأصبحت قدرة المجتمع على تأمين مستوى معيشة مرتفع لأفراده هى معيار تقييمه الرئيسى . كما أصبح إشباع احتياجات الإنسان والحفاظ على حقوقه الأساسية أساساً لمنظومة القيم التى تحكم سلوك أفراد هذا المجتمع . وظهر العلم الحديث كمنهجية فكرية تمكن الإنسان من فهم وتفسير ظواهر الواقع وإخضاعها لسيطرته ، وكقاعدة تقوم عليها تكنولوجيا الحضارة الجديدة . وهكذا ظهرت « حضارة مجتمع الصناعة » جسيارة للإنتاج والاستهلاك الوفيرين وليسهم التقدم فى وسائل النقل والاتصالات فى انتشارها السريع وفى تعاظم تأثيرها على المستوى العالمى مشكلة بذلك ثانية للموجات الحضارية الكبرى « موجة حضارة مجتمع الصناعة » .

ولم تكد مائتا سنة تنقضى على بدء انتشار الموجة الثانية ، حتى تفعل خيرة التغيير فعلها فى العديد من المجتمعات الصناعية المتقدمة ، وبالأخص فى الولايات المتحدة وبريطانيا ، وظهرت إلى الوجود الآلة الجديدة « الحاسب » فى أواخر الأربعينات . وقد تميزت هذه الآلة ، عن نظيرتها فى عصر حضارة مجتمع الصناعة ، بوظيفتها غير المسبوقة كأداة تعظم من قدرات الإنسان الذهنية ، وبطبيعة المادة التى تتعامل معها وهى المعرفة والخبرة البشريتان بشتى صور تمثيلهما وتدوالهما . وهكذا أصبحت « الموارد الذهنية أو الثقافية » ، التى تتوفر للمجتمع والمتمثلة فى مجموع ابتداعات أفرادها فى كافة المجالات العلمية والتقنية والأدبية والفنية ، هى المورد الرئيسى للمجتمع الجديد الذى بدأ فى التكون والظهور . كما غير الحاسب من نظرة الإنسان للزمن فتحوّل من مجرد إطار حاكم لحرركه إلى مورد يمكن إنتاجه واستثماره لصالح الإنسان . ولم يعد الزمن زمناً واحداً مطلقاً يكيل للجميع بنفس المكيال بل أصبح أزمنة متعددة يتوقف الاحساس بها واستثمارها على درجة وعى المجتمع وأفراده بقيمة الوقت . وكما غير الحاسب من نظرة الإنسان للزمان ، غير أيضاً من نظركه للمكان فلم يعد ذلك الذى تحدده الجغرافيا بل أصبح هذا الذى تقرره تكنولوجيا

المعلومات التى قلصت العالم الى قرية تستدعى اطرافها بضفطة على أحد  
أزوار لوحة مفاتيح الحاسب . وهكذا أدى ظهور الحاسب والتكنولوجيات  
المرتكزة عليه الى حدوث تغيرات جذرية فى البنى التقنية والاجتماعية  
والثقافية للمجتمع . وهى التغيرات التى شكلت فى مجموعها الموجة الثالثة  
« موجة حضارة مجتمع ما بعد الصناعة » .

ومرة أخرى تخبرنا كتب الفيزياء بأن الموجة تنتشر على هيئة قمم  
وقيعان ، لذا لا يكتمل الحديث عن الموجات الحضارية بدون الاشارة  
لأضدادها التى تماكسها فى الحركة وتناقضها فى الخصائص والسمات .  
وعلى الرغم من اختلاف الموجات الحضارية النقيضة عن بعضها البعض الا أن  
لمجتمعاتها سمات مشتركة مثل غيبة مفهوم الوطن والمواطنة ، وافتقاد  
الحس بحركة الزمن ، والتعالى على كافة الأعمال المنتجة زراعية كانت  
أم صناعية . كما تتميز مجتمعات الموجات النقيضة بأنها مجتمعات طفيلية  
يقوم بقاؤها على استغلال الموارد البشرية للمجتمعات الأخرى اما بالاسترقاق  
أو بالتوظيف المسترق ، وعلى استهلاك النتاج المادى والمعنوى للمجتمعات  
المنتجة أما بالسلب والنهب أو بالشراء .

ولقد ظل المجتمع المصرى نموذجاً خالصاً لـ « مجتمع الموجة الأولى »  
منذ نشأته الأولى وحتى ظهيرة يوم السبت الموافق الواحد والعشرين من  
يوليو سنة ١٧٩٨ حين تمكن جيش نابوليون ، جيش حضارة الموجة  
الثانية ، من الفتك بجيش المماليك ، جيش حضارة الموجة الأولى . ومنذ  
ذلك التاريخ وأرض الكنانة تشهد تلاطماً بين الموجتين ، الأولى والثانية ،  
من ناحية ، وبين هاتين الموجتين وأضدادهما من ناحية أخرى . وبينما  
يعانى المجتمع المصرى من آثار تلاطم الموجتين ومن وطأة ما تحمله اليه  
أضدادهما من نقائص و « عكوسات » ، وتغمره الموجة الثالثة بفيوضها  
التي لا عاصم منها . وبعد ، كان هذا عرضاً بالغ الاقتضاب لموجات الحضارة  
ولأضدادها التى تتلاطم على أرض الكنانة فتحدث فى مجتمعها ما نشهده  
اليوم من أحداث وظواهر وتقلصات . ويبقى بعد ذلك السؤال عن طريق  
النجاة ؟ . . . . . وتأتينا الإجابة من فنون الملاحة بأنها الابحار مع التيار  
وبفرد قلوبنا لرياح التغيير . . . . . ٩١ .

## قراءة أولية في جبر التنوير ... ! (★)

أدى تأسيس علم الجبر على يد الخوارزمي في القرن التاسع الميلادي إلى نقلة نوعية هائلة في الرياضيات ومن ثم في كافة فروع المعرفة البشرية التي تعتمد عليها بطريقة أو أخرى . فقد منح هذا العلم الإنسان أبعاداً مكنته من صياغة ما يقابله من مشاكل بطريقة عامة ومجردة تتجاوز محدودية الموضوع وخصوصية المسألة وما المجهول « س » عنا بالغريب ، ووفر له أطراً فكرية ومنهجية تساعد على النظر إلى تلك المشاكل ، وزوده بالتقنيات والأدوات الذهنية التي تصاونه على ابتداء وإبداع الحلول المناسبة لها . واليوم وعقل الأمة وضميرها يتعرضان لهجمة شرسة من أرواح تتنوع صوره وتتعدد أشكاله من عنف دموي إلى ترهيب فكري وتسلط معنوي نستشعر الحاجة الملحة إلى جبر جديد يضبط إيقاع المواجهة ويوفر لها الاطار المرجعي اللازم لحشد ونظم جهودها المختلفة ويوصل لحركتها ... نشعر بالحاجة إلى جبر التنوير .

وإن كان كل ما يمكن قياسه هو موضوع جبر الرياضيات فإن فكر الإنسان وضميره وإرادته هي موضوعات جبر التنوير . فهو جبر يهدف إلى تحرير كل من فكر وضمير وإرادة الإنسان من كل ما يعوق انطلاقهم ويشل حركتهم . وهو بالإضافة إلى ذلك يسعى إلى تأسيس قواعد شرعية ومشروعية تلك الحرية وإلى إبراز أهميتها الفاتكة في رفاهة بني البشر . وهو في النهاية يزود الإنسان بمنظومة متكاملة من الأدوات الذهنية والمعنوية لمساعدته على تحقيق تلك الأهداف . وهي منظومة تتأسس على العقلانية الجديدة التي بدأت في التشكل منذ منتصف هذا القرن انطلاقاً من اكتشافات الإنسان في عالم المادة متمثلة في ظواهر « التشكل الذاتي » (1978) self organization وانتهاءً بإنجازاته التقنية متمثلة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفي الهندسة الوراثية ، ومروزا برؤاه العلمية متمثلة في « المنظوماتية » system approach . و « السيبرنيطيقا » cybernetic ، وبتوجهاته الفكرية المتمثلة في نظرية

(★) نشرت في جريدة الأفرام الصادرة في ١٢ يونيو ١٩٩٣ ، ص ٩

« التجدد الذاتي » autopoiesis للمنظومات الحية ، وفي النظم المنطقية الحديثة مثل « المنطق الغامض » و « المنطق متعدد القيم » fuzzy & multi-valued logics

وأول مبادئ جبر التنوير هو أن الانفتاح هو شرط البقاء . والانفتاح هنا هو الانفتاح على متغيرات الواقع والاستيعاب الواعي لمقتضيات العصر ، فلا حياة ولا بقاء لأية منظومة ، مادية أو معنوية ، ان هي انغلقت على نفسها وانكفأت على ذاتها واكتنفت باجترار تاريخها . وهو انفتاح يتم بالحوار مع فكر الآخر وبالتعلم من معرفته وبلاستفادة من خبرته انطلاقا من أنه لا يوجد احتكار للصواب ولا تأميم للحقيقة فهكذا تعلمنا النظم المختلفة للمنطق الحديث . وهو انفتاح لا مفر أمانا من قبوله في عالم حولته تكنولوجيا الاعلام والمعلومات الى قرية كبيرة واختزلته الى « طبق » لاستقبال البث التلفزيوني عبر الأقمار الصناعية .

أما ثاني تلك المبادئ فهو أن الابداع هو شرط التطور ، فمجرد البقاء في واقع تتغير أحواله بايقاعات متسارعة وغير مسبوقه هو التخلف بعينه . وبقدر تنوع الأفكار التي ينتجها الانسان وبقدر أصالتها وجدتها ، بقدر ما يتمكن هذا الانسان من السيطرة على مقدرات واقعه ومن تطوير هذا الواقع لصالحه . فهكذا تعلمنا السيبرنيطيقا وقانونها الشهير المعروف بـ « قانون أشبي للتدفع اللازم » . وتحقيق هذا المبدأ لا يتأتى الا بتحرير فكر الانسان من الخوف وبتخليص ضميره من القهر وبتشجيع ارادته للفعل والابجاز .

أما ثالث تلك المبادئ فهو أن الغد هو الأفضل دائما . فلقد علمتنا دراسة ظواهر التشكل الذاتي والظواهر التضافرة cooperative التي تحدث في المنظومات المادية غير الحية أن للمادة الصماء تاريخا مبدعا وخلاقا . إذ تفرز تلك المنظومات بمرور الزمن أشكالا وبنى structures جديدة أكثر رقيا وحدانية من سابقتها وأن أحوالها ترتقي دوما من أوضاع بسيطة وساذجة الى أوضاع أكثر تعقيدا وتطورا . وهكذا يصبح الزمن عنصرا فاعلا للتشبيد والبناء وليس عنصرا للهدم والانحلال على نحو ما كانت العلوم الطبيعية ، متمثلة في الديناميكا الحرارية ، تؤمن ايضا قاطعا بصحته الى عهد قريب . فاذا كان هذا هو حال تاريخ المادة غير الحية ، ترى إذن ما يكون عليه حال تاريخ الانسان ؟ !

أما رابع هذه المبادئ فهو عن مسئولية الإنسان الكاملة وغير المنقوصة عن تقرير مصيره • ومرة أخرى تخبرنا دراسة الظواهر السابقة بأن البداية الواحدة ليست شرطا لتوجد النهايات ••• ! ••• فقد بينت تلك الدراسة أنه ليس من الضروري أن تتبع المنظومات المادية التي تتشابه أحوالها الابتدائية ، في تطورها نفس المسارات • فعند لحظات التحول من وضع لآخر والانتقال من حال لحال تنفتح أمام تلك المنظومات طرق ، متعددة ويقع عليها هي وحدها عبء الاختيار • وهكذا تلاشت جبرية مبدأ « السبب والنتيجة » واكتسب مبدأ « التحدى والاستجابة » شرعية جديدة مستمدة من عالم المادة • وبهذا ينتفى حتم المصير عن المنظومات المادية وبالأخرى عن منظومات الإنسان •

كانت هذه بعض مبادئ جبر التنوير •• خلاصة العقلانية الجديدة •• وما أوجنا إليها في حل معادلات فترات التحول وأزمة الاختيار ! ••

## قراءة فى أبجديات نهضة مصر

### عودة الروح (\*)

منذ فترة قريبة طالعنا احدى المجلات ، التى تصدر فى لندن بتمويل عربى ، ينتائج استطلاع رأى أجرته بين عينة منتقاة ٠٠٠ ؟! ٠٠ من رموز الثقافة المصرية بشتى مجالاتها من فن وفكر وأدب وصحافة وسياسة . وكان أول عناصر هذا الاستطلاع سؤال عن رأيهم فى انتماء مصر ١٩٠٠ . تمت صياغته فى ست صيغ مختلفة هى :

- هل مصر دولة عربية ؟ ( موافقة بنسبة ٣٩٪ )
- هل مصر دولة اسلامية ؟ ( موافقة بنسبة ٥٪ )
- هل مصر دولة فرعونية ؟ ( موافقة بنسبة ٤٪ )
- هل مصر دولة عربية - اسلامية ؟ ( موافقة بنسبة ٤٪ )
- هل مصر دولة عربية - اسلامية - افريقية ؟ ( موافقة بنسبة ٢٪ )
- هل مصر دولة عربية - اسلامية - افريقية - فرعونية ؟ ( موافقة بنسبة ٢٢٪ )

وبالرغم من الطرح المغلوط لقضية انتماء مصر كما جاء فى الصيغ المختلفة للسؤال وللخلط الواضح بين الجغرافيا والتاريخ ٠٠٠ وبين الثقافة والسياسة ٠٠٠ وبين الحضارة والدين ، وسواء آكانت نتيجة الاجابة تعكس قناة أصيلة أم تعكس قناة طارئة ووقتيية ٠٠٠ ؟! ٠٠٠ ، بالرغم من هذا كله ، فإن تدنى نسبة من اختاروا الاجابة بنعم على الضيغة الأخيرة ( ٢٢٪ ) ليس الا واحدا من أعراض ظاهرة مرضية طال أمد معاناتنا

---

(\*) نشرت تحت عنوان « قراءة فى أبجديات نهضة مصر » فى جريدة الاهرام الصادرة فى ٨ ديسمبر ١٩٩٢ ، ص ٨ .



منها • وهي أعراض تتبدى في صور متعددة منها معاملتنا السيئة والمهينة  
لآثارنا الإسلامية والقبطية ومنها موقف البيض منا ، النافر الى حد التبرؤ ،  
من حضارتنا المصرية القديمة ، التي يدعونها بالفرونية ، والتي استمرت  
مزدهرة وحية لما يزيد عن الثلاثة آلاف سنة ، والتي ما زالت أصدائها  
تعيش فينا حتى يومنا هذا • وهو موقف بلغ ذروته « قولا » فيما يردده  
البعض من كلام متهافت عن الأوثان والأصنام ، و « فعلا » فيما حاوله  
البعض الآخر من الحاق أضرار مادية بآثار تلك الحضارة • وهكذا وصلت  
حدة تلك الظاهرة الى حد الخطر الذي يستدعى وقفة مع النفس لاعادة  
النظر فيما آل اليه حالنا من خصام مع تاريخنا ••• وخصام مع  
الذات ••• ؟!

انها قضية حيرة طال أمدها بين مقتضيات الجغرافيا وبين حتم  
التاريخ ••• بين ضرورات التعامل مع الجيرة وبين أهمية الحفاظ على  
خصوصية الوطن ••• انها باختصار قضية كيان مصر ومصرها التي  
وصفها جمال حمدان في كتابه « شخصية مصر : دراسة في عبقرية المكان »  
بلغة جغرافيا الأرض ، في إيجاز بليغ وبصورة نافذة ، قائلا عنها انها :

« ••• وظيفة مباشرة للعلاقة المتغيرة بين قيمتها كموقع وقوتها كموضع :  
موقع خطير يتطلب لتحقيقه موضعا غنيا كفتا ، فاذا ما اجتمعا طفرت مصر  
كقوة اقليمية كبرى ، أما اذا قصر الثاني عن الأول وقصر دون متطلباته  
وقعت مصر فريسة اقليمية وضحية ، بمعنى آخر ، ان مكانتنا هي محصلة  
مكاننا وامكاناتنا على حد سواء • وبصيغة رياضية ، فان معادلة القوة في  
مصر هي :

$$\text{القوة} = \text{الموقع} \times \text{الموضع} \cdot \cdot \cdot \cdot$$

هذه هي معادلة قوة مصر كما عبر عنها جمال حمدان بلغة الجغرافيا  
وكما جسدها التاريخ في دورة تقدم أو تقهقر وضع مصر • فلکم اجتاحت  
موقعنا جحافل بدو الشرق الرحل ورعاته ، غزاة أو مهاجرين ، بدءا من  
الهكسوس ومرورا بالعبرانيين والعرب وانتهاء بالتتار والعثمانيين ، ولكم  
اجتذب موقعها أهل الشمال ، تجارا أو مستعمرين ، بدءا من الجريج  
ومروا بالرومان وانتهاء بالانجليز ، ولكن ، وفي النهاية ، كان للموضع  
بأرضه وناسه القدرة على تجاوز المثرة وعلى اقامة النهضة •

واليوم ، في عالم حولته تكنولوجيا النقل وتكنولوجيا الاعلام  
والمعلومات الى قرية صغيرة يسهل التنقل بين انحاءها ويتيسر الاتصال

والتحاور بين قاطنيتها أيا كان موقعهم فيها ، فى هذا العالم الجديد يتحول المكان من مكان تحدده الجغرافيا الى مكان تقرره الالكترونيات وتأخذ معادلة قوة مصر شكلا جديدا يأخذها من مجال جغرافيا الأمكنة الى مجال جغرافيا المعنويات فتعاد صياغتها من جديد بلغة جغرافيا العقل والضمير ٠٠٠ لغة جغرافيا الثقافات وطبوغرافيا الحضارات ٠٠٠ ؟! فالوضع ، بتلك اللغة ، هو الوعي بخصوصية الذات وهو المصالحة مع تاريخنا ككل غير قابل للتجزئة ٠ فذات مصر ، كوطن ، تتبدى فى احترام أهله ، منذ نشأتهم الأولى فيه واستقرارهم الدائم على أرضه ، لصناعة الحضارة ، فكرا وعمل ٠٠٠ زراعة وصناعة ٠٠٠ بناء وتشبيدا ، وتتبدى فيما تؤسسه تلك الصناعة من ثقة ومزاج ومن طبع وسلوك ٠ وهم بصنعتهم تلك عاشوا ويعيشون وسيعيشون ، فلم تكن حياتهم يوما تقوم على سلب أو نهب ثروات الآخرين أو اربابهم أو غزوهم أو استرقاقهم ولم تقم على صدقة سياسية هنا أو صدقة جيولوجية هناك ، ولكنها قامت وتقوم وستقوم على نتاج جهد أيديهم وعلى كد عقولهم ٠ وتاريخ مصر ، كامة ، هو تاريخ حضارات متصلة ومتواصلة وسعها جميعا ضمير الأمة فاستقرت آثارها فيه متعاشية فى سلام وانسجام لتكون مصر ، وبحق ، تجسيدا حيا لعبارة « الكل فى واحد » ٠ ان الوعي بهذه الحقائق يقوى من موضعنا الثقافى كامة فيصونها من غزو أفكار دخيلة وتفسيرات متطرفة ليست من صلب تكوينها ٠ وهو أيضا يقوى من موضعنا النفسى كأفراد فيزود ناسنا بالمصل الواقى الذى يحميهم ، فى غربتهم من أجل لقمة العيش ، من التأثير بعادات وقيم غريبة عن مجتمعنا مظهرا ومخبرا ٠ وبهذا نرى أنفسنا بعيوننا لا بعيون الآخرين المفرضة الذين يحاولون جاهدين تفريغ الأمة من مضمونها بشتى السبل وتحت أقنعة مختلفة ٠ وبهذا نحمل موقعها الحضارى والثقافى من تيارات تسعى بدأب لاستلاب ذاتها ولسلب مكانها ومكانتها فى عالم الألف الثالثة ٠

## صحوة العقل (★)

« القضية ... توجز في عبارة

قد لبسنا قشرة الحضارة

... .. والروح جاهلية »

وهكذا نفذت بصيرة الشعر الى لب المشكلة وعبرت عنها في كلمات موجزة . فما نحن نستورد النتيجة ونهمل الوسيلة ... لنبقى دوما من التابعين ٠٠٠ ٩١ . فنركب السيارة ونستخدم الحاسب ونشاهد التليفزيون ٠٠٠٠ ونتمتع بكل ما نقدر على جلبه من منتجات الغير التكنولوجية ولكننا نفرض الطرف عن تلك المنظومة الفكرية والثقافية التي أنشأت تلك المنتجات وأبدعتها وجسدتها لنكون لها نعم المستهلكين ٠٩١٠٠ وحتى ان اهتممنا بها يأتي هذا الاهتمام منقوصا يجتريء منها ما قد يجرى على الهوى أو ما قد تفرضه ضرورة ملحة وعاجلة . وتكون حصيلة هذا الاهتمام المنقوص أجزاء متفرقة تفتقر الى التكامل والتماسك والحشد المطلوبين واللازمين لاحداث التأثير المنشود . وهذا التفاضى لا ينشئ فقط حالة التكامل على الغير ولكنه يحد أيضا من قدرتنا على الاستغلال الأمثل للمنتجات التكنولوجية لتلك المنظومة . وقد كان اهمال تلك المنظومة واحدا من الاسباب الرئيسية التي تسببت في اجهاض واعاقة مسيرة حركة النهضة الأولى التي حاول محمد على ، والى مصر التركي ، القيام بها في أواخر القرن التاسع عشر . ولولا أن قيض الله لمصر رجالا عظاما من أصلاها من أمثال رفاة رافع الطهطاوى وزكى مبارك ، الذين سعوا بقدر ما سمحت لهم ظروفهم على تأصيل تلك الحركة فكرا وعملا لاندثرت آثارها التي ما زالتنا تجنى ثمارها حتى يومنا هذا .

وتلك المنظومة الفكرية والثقافية التي وان كان منشئوها الأول في القرنين الخامس عشر والسادس عشر من أبناء ما يعرف في يومنا هذا بـ «أوروبا الغربية» ، إلا أنها قد أصبحت اليوم منظومة عالمية لا تنتمي

---

(★) نشرت في جريدة الأهرام الصادرة في ٢٠ ديسمبر ١٩٩٢ ، ص ٨ .

الى وطن معين أو أمة بعينها وذلك بكل ما تعنيه كلمة عالمية من معان سواء  
 اكان ذلك من ناحية الأخذ بها على المستوى النظرى أم من ناحية تطبيقها  
 على المستوى العملى . ولنا فى اليابان وفى دول جنوب شرق آسيا ( النمر  
 الخمسة ) أمثلة حية وأدلة كافية على ذلك . ولم تأت سمة العالمية تلك من  
 فراغ ولكنها قد تأسست على عدة مبادئ من أبرزها : سيادة العقل  
 ومرجعية الواقع والانفتاح . يعنى مبدأ « سيادة العقل » أن العقل البشرى ،  
 بكل أوجه النقص والقصور فيه ، هو أداة الانسان الرئيسية لفهم ما يدور  
 بداخله من أمور أو ما يقع فى الكون الذى يعيش فيه من ظواهر وأحداث .  
 أما المبدأ الثانى ، « مرجعية الواقع » ، فيعنى أن الواقع الحى والمتغير  
 دوماً والذى يزداد تعقده وتشابك مكوناته هو الأساس الوحيد لتقرير مدى  
 صلاحية منتجات هذا العقل ، أفكارا ونظريات ، من عدمها وذلك أيا كان  
 مصدرها وأيا كان مكان نشأتها . وأخيرا وليس آخرا « تنفتح » هذه المنظومة  
 على الآخر ، أفرادا وأفكارا ، فيتسع صدرها للأراء المتباينة ولا تضيق  
 بالحوار مع الفكر المختلف عنها اذ تعتبر فى هذا اثناء لها وترى فيه سر  
 قدرتها على النمو وعلى تصحيح مسيرتها وعلى التكيف مع متطلبات الواقع  
 المتغيرة .

وفى موقع القلب من تلك المنظومة نجد العلم ببعديه : التقليدى  
 والحديث . فالعلم فى بعده التقليدى ، والذى نشأ منذ أكثر من ثلاثمائة  
 سنة ، يقوم على التجزئة والتخصيص . فنراه يعنى بدراسة ظواهر  
 الواقع ، الطبيعية والاجتماعية ... المخلوقة والمصنوعة ، ونجده وهو  
 ينشئ لكل نوع منها نظاما ومنهجاً لدراستها ولتقصي مجريات أمورها .  
 فان كان موضوع الظاهرة هو المادة الجامدة رأيناه يؤسس نظاما علمية  
 مثل الفيزياء والكيمياء ، وان كان موضوعها هو المادة الحية رأيناه ينشئ  
 نظاما علمية مثل علوم الحياة ، أما اذا كان الموضوع هو الانسان فنراه وهو  
 يقيم نظاما علمية مثل علم النفس وعلم الاجتماع . وعلى أساس العلم ،  
 فى بعده التقليدى ، قامت حضارة المجتمع الصناعى التى ما زلنا نسعى  
 لبنائها على الصعيدين المادى والذهنى . أما العلم فى بعده الحديث ، والذى  
 واكب ظهوره ظهور الحاسب فى الخمسينات من هذا القرن وما زالت  
 تكنولوجيا المعلومات المعاصرة تؤكده وتؤصله ، فيقوم على الجمع والتعميم .  
 لذا ، نراه لا يهتم بالفروق بين النظم العلمية التقليدية ولا يهتم بالخصائص  
 المميزة لموضوع كل ظاهرة ، ولكننا نراه وهو يهتم بأوجه الشبه بينها  
 ويعنى بالخصائص التى تشترك فيها جميعا . وقد أدى هذا الى شيوع  
 فكر وحدوى بين النظم العلمية المختلفة من جهة ، وبين تلك النظم مجتمعة  
 وبين الأنشطة الابداعية الأخرى للانسان كالأدب والفن . وقد كانت ثمرة

هذا الاتجاه الودوى هو ما نراه بين ظهرانينا ونستخدمه من منتجات  
تكنولوجية تقوم على التقارب بين الثقافتين : ثقافة الطبيعىات وثقافة  
الانسانىات ، مثل الحاسب وما ىركز على تقنىاته من نظم .

هذه كانت أهم ملامح المنظومة الفكرية والثقافية التى انتقلت  
بالانسان من عصر البداوة الى عصر الصناعة التى تشكل اليوم ركيزة  
الانطلاق الى حضارة الغد . . . حضارة ما بعد الصناعة . . . حضارة الألف  
الثالثة . والقضية الآن ، قضية كل فرد وكل مؤسسة شعبية أو حكومية  
وعلى الأخص مؤسسات الثقافة والتعليم والاعلام ، لا تقتصر فقط على العمل  
على توطىن تلك المنظومة فى عقول الصفوة من أبناء الأمة بل تتجاوز ذلك  
الى العمل على تنزيلها على عقول العموم من أبنائها لتشيع فىهم ولتتحول  
الى حس عام يحررهم من فكر الخرافة ومن منطق التضليل ويأخذهم من  
حالة العتمة الى حالة التنوير .

## تسطيح الهرميات ٠٠ ؟!

لم تكن أهرامات المصريين رمزا لخلود ما يقيمه الانسان من منشآت مادية فقط ، بل كانت أيضا « نموذجاً » يحتذى لما ينبغي أن يكون عليه تنظيم ما يقيمه الانسان من كيانات اجتماعية واقتصادية وسياسية . وهكذا ألهم المصريون بقيقة الأمم « البنية الهرمية » أو « الهرمية » Hierarchy ، لتكون الهيئة التي تنتظم عليها العناصر المكونة لأي كيان ، بشرا ووظائف وتقسيمات ادارية ، فتتراص على شكل طبقات يقبل بعضها البعض الآخر ، ويسيطر أعلاها على أدناها بما يحوزه من عناصر القوة . وهي العناصر التي تتنوع أشكالها ما بين سلطة اتخاذ القرار ، وامتلاك أدوات تنفيذه ، وقدرة على التوصل الى المعلومات ، ويتدرج توزيعها على طبقات الهرمية فيزداد تركزها كلما صعدنا الى أعلى نحو القمة ويقبل تواجدها كلما اتجهنا نحو القاعدة . وتتعدد أشكال تلك الهرميات فهي قد تجسدت في « المكان » لتكون على هيئة هياكل تنظيمية كذلك التي نراها في المؤسسات الحكومية أو في الشركات ، أو على هيئة قواعد وأعراف تحكم سلوك وعلاقات البشر بعضهم ببعض الآخر . وأحيانا أخرى نراها وقد تجسدت في « الزمان » وذلك عندما نتحكم مرحلة زمنية سابقة في أحداث مرحلة زمنية لاحقة فيؤمن المعاصرون ايماناً أعمى بما يكونون قد توارثوه عن الأقدمين ويعتقدون بأنه كلما تقدم الشيء وتمتق ، ارتفعت قيمته وازدادت صحته ومصداقيته ٠٠٠ ؟!

وإذا كانت أهرامات المصريين قد بقيت على حالها صامدة لأفعال الزمان ، فإن النموذج الذي ألهمته لم يكن له نفس الصير . ولم تكن زخزحة « الهرمية » عن مكانها الراسخ ك « بنية تنظيمية » بالأمر اليسير لولا ما شهده عالمنا المعاصر منذ الخمسينات من توجهات كبرى على كافة أصعدة النشاط الانساني . وأول هذه التوجهات الكبرى هو « الكوكبية » Globalization ، التي تعنى امتداد رقعة النشاط الانساني لتتجاوز حدود الدولة أو الاقليم الى كوكب الأرض بأسره . ولعل وعي الانسان بأهمية الحفاظ على البيئة الطبيعية وعمله الجماعي على إيقاف التدهور الحادث في أحوالها يمثل واحداً من أبرز تجليات هذا التوجه . ويتطلب

التنفيذ الفعال للأنشطة « المكوكية » تعاوناً بين أطراف متعددة متعارضة المصالح يتمتع كل منها بقدر من الاستقلالية وحرية اتخاذ القرار . وهنا تبرز بعض أوجه قصور « الهرمية » كبنية تنظيمية لإدارة الأنشطة بما تقتضيه من تركيز لعناصر القوة في أيدي نفر محدود من مكوناتها .

أما ثاني هذه التوجهات فهو الوعي المتزايد بـ « تعقد » Complexity بنية المجتمعات المعاصرة سواء تمثل هذا « التعقد » في « تعدد » كياناته ، أفراداً ومؤسسات ، أو في « تشابك » العلاقات بينها . وهو البتة الذي لا يمكن مواجهته و « إدارته » إلا بـ « تنشيط » روح المبادرة لدى الإنسان الفرد و « تفعيل » الدور الذي يلعبه في تنظيم وإدارة شؤون حياته بوصفه إنساناً له رؤيته الخاصة وقناعاته وليس مجرد ترس في آلة ، وأياً كان موقعه وأياً كانت مكانته في المجتمع الذي يعيش فيه . فبدون هذا الدور النشط للفرد يتحول المجتمع ، في أحسن الأحوال ، إلى كيان رخو متبیس الأطراف لا يملك القدرة على تحقيق ما يسعى إليه من غايات ويفتقد المرونة الضرورية للتكيف الإيجابي مع مستجدات الواقع .

أما ثالث هذه التوجهات فهو توجه تكنولوجيا المعلومات المتنامي نحو العمل على دعم أنشطة التفاوض والاتصال بين بنى البشر أفراداً وجماعات . وهو توجه بنتنا نشهد تجلياته سواء في ظهور برمجيات « العمل التعاوني بمساعدة الحاسب » Computer Supported Cooperative Work أو في انتشار استخدام شبكة « الانترنت » شبكة الاتصالات الحاسوبية العالمية التي تسمح لما يزيد على ٢٠ مليون مشترك بها بالتواصل الآني والتبادل الحر للمعلومات . وهي بذلك تكون قد قدمت للإنسان ، أفراداً وجماعات ، الوسائل التكنولوجية التي تعينه على لعب دوره الفعال ، فكراً وعملاً ، في إنشاء وتسيير شؤون الكيان الذي ينتمى إليه سواء أكان هذا الكيان نادياً اجتماعياً أم شركة صناعية أم حزباً سياسياً أو حتى دولة بأسرها . ولعل الخبر الذي نشرته جريدة الأهرام ( ٦ سبتمبر ١٩٩٥ ) عن استخدام حزب العمال الانجليزى لشبكة « الانترنت » لتمكين أعضائه وهم في بيوتهم من الاشتراك في أعمال مؤتمره السنوى العام المقرر عقده في الفترة من ٢ إلى ٦ أكتوبر القادم تقدم مثالا ملموساً وحياً لهذا التوجه . وبهذا يكون مفهوم « ديمقراطية المشاركة » قد بدأ في البروز وفي التواصل نظرياً وعملياً ومضى في طريقه ليحل محل المفهوم الشائع للديمقراطية وهو مفهوم « ديمقراطية التمثيل » .

وقد أدت تلك التغيرات وغيرها إلى الكشف عن أوجه عجز وقصور الهرميات ، الزمانية منها والمكانية ، بشكلها الحالي عن مواكبة التغير وعن

التكيف معه وذلك بحصرها ميزة المبادأة وحرية اتخاذ القرار وامكانية تنفيذه في قلة منتقاة ، وبقصرها اتجاه الحوار ٠٠٠ ؟! ٠٠٠ على اتجاه واحد من أعلى الى أسفل وعلى موضوع وحيد هو الأوامر والنواهي والمنوعات والمسموحات . وهى بذلك تحرم المجتمع من الطاقات الكامنة فى الكثرة من أبنائه وتكرس فيهم حالة القنوط والاحباط واللامبالاة . وهو الأمر الذى خصص له المؤلف الأمريكى الشهير جون نيسبيت Naisbitt فى كتابه « التوجهات الكبرى » Megatrends ، الذى صدر فى عام ١٩٨٢ ، فصلا بعنوان « من الهرمية الى التشبيك » From Hierarchy to Networking وذلك للحدوث عن عيوب « الهرم » ٠٠٠ ؟! . كما دفع هذا الأمر بالكثيرين ، من أمثال دوجلاس ماكجرجر McGergor صاحب « النظرية Y » ( ١٩٦٢ ) وويليام أوشي Ouchi صاحب « النظرية Z » ( ١٩٨١ ) الى إعادة النظر فى تركيب تلك الهرميات فنادوا بالعمل على « تسطيحها » ، أى تقليل عدد طبقاتها ، وبالتأكيد على ضرورة فتح قنوات الاتصال والتحاو من أسفل الى أعلى وعلى أهمية التوزيع المتكافى لعناصر القوة على كافة الأعضاء الداخلة فى تكوين هرمية المجتمع . ولقد كانت اليابان من أولى المجتمعات التى استشعرت خطر التخلف الكامن فى التمسك بالشكل التقليدى للهرميات فعملت على تعديله لتكون نتيجة ذلك ما نراه جميعا من تقدم وازدهار تتمتع بهما .

هذا كان واحدا من التحديات التى تواجه مسيرة مجتمعنا بالغ القدم نحو الألف الثالثة ، فهل نعمل على تحديثه ليتخفف من وطأة مركزية حادة وهرمية صارمة حرمت غالبية مكوناته وكياناته من ميزة المبادأة وشرفها وذلك بتسطيح « هرميات الزمان » لنخرج من ضيق ثقافة الاتباع الى سعة ثقافة الابداع ٠٠٠ ؟ ٠٠٠ وبتسطيح « هرميات المكان » لننتعق من ثقافة الاملاء فتسود ثقافة الحوار وتستنهض الهمم ٠٠٠ ؟ .



## المواجهات الكبرى والاستجابات المنقوصة (★)

### حركة التنوير المصرية بين النقص والاكتمال

لا يخلو تاريخ أمة من الأمم من لحظات فاصلة تواجه فيه الأمة مواقفاً أو حدثاً يهز كيانها وينفض أعماقها ويدعوها الى الخيار ما بين بقاء أو فناء . وبقدر اكتمال الاستجابة تكون قدرتها على سداده الاختيار .

### المواجهة الأولى

وقضى الأمر ٠٠٠ ، ففى ظهيرة يوم السبت الموافق الواحد والعشرين من يوليو لسنة ١٧٩٨ ، وفى بر « انبابة » على الضفة الغربية لنيل القاهرة ، وبينما « خرجت الفقراء وأرباب الأشاير بالطبول والزمر والاعلام والكاسات وهم يضحجون ويصيحون ويذكرون بأذكار مختلفة . وصعد السيد عمر أفندى نقيب الأشراف الى القلعة ، فأنزل منها بيرقا كبيرا أسمته العامة البيرق النبوى ، فنشره بين يديه من القلعة الى بولاق ، وأمامه وحوله ألوف من العامة بالنباييت والعصى يهللون ويكبرون ويكثرون من الصياح ، ومعهم الطبول والزمر وغير ذلك » (١) ، كان ثلاثون ألفا من العساكر الفرنسية بقيادة سارى عسكرهم الشهير « بونا برطه » ينتظمون فى مربعات ويتحركون بها فى خطى منتظمة ليفتكوا بسنتين ألفا من فرسان الممالك المصرية والعربان وبالمشاة من متطوعة القاهرة وما حولها . ولم يستغرق الأمر سوى ثلاثة أرباع الساعة تبخرت فيها كلمات المملوك المصرى الكبير مراد بك التى رد بها على المسيو روستى قنصل النمسا عندما حذره قبل الواقعة من قدوم الفرنسيين . « انه ليكفينى ان نزلوا

---

(★) نشرت فى مجلة القاهرة ، العدد ١٣٦ ، مارس ١٩٩٤ ، ص ٧٥ - ٨٣ .

(١) عبد الرحمن الجبريتى ، المختار من تاريخ الجبريتى ، كتاب الشعب ، ١٩٥٨ ،

ص ٢٤٨ .

سواحل مصر في مائة ألف من رجالهم أن أبعث للقائهم بعض صغار  
الماليك ليقطعوا رؤوسهم بحد الركاب » (٢) ٢٠٠ ؟!

وهكذا كانت المواجهة الأولى بين الأمة المصرية بمجتمعها القديم الذي  
أنهكه القهر ، وغيب عقله قفل باب الاجتهاد في المنقول وفي المعقول ،  
وتوقفت آليات تطوره منذ قرون فتجمد في زمان ولى وانحبس في رقته  
المحدودة ، وبين الأمة الفرنسية ، بمجتمعها الجديد الفتى العفى الذي  
أنارت عقله العقلانية الوليدة التي بعثتها حركة التنوير الأولى ، فتجددت  
قواه ونشطت آليات تطوره فاندفع الى زمان آت وانطلق الى آفاق المعمورة  
أما غازيا أو مكتشفا . خمسة وأربعون دقيقة كانت بداية لـ « سنى الملاحم  
العظيمة ، والحوادث الجسيمة ، والوقائع النازلة ، والنوازل الهائلة ،  
وتضاعف الشروع ، وترادف الأمور ، وتوالى المحن ، واختلال الزمن ،  
وانعكس المطبوع ، وانقلاب الموضوع ، وتتابع الأحوال ، واختلاف الأحوال ،  
وفساد التدبير ، وحصول التدمير ، وعموم الخراب ، وتواتر الأسباب .  
» وما كان ربك مهلكا للقرى بظلم وأهلها مصلحون » على حد قول أحد  
شهود العيان (٣) في عبارة قصيرة طولا وإن أوجزت كلماتها في اسهاب  
تداعيات أولى المواجهات . وتم أربعة شهور على تلك البداية الدموية  
العاصفة ، وبعد أن يزور صاحبنا مقر المجمع العلمي الذي أقامه الفرنسيون  
في بيت خشن كاشف جراكس ليكون مكانا لـ « صناعة الحكمة والطب  
الكيفائى » ، ويذكر لنا ما وجده فيه من « تناثر مهنمة ، وآلات تقاطر  
عجيبة الوضع ، وآلات تصاعيد الأرواح ، وتقاطر المياه وخلصات المفردات »  
ويحكى لنا عما شاهده من أمور تجرى فيه ، يختم لنا حكايته معبرا عن  
انطباعه ، بصدق شديد ، فيقول : « ولهم فيها أمور وأحوال وتراكيب  
غريبة ، ينتج عنها نتائج لا تسمحها عقول أمثالنا » (٤) ٢٠٠ ؟!

### حركة التنوير الأولى

ولم يكن هذا الذي لم تسمعه عقول « أمثالنا » الا أحد تجليات  
حركة تطور هائلة انبعثت في بلاد الفرنجة استجابة للعديد من التحديات  
كان على رأسها سقوط القسطنطينية على يد السلطان العثماني  
محمد الثانى سنة ١٤٥٣ م وحصار فيينا على يد حفيده سليمان القانوني

(٢) عبد الرحمن الراعى ، تاريخ الحركة القومية . الجزء الأول ، دار المعارف ،  
١٩٨١ ، ص ٢٠٠ .

(٣) عبد الرحمن الجبرتي ، سبق ذكره ، ص ٢٤٢ .

(٤) عبد الرحمن الجبرتي ، سبق ذكره ، ص ٢٨٥ - ٢٨٦ .



بأنفسهم نهاية الجدل الذى طال أمده حول سرعة سقوط الأجسام وما اذا كانت سرعة سقوط ريشة الطائر هى نفسها سرعة سقوط كرة من الحديد . ويحسم الجدل بصعود العالم الايطالى جاليليو جاليلى ( ١٥٦٤ - ١٦٤٢ م ) الى قمة البرج ليلقى من فوقها عدة كرات مصنوعة من مواد مختلفة ليثبت للجميع بالدليل القاطع والمحسوس أن سرعة سقوط الأجسام تتوقف على كثافتها لا غلى طبيعة المواد المصنوعة منها . وهكذا كان ميلاد أول مبادئ العلم الحديث مبدأ « التجريب » .

ولم تنبع سطوة العلم الحديث ، فى صورته الأولى ، من كونه مجموعة من الحقائق الثابتة والثبته حول العالم المخلوق بقدر ما نبعت من كونه « منظومة تعلم » . وهى المنظومة التى نجح منشؤها فى تجسيد مبادئها وقيمتها على هيئة مؤسسات فكرية واجتماعية جديدة ، وفى غرسها فىنا هو قائم منها فعلا ، وفى تحويلها الى « ذهنية عامة » Common sense تشيع بين كافة أفراد وكيانات المجتمع على كافة المستويات . ويرتكز العلم ك « منظومة تعلم » على عدة مبادئ رئيسية من أهمها :

□ **مرجعية الواقع :** ويعنى هذا المبدأ لزوم الاحتكام والرجوع الى الواقع للثبته من صحة ودقة تصورات الانسان عن مكوناته وعن ظواهره واحداثه وذلك من خلال اجراء التجارب أو « التجريب » . وتنبع مصداقية نتائج التجريب من « تكراريتها » Repeatability التى لا تتوقف على مكان اجراء التجربة . أو على زمانها أو على البشر القائمين باجرائها . وهو الأمر الذى يجعل من المعرفة العلمية المشتقة من تلك النتائج « معرفة عمومية » Public Knowledge ويميزها عن الأنواع الأخرى من المعرفة المرتكزة على الخبرة الشعورية الذاتية ، فردية كانت أو جماعية ، كالرأى أو الاعتقاد أو القيم . كما يعنى هذا المبدأ ضمينا أمكانية « الموضوعية المطلقة » ، أو القدرة على الفصل الصارم بين الذات المشاهدة والموضوع المشاهد .

□ **العلية الطبيعية المقتنة :** يقر هذا المبدأ بأن أية ظاهرة من ظواهر العالم المخلوق ليست الا « نتيجة » لـ « سبب » ما ( أو علة ) . الا أنه ، فى صورته الجديدة ، يؤكد على « طبيعية » علة أى أمر وينفى عنها أية صفة « ما وراء طبيعية » Metaphysical . كما يضيف مؤكدا ، أنه بمقدور الانسان اكتشاف العلاقة بين السبب والنتيجة وصياغتها على هيئة قانون طبيعى يمكن التثبت من صحته بواسطة التجريب . وعليه فان عملية « التفسير العلمى » الحديث لظواهر الواقع المخلوق ليست الا عملية استنباط منطقى يمكن للانسان بواسطتها التنبؤ بدقة مطلقة

يُحال الظاهرة الآتى ( النتيجة ) اذا علم بحالتها الراحنة ، أو الابتدائية ( السبب ) ، وبالقانون الطبيعي الذى يحكم سلوكها (٦) . ويضفى هذا المبدأ صفة « الحتم » أو « الجبر » على سلوك كل الموجودات عبر خضوعها لقانون طبيعى لامناص لها من احترامه . وهكذا يؤدى هذا المبدأ الى الفرض الأساسى الذى قام عليه العلم الحديث فى صورته الأولى وهو : أن الأسباب ( البدايات ) المتماثلة لابد وأن تؤدى الى نتائج ( نهايات ) متماثلة (٧) .

□ الاختزالية Reductionism ، ويقرر هذا المبدأ أن خصائص وسلوك أية ظاهرة من ظواهر العالم المخلوق هي محصلة لخصائص وسلوك الأجزاء المكونة لها . وعليه يمكن فهم أية ظاهرة بتفكيكها الى أجزاء منفصلة ومعزولة عن بعضها البعض ، والتعامل معها ككيانات مستقلة لكل منها موضوعها الخاص ، ودراسة خصائصها وسلوكها كل على حدة . أى أن سلوك الكل يمكن رده الى سلوك الأجزاء المكونة له . وقد أدى تبنى هذا المبدأ الى انقسام العلم الى نظم علمية Disciplines متباينة يعنى كل منها يدارسة موضوع محدد يتعلق بجانب أو آخر من جوانب الظاهرة الطبيعية أو الانسانية وذلك طبقا لما يتطلبه هذا الموضوع من طرق واساليب تجريبية وبغض النظر عن العلاقة التى قد تربط هذا الموضوع بالموضوعات الأخرى . وهكذا ظهرت الى الوجود نظم علمية كالفيزياء لتعنى بدراسة المادة غير الحية فى صورتها الأولية ، والكيمياء لتعنى بالتغيرات والتحولات التى تطرأ على هذه المادة فى صورتها المركبة ، والبيولوجيا لتعنى بدراسة المادة الحية بدءا من أبسط صورها كالخلية وانتهاء بأعقدها متمثلا فى الانسان وغيرها من العلوم الطبيعية والانسانية . وهكذا كان العلم الحديث فى صورته الأولى ، علم عصر حضارة مجتمع الصناعة ، الذى احتل مكان الصدارة منذ بداية القرن الثامن عشر وحتى منتصف القرن العشرين ، علما « أحادى البعد » يرتكز فقط على « التجريب » كوسيلة لاشتقاق المعرفة المتعلقة بالظواهر الطبيعية والانسانية وتعمد نظمه بتعدد وتباين طرق التجريب واساليبه . كما أدى تبنى مبدأ « الاختزالية » كأحد المبادئ الأساسية التى تحكم حركة الفكر الانسانى الى الاستقطاب الحاد بين العناصر المكونة لمنظومة الثقافة الانسانية ، أى الفصل والتباعد بين ثقافة الطبيعيات ( العلوم ) التى تهتم بالظاهرة الطبيعية وتسعى لفهمها من خلال نظمها ورؤاها العلمية

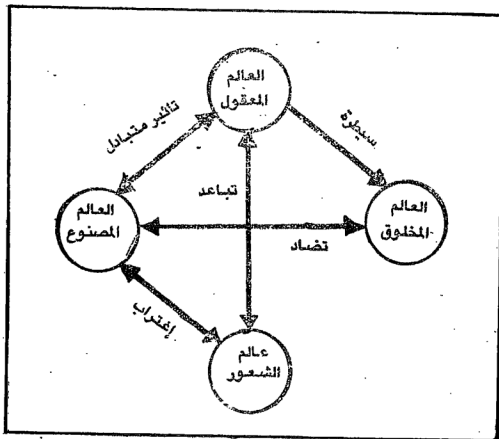
K. Popper, The Logic of Scientific Discovery, Harper books, (٦)  
New York, 1965, pp. 59-61.

G. A. Serchnikev, Causality and the Relation of States in (٧)  
Physics, Progress Publishers, Moscow, 1971.

المختلفة ، وثقافة الانسانيات التى تضم كافة الموضوعات المتعلقة بالظاهرة الانسانية مثل الاجتماع وعلم النفس والتاريخ واللغويات ، بالإضافة الى ابداعات الانسان الذاتية من أدب وفن . وهو الاستقطاب الذى اشتهر باسم « قضية الثقافتين » بعد كتاب المفكر الأمريكى سنو C.P. Snow « الثقافتين ونظرة جديدة » The Two Cultures and a Second Look الذى نشر سنة ١٩٦٤ .

□ **التفنيد Refutation** ، يؤكد هذا المبدأ على قابلية المعرفة العلمية للتنفيذ المستمر ومن ثم على صيرورتها وذلك انطلاقاً من الامكانية المستمرة لمناقشة فروضها ونظرياتها القائمة وتقنيدها ان لزم الامر سعياً وراء فروض ونظريات أكثر قدرة على تفسير ظواهر العالم المخلوق . وهكذا تأسست على هذا المبدأ آلية للتطور تحمى منظومة العلم ، على وجه الخصوص ، ومنظومة الفكر الانسانى ، على وجه العموم ، من التجمد والجمود . أى أن العلم ، كمنظومة تعلم ، يمكن الإنسان من فهم العالم المخلوق بـ « اختزال » تعقده الى مجموعة من المكونات الأبسط التى يمكن دراستها كل على حدة عبر سلسلة من الاختبارات والتجارب التى تتأكد صحة نتائجها من خلال « تكراريتها » . وهى النتائج التى تستخدم فى اشتقاق المعرفة وتنميتها اما بإضافتها الى ماهو موجود أو باستخدامها فى « تفنيد » الفروض والنظريات القديمة وانتاج أخرى جديدة يتم اختبارها هى الأخرى ودواليك . وتحكم كافة العمليات العقلية المصاحبة لتطبيق تلك المبادئ المنطق التقليدية الذى وضع أرسطو قوانينه الأساسية فى القرن الرابع قبل الميلاد ، كـ « آلة قانونية تعصم مراعاتها الذهن عن الخطأ فى الفكر » ، وعلى رأسها قانون « الثالث المرفوع » الشهير الذى ينص على أن « القضيتين المتناقضتين لا واسطة بينهما » ليقضى بذلك على أية تعددية للرؤى أو الأفكار وعلى امكانية التعايش بين المختلف منها .

وهكذا امتلك القوم ، بحلول القرن العشرين ، منظومة ثقافية متكاملة تأسست على عقلانية حركة التنوير الأولى بمبادئها وقيمها التى حكمت مجوع رؤى الانسان ( العالم المعقول ) للعالم المخلوق الذى يعيش فيه ، وللعالم المصنوع الذى تفرزه تكنولوجياته السائدة ، وعالم الشعور الذى يضم حصيلة خبراته وتجاربه وابداعاته الذاتية ، هذا بالإضافة الى ما أنشأته المنظومة من علاقات بين تلك العوالم .



### المكونات الرئيسية للمنظومة الثقافية لحضارة عصر الصناعة ( القرن التاسع عشر والنصف الأول من القرن العشرين )

وقد تمكن حائزو تلك المنظومة من تحقيق مستوى رفاه ووفرة غير مسبوقين لمجتمعاتهم على المستوى المادى ، ومن ضمان حد أدنى للحقوق التى يتمتع بها أفراد هذه المجتمعات على المستوى المعنوى ، ومن القدرة على سحق واستغلال المجتمعات التى لاتحوز ما يماثلها على نحو غير مسبق ٠٩١٠٠ . وبالرغم من أوجه القصور التى شابت هذه المنظومة ككل الا أنها تمتعت بمجموعة من الصفات التى كفلت لها الاستمرارية والتسيد ، فعلى الرغم من « اكتفائها الذاتى » Self-contained و « اتساقها الداخلى » ، فإنها بقيت « منفتحة » Open على المنظومات الثقافية الأخرى لاترفض ما تجده بها من مكونات تتسق مع مبادئها الأساسية ، وتمسكت بقدرتها على « التكيف » مع متغيرات ومستجدات الواقع ، وحافظت على « ديناميتها » وعلى « تناميتها » من خلال التطبيق المستمر لبدا التفنيد .

وهكذا لم تكن واقمة إمبابية الا الشرارة التى ولدها احتكاك تلك المنظومة الجديدة مع منظومة ثقافية انكفأت على نفسها وانطوت على ذاتها

وعاشت على اجترار افرازات حقب ولت فتحجرت وخاصمت قانون التطور  
ومنطق التغيير .

### الاستجابة النقصية

ولم يكن هناك من يد أن نفعل « شرارة اميابة » فعلها في المجتمع  
المصرى وكانت البداية فيما فعله محمد علي ، سر جشمة ( لواء ) الكتبية  
الالبانية التي صاحبت الجيش العثماني عند قدومه الى مصر عقب خروج  
الفرنسيين فولاه المصريون . حكم بلادهم لما توسسبموه فيه « من العدالة  
والخير » ( ٨ ) . فلقد وعى محمد علي بعضا من دروس أولى المواجهات  
فأرسل البعثات الى بلاد الفرنجة ليتعلم أعضاؤها طرقا من « النتائج »  
فيدرسوا أدوات القوة العسكرية من علوم طبيعية وهندسية . وهناك ،  
في باريس ، وعى ابن طهطا الصعيدى الأزهرى رفاعة رافع الطهطاوى  
( ١٨٠١ - ١٨٧٣ م ) مزيدا من الدروس ، وليس كلها ١٩٠٠ ، فكتشف  
أن دراسة « النتائج » وحسها لا تكفى مالم تنهيا لها « الأسباب » . وحاول  
الرجل مخلصا ، وحاول من تبعه من الرواد الأول من أمثال البابا كيرلس  
الرابع « أبو الإصلاح » ( ١٨٠٦ ، ١٨٦١ م ) ومحمود باشا الفلكي  
( ١٨١٥ - ١٨٨٥ م ) وعلى مبارك ( ١٨٢٤ - ١٨٩٣ م ) والشيخ  
الإمام محمد عبده ( ١٨٤٩ - ١٩٠٥ م ) وقاسم أمين ( ١٨٦٥ - ١٩٠٣ م ) ،  
يقدر وعيهم ويقدر ما أسعفتهم به الظروف السائدة ، حاولوا جاهدين  
ومخلصين إقامة البنية الأساسية اللازمة لاستنهاض الأمة المصرية ولاشاعة  
مبادئ وقيم منظومة ثقافة التنوير في مجتمعها القديم . ولقد أفلحت  
جهودهم في انشاء كيانات جديدة تحاكي نظائرها في مواطن حركة  
التنوير في الشكل وإن كانت لا تماثلها تماما في المضمون فجاءت الى الواقع  
وهي مصابة بعيوب خلقية مالبثت أن ظهرت آثارها بعد زوال مرحلة  
« شدة الغريال » ٩١٠٠ . كما أنهم ، في غمرة انهماكهم ببناء الكيانات  
الجديدة ، لم يهتموا الاهتمام الكافي بتحديث الكيانات القديمة القائمة  
فعلا فبقيت تفعل فعلها كـ « أجهزة مناعة حضارية » تفرز مضادات التغيير  
وتكبح عمل آلياته . ولقد عمل رواد حركة التنوير المصرى الأولى على  
وصف مبادئ وقيم منظومة ثقافة التنوير وتقديمتها ، وإن كان بطريقة  
مجتازة ، الى المجتمع المصرى ، إلا أنهم لم يعنوا بالدرجة الكافية بغرسها  
في صلب تكوينه . فأرأينا خطابهم موجها أساسا للنخبة وبلغتها ،  
معرضين ، اعراضا شبه كامل ، عن مخاطبة العامة بلغتهم لتشجيع فيهم  
مبادئ التنوير وقيمه وتحويل الى ذهنية عامة وثقافة شعبية ، فبقيت

(٨) عبد الرحمن الجبرتي ، سبق ذكره ، ص ٦٢٨ ، ٦٢٦ .



منظومة ثقافة التنوير زرعاً غريباً في أرض لم تنتهياً بعد لاحتضانه ، وهكذا رأينا ، بعد مرور ٨٤ سنة على واقعة إمبابه ، وفي الساعة الرابعة والدقيقة الخامسة والأربعين من صباح يوم ١٣ سبتمبر ١٨٨٢ ، وفي التل الكبير على الضفة الغربية لترعة الاسماعيلية ، الجنرال الانجليزى ولسلى يبدأ هجومه على الجيش المصرى حيث « فوجئ المصريون بالهجوم إذ كانوا نائمين بعد أن سهرروا في سماع ذكر أرباب الطرق » (٩) ٠٠٤١٠٠ ويتكرر المشهد الحزين مرة أخرى . ولم يكن هذا المشهد الا واحداً من الأعراض العديدة التي عكست قصور حركة التنوير المصرية الأولى ، خلال سنوات عمرها التي تجاوزت المائة والسبعين عاماً ، عن بلوغ أهدافها المنشودة . وهي الأعراض التي تنوعت أسبابها بدءاً من تناسى مبدأ « العلية الطبيعية المكننة » عند تفسير ما تواجهه الأمة من تحديات داخلية وخارجية ، ومروراً بإغفال مبدأ « مرجعية الواقع » عند تقرير مدى ملائمة فكر الأمة ، الموروث والمستحدث ، لمتطلبات الواقع المعاش ومستجداته ، وانتهاءً بالتغاضي عن مبدأ « التفنيد » كآلية تضمن استمرارية تنامي وتجديد هذا الفكر .

وهكذا جاءت استجابة الأمة لأولى المواجهات الكبرى استجابةً منقوصة ، فهي من ناحية كانت ( مبتورة ) لم تأخذ الا ببعض مكونات منظومة ثقافة التنوير متغافلة عن كونها منظومة مكتملة التكوين ومتسقة البنية لا تؤتي أكلها الا بالأخذ بها بطريقة كلية تستصحي على التجزئ . وهي من ناحية أخرى كانت « معيبة » إذ بقيت الكيانات القديمة التي أفرزتها مراحل سابقة على حالها ، بينما افتقدت الكيانات الجديدة الآليات التي تضمن تواصلها الفعال مع واقعها وتحفظ لها قدرتها على التطور والتكيف مع متطلبات هذا الواقع ومع مستجداته . وكانت ، من ناحية ثالثة ، « معزولة » إذ لم تطل مبادئ التنوير وقيمه الا قطاعاً محدوداً من المجتمع المصرى وتركزت أغلبه مصاباً بـ « أنيميا حضارية وثقافية » يفاقم من آثارها ما يقتات به من زاد ثقافى تجاوزه الواقع وعفا عليه الدهر فبات هذا المجتمع يعاني من وطأة « انفصام ثقافى » على كافة المستويات ، الفردى والجمعى والمؤسساتى ، ولنا فى قصة « قنديل أم هاشم » ليحيى حتى أحد أمثلة هذا الازدواج . وبينما كانت مسيرة التنوير فى مصر تتمتع وتنتكس كانت مبادئ « مرجعية الواقع » و « التفنيد » تعجل بفعالية وكفاءة فى مجتمعات أخرى وعت متغيرات العصر ومستجداته على كافة الأصعدة فبدأت فيها حركة التنوير الانسانية الثانية .

(٩) عبد الرحمن الرافعى ، الثورة العربية والاحتلال الانجليزى ، دار المعارف

## حركة التنوير الثانية

وهكذا طالعتنا صحيفة الـ « لوموند » الفرنسية الصادرة يوم الأحد ٢٨ فبراير ١٩٩٣ وقد تصدر صفحتها الأولى اعلان بارز عن عقد مؤتمر « سماء أوروبا ، الرئيساس الثاني » . وهكذا رأينا القوم ، وبعد مرور أكثر من خمسة قرون على بدء حركة الرئيساس وقرنين على حركة التنوير الأولى وبعد أن أنت الحركتان أكلهما وحققتا لأصحابهما مكان الريادة في عالم اليوم ، رأيناهم وقد استشعروا بالحاجة الماسية والملمحة الى حركة رئيساس ( نهضة ) ثانية يواجهون بها ما استجد من أمور عالم هم متصدروه ١٩١٠٠ وكان « ما استجد » هذا مفرطاً في وفرته ، فقد جاء القرن العشرون باكتشافات في العالم المخلوق ، وبإنجازات في العالم المصنوع ، وبفتوحات في العالم المعقول ، أسهمت مجتمعة في إعادة تشكيل الواقع الانساني ، ماديا كان أم معنويا .

فعل صعيد « العالم المعقول » ظهرت « نظرية النسبية الخاصة » في سنة ١٩٠٥ م على أيدي العالم الألماني ألبرت أينشتين ( ١٨٧٩ - ١٩٥٥ م ) لتثبيت ارتباط ما يشاهده الانسان ، في لحظة معينة وفي مكان محدد ، ارتباطاً وثيقاً بحركة المشاهد نفسه هادئة بذلك مبدأ الزمان والمكان المطلقين الذي تبناه العلم الحديث في صورته الأولى على أيدي نيوتن ( ١٦٤٢ - ١٧٢٧ م ) وأدى الى الفصل الصارم للذات المشاهدة عن الموضوع المشاهد . وهكذا وضع هذا الاكتشاف الأساس العلمي والمقتن لمبدأ تعدد الرؤى الصحيحة لنفس الموضوع . ولم تكدها عشرات القرن العشرين تكتمل حتى اكتملت معها نظرية « ميكانيكا الكم » Quantum Mechanics التي تمكنت بنجاح فائق من وصف وتفسير سلوك مكونات عالم الذرة التي توالى اكتشافها . وفي موقع الصدارة من قوانين هذه النظرية « مبدأ الريبة » Uncertainty Principle الذي اكتشفه العالم الألماني هيزنبرج ( ١٩٠١ - ١٩٧٦ م ) والذي يؤكد على أن عملية مشاهدة الانسان للواقع تؤثر على حاله وتضع بهذا حداً أعلى للدقة لما يمكن له أن يلاحظه أو يقيسه وذلك بغض النظر عن مدى تعقد أو تقسيم التكنولوجيا التي يستخدمها . وبهذا يكون مبدأ الريبة قد أكد مبدأ « ذاتية المشاهدة » الذي جاءت به نظرية النسبية الخاصة وأحل صورة « الانسان المشارك » والمؤثر في أحداث الواقع محل صورة « الانسان المشاهد » الذي يقتصر دوره على مجرد المشاهدة والقياس .

أما على صعيد « العالم المصنوع » فلقد شهد النصف الثاني من القرن العشرين مولد تكنولوجيا جديدة وغير مسبوقة في تاريخ الانسان،

سواء أكان ذلك متعلقاً بطبيعة المادة الأولية التى تتعامل معها أم كان متعلقاً  
 بآثارها بعيدة المدى على رؤى الإنسان للواقع ( العالم المعقول ) • فهكذا  
 كانت « تكنولوجيا المعلومات » بتقنياتها الرئيسية الثلاث ، الحواسيب  
 والبرمجيات والاتصالات ، ومبادئها الأولية ومنتجاتها الرئيسة المتمثلين فى  
 المعرفة والخبرة البشريتين يشتى أنواعها وبمختلف طرق تمثيلها أو تبادلها  
 من صوت وصورة الى نص وبيان • وهى فوق ذلك التكنولوجيا التى  
 قلصت تقنياتها الجغرافيا الى نقطة وحولت الفضاء الفيزيائى الى فضاء  
 ذهنى تترايط أنحاؤه الالكترونيا وتنعدم فيه المسافات • كما قدمت هذه  
 التكنولوجيا للإنسان ألته الرئيسية « الحاسب » ، بوظيفته غير المسبوقة  
 فى التاريخ البشرى كأداة تعظيم وتضخيم لقواه الذهنية ، فكانت بذلك  
 عوناً له على « إدارة التعقد » الذى يواجهه فى الواقع المعاصر وللسيطرة  
 عليه وتوجيهه لصالحه من خلال تعظيم قدرته على انتاج الرؤى والخيارات  
 المختلفة اللازمة لمواجهة ما ينشأ فى هذا الواقع من أحداث متنوعة ومتعددة  
 وغير متوقعة فى أغلب الأحيان • وهى من ناحية أخرى تعاونته على تهوين  
 تعقد الواقع بما تتيحه من طرق واساليب وتقنيات لتنظيم وتصنيف  
 ومعالجة تنوع وتعدد مكوناته ، وفى هذا كله يكمن المغزى الفكرى  
 والمضمون الثقافى لتكنولوجيا المعلومات • وقد أخذت « تكنولوجيا الحياة »  
 مكانها المتميز بجانب تكنولوجيا المعلومات بمبادئها الأولية المتمثلة فى  
 المادة الحية بمختلف أصولها ، حيوانية أو نباتية ، وبتقنياتها التى  
 تجاوزت فيما تمكنت من انجازه حدود الخيال • فقد بلغ التقدم فى هذه  
 التقنيات الحد الذى مكن العلماء من أحداث تغيرات جذرية على المخطط  
 الحيوى Biological Blueprint الذى تطور على مدى المليونى سنة الأخيرة •  
 وأصبح الآن فى مقدورهم تطوير أشكال جديدة من المادة الحية لم يكن  
 ظهورها ممكناً عن طريق التطور الطبيعى بل وحتى استنساخ Cloning  
 الكائنات الحية وزيادة معدلات نموها أو حتى تخليق Transgenesis  
 كائنات جديدة • وقد شكلت هذه التكنولوجيات مجتمعة البنى الأساسية  
 التى قامت عليها عقلانية جديدة مضت تتأكد وتتأصل فى ثلاثة اتجاهات  
 متكاملة هى : « المنظوماتية » ، و « التطور الخلاق » ، و « البيئة  
 الراشدة » •

وأول هذه الاتجاهات هو الـ « المنظوماتية » أو الـ « المقاربة  
 المنظومية System Approach ، وهو منهج فكرى جديد ينظر أية ظاهرة  
 مخلوقة أو مصنوعة •• طبيعياً أو إنسانياً ، بوصفها كلا واحداً لا يمكن  
 فهم سلوكه بفهم سلوك كل من مكوناته على حدة ، ولا يمكن فهم سلوك  
 مكوناته المنفردة الا فى إطار الكل الذى تنظم فيه • وهى ، بالإضافة الى  
 ذلك ، تهتم اهتماماً خاصاً بـ « بنية » الظاهرة الطبيعية أو الانسانية

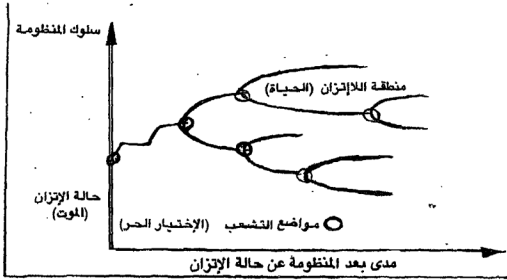
كما تتبدى فى طبيعة العلاقات التى تربط بين الأشياء الداخلة فى تكوينها وتجعلها تسلك سلوكا يختلف عن مجرد مجموع سلوك تلك الأشياء كل على حدة ، وذلك بغض النظر عن طبيعة هذه الأشياء نفسها . وتزرد هذه النظرة الانسان باطر موحدة لدراسة ظواهر ومنظومات الواقع سواء أكانت طبيعية ، كبلورة تلج أو مركب كيميائى أو نسيج حي ، أم كانت انسانية ، كالمجتمع البشرى بمؤسساته وتنظيماته . وهكذا ظهر بعد جديد للعلم هو بعد « التنظير » الذى يتجاوز فى مفهومه تنظير العلم الحديث فى صورته الأولى ، الذى كان يسعى الى ايجاد تفسير نتائج التجريب المحدودة بطبيعة الأشياء ذات موضوع التجارب ، يتجاوزه باهتمامه بدراسة الجوانب البنيوية Structural للمنظومات والظواهر موضوع الدراسة أكثر من اهتمامه بطبيعة الأشياء المكونة لها ، وبمحاولته فهم العام والمشارك بين ظواهر الواقع طبيعية كانت أم انسانية . وقد مهدت المنظوماتية بذلك لظهور رؤى علمية جديدة مثل « السيبرنيطيقا » Cybernetics و « النظرية العامة للمنظومة » General System Theory و « السنرجيات » Synergetics . وهى الرؤى التى تتميز بأن كل منها يستعين فى دراسته لآية ظاهرة بكل ما توصلت اليه النظم العلمية التقليدية المختلفة من نتائج وبشكل متسق ومتكامل ، لذا توصف هذه الرؤى عادة بأنها « متداخلة النظم » Inter-disciplinary وهكذا اكتسب العلم الحديث ، فى صورته الثانية ، بعدا جديدا هو « التنظير » بجانبه بعده القديم ، « التجريب » ، ليصبح علما « ثنائى الأبعاد » . وتقف « المنظوماتية » على طرف نقيض مع مبدأ « الاختزالية » الذى ساد العلم الحديث فى صورته الأولى بنظمه المختلفة . ولكنها بالرغم من ذلك لا تلغى دور تلك النظم ، بل تحتويها فى اطار شامل يأخذ فى الاعتبار منظور كل منها لنفس الظاهرة . وهكذا حلت النظرة الكلية والمتكاملة للأمور محل النظرة الضيقة والمحدودة ( التجزئية ) لها ووفرت اطارا تتقارب فيه رؤية الانسان للظاهرة الطبيعية مع رؤيته للظاهرة الانسانية ، وتتكامل فيه الثقافتان ، ثقافة الطبيعيات ( العلوم ) وثقافة الانسانيات . وقد كانت حصيلة هذا التقارب هائلة على كل من المستويين الذهني والمادى . فعلى سبيل المثال لم تكن منظومات الذكاء الاصطناعى وفهم لغة الانسان والروبوتات ( الانسان الآلى ) الا بعضا من ثمرات هذا التقارب والتلاقى بين الثقافتين .

أما ثانى تلك الاتجاهات فهو ما يمكن تسميته بالـ « التطور الخلاق » ويتمثل فى ظهور مجموعة من الرؤى الجديدة للعالم المخلوق تختلف فى كثير من الأمور عن رؤى العلم الحديث ، فى صورته الأولى ، لها . فلقد بينت المقاربات العلمية التى تعرف فى مجملها بالـ « سنرجيات »

Synergetics (١٠) ، أو بعلوم « التشكل الذاتي » Self organization أن كافة المنظومات المخلوقة والمصنوعة تتمتع بما يعرف بخاصية « التشكل الذاتي » \* وتمتع منظومة ما بهذه الخاصية يعنى قدرتها الذاتية على تخليق الانتظام من الفوضى والترتيب من العشوائية ، وعلى انتاج أشكال وبني Structures جديدة أكثر رقيا وتعقيدا من تلك التى تكون قد أنتجت أثناء تاريخها السابق ، وعلى ترقية أحوالها دوما من أوضاع بسيطة وساذجة الى أوضاع أكثر تعقيدا وتطورا ، مدفوعة فى ذلك كله بقوة تنبع من داخلها هى ولا تفرض عليها من خارجها . وهكذا يصبح حتى للمادة الصماء تاريخ مبدع وخلق ، ويصبح الزمن عنصرا فاعلا للتنشيد والبناء وليس عنصرا للهدم والانحلال وذلك على النقيض من الرؤية العلمية القديمة له \* ومرة أخرى نخبرنا دراسة ظواهر التشكل الذاتى فى المنظومات المخلوقة والمصنوعة على السواء بأن البداية الواحدة ليست شرطا لتوحد النهايات ، كما هو الحال طبقا لبدأ « العملية الطبيعية المكننة » فى صورته القديمة \* فقد بينت تلك الدراسة أنه ليس من الضرورى أن تتبع المنظومات المادية التى تتشابه أحوالها الابتدائية ، فى مسيرتها الزمنية نفس المسارات \* فعند لحظات التحول من وضع لآخر والانتقال من حال لحال تتفتح أمام تلك المنظومات طرق متعددة ويقع عليها هى وحدها عبء الاختيار \* وهكذا تلاشت جبرية مبدأ ( مسئولية الانسان الكاملة وغير المنقوصة عن تقرير مصيره ) ، جديدة مستمدة من عالم المادة (١١) \* وبهذا ينتفى حتم المصير عن المنظومات المادية وبالأحرى عن منظومات الانسان \* ان مغزى السنرجيات وعلوم التشكل الذاتى يكمن اذن فى رؤيتها للمستقبل ، فهو فى عرفها ، لا يمنع ولا يفرض ولكنه يخلق بوعى \* وهكذا تكون السنرجيات قد أصلت مبدأ ( مسئولية الانسان الكاملة وغير المنقوصة عن تقرير مصيره ) ، وبينت من ضمن ما بينته أنه بقدر بعد المنظومة ، مخلوقة أو مصنوعة ، عن وضع النجر والجمود ( الاتزان ) يكون اتساع وتعدد الخيارات أمامها وتكون مقدرتها على التطور والبقاء \*

H. Haken, Synergetics, Springer-Verlag, Berlin, 1983. (١٠)

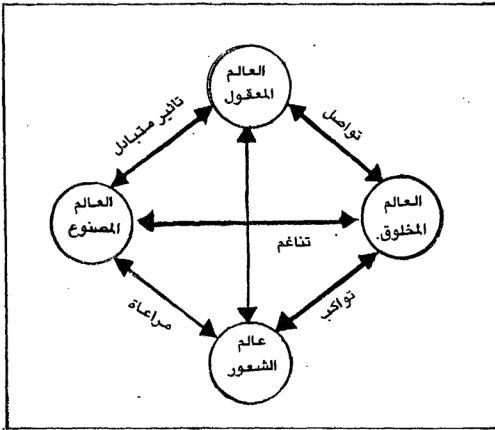
New Dialogue with Nature, Ed. GP. Scott, The Iowa State University Press, 1991. (١١)



### الاتزان واللاتزان وحرية الاختيار في منظومات المادة غير الحية

وقد أثمر التلاقى بين التوجهات السابقة وبين اكتشافات الانسان وانجازاته التكنولوجية عن ظهور ثالث هذه الاتجاهات وهو « البيئة الراشدة Noosphere » الذى ينظر الى الانسان والطبيعة بوصفهما كيانا عضويا واحدا يرتبط فيه مصيرهما برباط لا انفصام فيه . وهو بذلك يضع الأساس لفلسفة أخلاقية جديدة تحكم علاقة الانسان بالانسان من ناحية وبينه وبين بيئته الطبيعية من ناحية أخرى . وتقوم هذه الفلسفة على مبدأين هما : « وحدة مصير البشرية » ، فلم يعد مقبولا أن تمضى الأمور طبقا لقاعدة « فليفعل كل ما يشاء » فى عالم حولته تكنولوجيا الاتصالات الى قرية صغيرة ، وبدأت حضارة الاستهلاك التى لا حدود لتنميتها وانتشارها وشراعتها فى الاصطدام مع ضيق المكان وندرة الموارد ووهن المحيط الحيوى Biosphere الذى يعيش فيه الانسان . أما المبدأ الثانى فهو مبدأ « المسؤولية الجماعية للبشر عن كوكب الأرض ككل وعما يحدث لقاطنيه » .

واكتملت الصورة بظهور نظم منطقية جديدة ، مثل « المنطق متعدد القيم » Multi-valued Logic و « المنطق الغائم » Fuzzy Logic ، تتجاوز عدم واقعية مقولة الصواب المطلق أو الخطأ المطلق التى تضمنها قانون الثالث المرفوع للمنطق التقليدى ( الارسطوطاليسى ) وذلك بسماعها بامتزاج الخطأ والصواب فى أحكام الانسان على صحة ما يدور حوله من أمور .



المكونات الرئيسية لمنظومة الثقافية الحضارية ما بعد الصناعة  
النصف الثاني من القرن العشرين

### الاستجابة الغائبة

واليوم ومصر تقف في مفترق طرق وأمام منعطف تاريخي حاسم  
اذ تتعاصف خارجها رياح التغيير التي تحملها لنا الى عقر دارنا تكنولوجيا  
الاعلام والمعلومات والاتصالات لتلتقي مع تطلعات مشروعة لكنها مكبوتة ،  
وأمانى عادلة ولكنها مخنوقة ، وأحلام ممكنة ولكنها مبهضة ، فتتولد  
موجات اليأس والاحباط التي لاتجد لها متنفسا الا في منطق تنبؤ قلة  
تحت أى دعوى فينشأ الارهاب يشتى أشكاله ، أو تجده قلة أخرى في  
الهروب من المواجهة الى خيال مضطنع فينشأ الادمان . وما بين هذا وذاك  
تقف الأغلبية حائرة تلتمس السبيل وهى عرضة للانجراف ييسر الى أحد  
الطريقين . وهكذا تجد الأمة نفسها فى حالة مواجهة جديدة يتجاوز  
تعقدها بساطة ووضوح أولى المواجهات بامتدادها الزمنى وبتعدد القوى  
والتيارات التي يتحتم عليها التصدى لها فى الخارج وفى الداخل .  
وهنا نتوقف لنطرح بعض الاسئلة انطلاقا من مبادئ عقلانية حركة  
التنوير الثانية :

□ **الانفتاح هو شرط البقاء :** والانفتاح هنا هو الانفتاح على متغيرات الواقع واحترام مرجعيته ، والاستيعاب الواعي لمتغيرات العصر ومستجداته ، فلا حياة ولا بقاء لأية منظومة ، مادية أو معنوية ، ان هي انغلقت على نفسها وانكفأت على ذاتها واكتفت بإجتراح تاريخها . وهو انفتاح يتم بالحوار مع فكر الآخر وبالتعلم من معرفته وبلاستفادة من خبرته انطلاقا من أنه لا يوجد احتكار للصواب ولا تأميم للحقيقة فهكذا تعلمنا النظم المختلفة للمنطق الحديث . وهو انفتاح لا مفر أمامنا من قبوله في عالم اختزلته تكنولوجيا الاعلام والمعلومات الى « طبق » لاستقبال البث التلفزيوني عبر الأقمار الصناعية والى زر على لوحة مفاتيح حاسب .

• فهل بمقدورنا . والجال هكذا ، أن نكتفي على ذاتنا لنجتزأ فrazات عصور ولت الى حال سبيلها متغاضين عما اكتسبته الانسانية من معرفة ، بشتى صورها من طبيعيات وانسانيات وتقنيات ذهنية ومادية ٩٠٠.

• وهل يمكننا اهبال ماتراكم من خبرة عبر القسرون الأخيرة من عمر الانسان ٩٠٠.

• وهل نملك ترف اللا تفكير ، على سبيل المثال ، في الآثار السياسية والثقافية والاجتماعية لثورتى الاعلام والمعلومات ، والهندسة الوراثية اللتين تغيران من عالم اليوم وتشكلان عالم الغد المنظور ؟

• وهل لم يحن الوقت بعد لحركة اجتهاد ديني تتبنى المقاربة المنظومية منهجا للتفكير فيشارك فيها الثقافات من كافة مجالات المعرفة البشرية ، وتعيد النظر في النصوص الدينية بعقل وبضمير انسان القرن العشرين وبعيون انسان القرن الواحد والعشرين فتتقى الموروث وتبدع في التفسير وتوصل لفقه التغيير ؟

□ **الابداع هو شرط التطور :** فمجرد البقاء جامدين في واقع تتغير أحواله بإيقاعات متسارعة وغير مسبوقه هو التخلف بعينه . وبقدر تعدد الأفكار التي ينتجها الانسان ، وبقدر تنوع ابداعاته في شتى المجالات ، وبقدر أصالتها وجدتها ، تكون قدرته على السيطرة على مقدرات واقعه وعلى تطويع هذا الواقع لصالحه . فهكذا تعلمنا السبريطيقا وقانونها الشهير المعروف بـ « قانون آشبي للتنوع اللازم » البنى ينص على أن



« مواجهة أى واقع وإدارته والسيطرة على مقدرات الأمور فيه لا تتأتى إلا بامتلاك القدرة على إنتاج أفكار وابتداع أوضاع وخيارات تفوق فى تعددها وتنوعها تلك الموجودة فى هذا الواقع » .

• فهل يتأتى لنا هذا إلا بتحرير فكر الإنسان من الخوف . أى خوف ، وبتخليص ضميره من القهر ، أى قهر ، وبتنشيط إرادته للفعل والانجاز ؟

□ ان حيازة والتمكن من منظومة العلم الحديث ، فى صورتها الأولى والثانية ، وبأوجهه المتكاملة الثلاثة : كـ « معرفة عمومية » ينتجها القادرون ويستفيد منها فقط الواعون بقيمتها والمهيئون للاستفادة منها ، وكـ « منظومة تعلم » تتبناها كافة كيانات المجتمع بمختلف مستوياتها ، وكـ « ذهنية عامة » تضبط حركة وحراك تلك الكيانات ، هى الأداة الضرورية لتحقيق التقدم المادى والمعنوى على مستوى الإنسان كفرد وعلى مستوى الأمة كجماعة .

• فهل يمكن تحقيق هذا التقدم فى غيبتها ككل أو فى غيبة أى وجه من أوجهها ؟

• وهل يمكن حيازتها والتمكن منها والأمة فى حالة « الانفصام الثقافى » ؟

كانت هذه بعض الأسئلة التى يثيرها فى الذهن توحش وعنف ثانية المواجهات ويؤرق الخاطر الوعى بأثار نتائجها بعيدة المدى على مستقبل الأمة . وهى أسئلة قد تبدو إجاباتها من البدهييات ٠٠!٠٠ ولكن فى زمن المواجهات الكبرى تصبح إعادة النظر من اللزوميات ومن الضروريات . انها الدعوة الملحة والمعالجة لكل مفكرى الأمة المصرية ومتلقيها بشتى توجهاتهم السياسية والفكرية والدينية للعمل سنويا على استكمال الاستجابة المنقوصة والمسيرة المجهضة لحركة التنوير المصرية الأولى ، وعلى بدء حركة التنوير الثانية حتى لا تتخلف عن ركب الرافضين نحو المستقبل ٠٠ وما أكثرهم ٠٠!٠٠ وحتى لا ينجح الساعون نحو تفرغ هذه الأمة من عناصر قوتها وسلبها دورها فى مسعاهم ٠٠ وما أكثرهم ٠٠ فى الداخل وفى الخارج ٠٠!٠٠ .

والحق أقول لكم الخيار محدود ٠٠ فهذا أو الكارثة .

## قانون أشبى وأزمة العقل البسيط (★)

تحتل شخوص رسوم الكاريكاتير مكانة أثرية فى قلوبنا ، فهى تشبه البسمات بأشكالها المعبرة وبأقوالها اللاذعة الذكية حتى نكاد نتخيلها شخوصا حقيقية تعيش حياتها المستقلة فى عالم خاص بها هو صفحات الورق . هذا العالم المسطح ثنائى الأبعاد الذى يحصر حركة قاطنيه فى أربعة اتجاهات فقط ما بين أمام / وراء وأعلى / أسفل ، ويحد من مجال إدراكهم فيغيب عن وعيهم وجود كائنات تعيش خارج عالمهم المسطح . . كائنات مجسمة ثلاثية الأبعاد مثلنا نحن بنى البشر . . ! . وهكذا يمتحننا هذا البعد الثالث مجال حركة أوسع من ذلك المتاح لشخوص الكاريكاتير ثنائية الأبعاد ، ويمكننا من الحركة فى اتجاهين اضافيين هما اليسار واليمين . ولا يقتصر أمر هذا البعد الزائد على مجرد اتساع مجال حركة الكائنات ثلاثية الأبعاد بالمقارنة مع تلك ثنائية الأبعاد ، بل يجعل الأولى قادرة على التحكم الكامل فى سلوك الثانية أقوالا وأفعالا . . ؟ ! . بالضبط كما هو حال علاقة رسامي الكاريكاتير مع شخوصهم التى يتكرونها فنسعد بها ، وكما هو حال علاقة الكائنات المركبة والأكثر تطورا ، أيا كان نوعها ، مع تلك الأيسر والأقل تطورا .

ولقد كانت لـ « السيبرنيطيقا » ، Cybernetic ، هذه الرؤية العلمية التى أفرزتها العقلانية الجديدة لحضارة ما بعد الصناعة . . عقلانية حضارة الألف الثالثة ، والتى عرفها أصحابها بأنها « مقارنة علمية للنظر فى آليات التحكم وانتقال المعلومات فى المنظومات الديناميكية سواء أكانت مخلوقة أم مصنوعة » ، الفضل فى وضع الاطار العلمى لعلاقة الأرقى بالأدنى ، والمركب بالبسيط من الكيانات والكائنات . وكان لها الفضل أيضا فى صياغة القانون الذى يحكم هذه العلاقة ويؤصل لـ « نظرية تحكم » يستخدمها القائمون على إدارة الكيانات المعقدة ، المصنوعة والمخلوقة ، فى السيطرة عليها وذلك بدءا من الآلات وانتهاء بالمجتمعات الانسانية ومرورا بالتنظيمات التى يقيمها الانسان . هذا

---

(★) نشرت تحت عنوان « السيبرنيطيقا ومغزى الحرية والديمقراطية » فى جريدة الامرام الصادرة فى ١٢ سبتمبر ١٩٩٥ ، ص ١٠ .

القانون ، المعروف بـ « قانون آشبى للتنوع اللازم » Ashby's Law of Requisite Variety ، الذى ينص على أن « ادارة أى كيان والسيطرة على سلوكه تتطلب من ( الكيان الحاكم ) امتلاك القدرة على انتاج أفكار وابتداع اوضاع تفوق فى تعددها وتنوعها تلك التى يقدر على انتاجها وابتداعها ( الكيان الحكوم ) » .

ولقد مكن « قانون آشبى » هذا الانسان من بناء الآلات المسيرة ذاتيا بما غرسه فيها من « آليات تحكم » تضبط سلوكها طبقا لما يقرره هو وفقا لرغباته واحتياجاته . هذه الآلات التى تتنوع تنوعا شديدا بدءا من غسالات الثياب الـ « فول أوتوماتيك » وانتهاء بسفن الفضاء غير المأهولة المخصصة لاكتشاف أسرار الكون البعيد . ولم يقتصر استخدام « قانون آشبى » على التحكم فى سلوك الآلات بل اتسع مجال تطبيقه ليشمل السيطرة على سلوك الانسان ، أفرادا ومجتمعات . فلقد نجحت بعض المجتمعات البشرية من تطوير « الآليات » التى تمكنها من « انتاج التنوع » سواء أكان هذا على الصعيد المادى كما يتمثل فى تنوع السلع والخدمات ، أم على الصعيد المعنوى كما يتبدى فى تعدد الأفكار والرؤى والوجهات . ولقد منحها « ثراء التنوع » ، الذى نجحت فى تحقيقه والحفاظ عليه عبر ثلاثة القرون الأخيرة ، مقدرة فائقة فى السيطرة على المجتمعات التى فشلت فى تحقيق مستوى تنوع يماثله أو يقاربه سواء على الصعيد المادى أو على الصعيد المعنوى . ولقد كان الاخفاق فى تحقيق متطلبات هذا القانون واحدا من أهم أسباب الانهيار السريع للمجتمعات الشمولية التى حصرت تفكيرها فى اتجاه وحيد واعتقلت رؤاها فى أيديولوجيات جامدة لا تقبل الاجتهاد وترفض التطور . وبهذا تكون « دبلوماسية التنوع الزائد » قد سبقت فى أهميتها وفعاليتها « دبلوماسية البوارج المسلحة » كاداة تستخدمها المجتمعات الأكثر تقدما فى السيطرة على تلك المجتمعات الفقيرة فى تنوع منتجاتها المادية والمعنوية .

وهكذا نجد السيبرنيطيقا وقد كشفت لنا عن جوانب جديدة لمغزى كل من مفهومى « الحرية » و « الديمقراطية » ، أيا كانت أشكاليهما وأيا كانت مستويات فعلهما ، اذ بقدر ما يحوزه مجتمع ما من تنوع فى الأفكار وتعدد فى الرؤى ، وبقدر قدرته على انتاج « التنوع اللازم » ، بقدر ما تكون فعالية مكوناته ، أفرادا ومؤسسات ، وتكون قدرتهم على مواكبة مستجدات الواقع والتكيف معها ، وبقدر ما تتعدد أمامه الخيارات فتكون قدرته على الحركة المستقلة وتكون قدرته على سداد الاختيار . . .

فهكذا قد حدثتنا السيبرنيطيقا ١٠٠ .

## هم الانعتاق و وهم الانتقاء

تقاس درجة تقدم مجتمع ما ، بكل مكوناته من مؤسسات حكومية وأهلية ، بمقدرته على تحقيق مستوى مقبول لـ «نوعية حياة» Quality of life أفراد بشتى مستوياتهم . وتشكل نوعية الحياة ، كمؤشر على حال « البيئة الحياتية » لأفراد مجتمع ما ، من مجموع الخدمات المادية والاجتماعية والمعنوية التي يوفرها المجتمع لأفراده ومستوى تلك الخدمات ، وتهدف الخدمات المادية الى تأمين مستوى حياة مادي مقبول ، بالمقارنة مع المقاييس المتعارف عليها عالميا ، للمواطن وهي تشمل كل ما يتعلق بغذائه ، وكسائه ، وصحته ، وسكنه ، ووسائل انتقالاته واتصالاته ، وأيضا البيئة الطبيعية التي يعيش فيها . أما الخدمات الاجتماعية فتعنى بكافة ما ينظم وييسر علاقة أفراد المجتمع بعضهم البعض كالتعليم ، والعمل وشروطه ، والرعاية الاجتماعية ، والأمن والقضاء . وأخيرا تأتي الخدمات المعنوية بكافة ما تشمله من أنشطة دينية وثقافية وترفيهية .

ولا تقوم أهمية الارتفاع بمستوى « نوعية الحياة » لأفراد المجتمع على مجرد أسس أخلاقية فقط ، ولكنها أيضا تركز على أسس عملية محضه باتت كل يوم تزداد وضوحا وتحديدا . فالسمة الرئيسية التي تميز واقعنا المعاصر ، وبالذات في المجتمعات الأكثر تقدما ، هي سمة « التعقد » Complexity الناشئ من تعدد مكونات هذه المجتمعات وتنوع وتشابك العلاقات بين تلك المكونات من ناحية ، ومن تكاثر هذه المكونات وتسارع معدلات تغيرها بؤاثر غير مسبوقه من ناحية أخرى . ويتجلى هذا التعقد في « التنوع » Variety الهائل الذي تنتجه هذه المجتمعات على كافة الأصعدة المادية والاجتماعية والمعنوية . فنراه على الصعيد المادي متجسدا في التنوع الشديد في السلع المصنعة والمنتجات المادية ، ونراه على الصعيد الاجتماعي في كثرة المؤسسات التي تمارس الأنشطة الاجتماعية بكافة أشكالها . ونراه على الصعيد المعنوي في فيض المنتجات الفكرية والثقافية والترفيهية بشتى أشكالها المرئية والمسموعة والمقروءة .

ومصير أى كيان انساني ، أفرادا ومؤسسات ومجتمعات ، يفشل  
فى التعامل مع هذا التنوع ، سواء أكان هذا التعامل اسهاما فيه أم انتاجا له  
أم إستيعابا لمناصره ، لا يخرج عن أمر من أمرين : إما الانقراض وإما التبعية  
للآخرين القادرين على انتاج التنوع اللازم . وهذا بالضبط ما صاغه علماء  
السيبرنيطيقا Cybernetics ، علم ادارة الكيانات المعقدة ، فى قانونهم  
الشهير المعروف بـ « قانون آشبي للتنوع اللازم » Ahby's law of  
Requisite Variety . وينص هذا القانون على أن « ادارة أى كيان  
والسيطرة على سلوكه تتطلب حيازة بدائل وخيارات والقدرة على انتاج  
أفكار وإبتداع أوضاع تفوق فى تعددها وتنوعها تلك التى يحوزها هذا  
الكيان أو التى يقدر على انتاجها وإبداعها » . ولعل الاخفاق فى تحقيق  
متطلبات هذا القانون كان واحدا من أهم الأسباب وراء الانهيار السريع  
للمجتمعات الشيوعية التى حصرت تفكيرها فى اتجاه وحيد واعتقلت رؤاها  
فى أيديولوجيات جامدة . وانتاج التنوع اللازم للسيطرة على تعقد الواقع  
المعاصر ومواجهة التنوع الذى ينشأ عنه لايتأتى ، طبقا لقانون آشبي ،  
إلا بانتاج تنوع يماثله على أقل تقدير . وهو أمر لايمكن تحقيقه إلا بتهيئة  
« البيئة الحياتية » المناسبة ، بجوانبها المادية والاجتماعية والمعنوية ،  
التي تكفل لكل فرد من أفراد المجتمع إيا كان شأنه فرصة الاسهام بالفكر  
المبدع والفعل الفعال فى رفاه وتقدم مجتمعه . وهكذا يصبح ، ويجب أن  
يكون ، « هم الانعتاق » من المستويات الدنيا لنوعية الحياة هو الهم الشاغل  
والوحيد لتلك المجتمعات التى يتدنى فيها مستوى نوعية الحياة بالمقارنة  
مع تلك المجتمعات التى يرتفع فيها هذا المستوى .

ولم تصل تلك المجتمعات الى ما وصلت اليه من مستوى مرتفع  
لنوعية حياة مواطنيها الا عبر تجربة انسانية بالغة القسوة بدأتها منذ  
حوالى خمسمائة عام بالاستفادة مما انتهى اليه السابقون ودفعت ثمنا  
باهظا من الجهد والمال والدم لتطوير ما آل اليها من تجارب الآخرين  
والضى به قديما ليفى بالاحتياجات المستجدة لانسان الواقع الجديد .  
وكانت النتيجة أن نجحت هذه المجتمعات فى تطوير منظومة متكاملة من  
المفاهيم والقيم والآليات مكنتها من « انتاج التنوع » اللازم لمواكبة تغيرات  
الواقع ومستجداته بشتى صورها . ولقد منحها « ثراء التنوع » ، الذى  
نجحت فى تحقيقه والحفاظ عليه عبر ثلاثة القرون الأخيرة ، القدرة على  
البقاء والتطور المستمر وعلى السيطرة على المجتمعات التى فشلت فى تحقيق  
مستوى تنوع يماثله أو يقاربه . واليوم نجد بيننا من يتوهم امكان بلوغ  
ما بلغه هؤلاء من ارتفاع فى مستوى نوعية الحياة بمجرد ممارسة  
« حق الانتقاء » ، انتقاء ما يروق لهم من نتائج حضارتهم ليستفيدوا منها  
« على الجاهز » . ٠٠ ٠١ فىرى البعض منهم الاكتفاء بالمنتجات المادية لهذه

الحضارة غافلا أنه بذلك يقع فى أدنى مستويات التبعية الغاضحة . ويرى البعض الآخر أنه بالغ غايته أن اطلع على بعض من علوم القوم الأساسية والتطبيقية والتكنولوجية متناسين أن مسيرة تقدم تلك العلوم وتناميها ودرجة الاستفادة منها إنما يحكمها حال المجتمع ككل وتوجهاته العامة ، وإنها لا يمكن أن تتم ولا أن تستمر إلا فى بيئة مادية واجتماعية ومعنوية مواتية ، ولعل فى تجربة محمد على وغيرها أصدق الأمثلة ١٨٠٠ . وهكذا وقع هؤلاء وأولئك فى « وهم الانتقاء » غافلين عن أن « حق الانتقاء » لا يستحقه إلا من « أسهم بالعطاء » و « استوعب بالعقل » و « مارس بالفعل » معطيات تلك الحضارة ، التى لم تعد ملكا خالصا لمنشئها ، وعلى رأسها القبول بـ « شرعة التطور » قانونا يحكم حركة كافة أنشطة المجتمع . قانون ينص أول بنوده على أن العصر الذهبى للإنسان هو فى المستقبل القادم لا فى الماضى المنصرم ، وأن الإنسان الحر فكرا وضميرا وفعلا ، ومهما صغر شأنه ، هو مالك « لارادة التغيير » بذاته وقادر على « ادارة التغيير » لصالحه .

## فهرس

| الموضوع                                    | الصفحة |
|--|--------|
| مقدمة .....                                | ١١     |
| <b>الجزء الأول</b>                         |        |
| بورتوريه للزمن الآتى .....                 | ١٣     |
| ملاحح حضارة الألف الثالثة .....            | ١٥     |
| المضمون الثقافى لحضارة الألف الثالثة ..... | ٢٧     |
| المنظوماتية الكل فى واحد .....             | ٣١     |
| هكذا تتحدث السبيرنيطيقا .....              | ٤٤     |
| البعد الثانى لعلوم المستقبل .....          | ٥٤     |
| ثورة الشك .....                            | ٥٨     |
| عمارة الزمن والمستقبل الخلاق .....         | ٦١     |
| يرنكييا سبيرنيطيقا .....                   | ٦٣     |
| <b>الجزء الثانى</b>                        |        |
| هموم مصرية .....                           | ٦٧     |
| نحن والعلم والتكنولوجيا .....              | ٦٩     |
| مشكلة البوسطجى التائه .....                | ٧٩     |
| ثقب فى طبقة السليلوز .....                 | ٨٢     |
| عن حواراتنا الوطنية .....                  | ٩٩     |
| على اسم مصر أطف الكائنات .....             | ٩٣     |

## الصفحة

|     |  |
|-----|--|
| ٩٥  | ثقافة وحدة الوطن .....                         |
| ١٠٢ | سطوة المعرفة .....                             |
| ١٠٥ | ثورة المعلومات والمنظومة القومية للمعرفة ..... |
| ١١٠ | استرداد مصر قضيتنا الغائبة .....               |

## الجزء الثالث

|     |   |
|-----|---|
| ١١٣ | أحاديث حول مستقبل الثقافة في مصر .....        |
| ١١٥ | كلمة عن مفهوم الثقافة .....                   |
| ١١٨ | ثقافتنا المعاصرة، التوجهات والتحديات .....    |
| ١٢٤ | الثقافة والتكنولوجيا .....                    |
| ١٢٩ | الثقافة الغائبة .....                         |
| ١٣٢ | ثقوب في نسيج الثقافة المصرية .....            |
| ١٣٦ | الأوتوبيزيس: مقابلة بين الثقافة والحياة ..... |

## الجزء الرابع

|     |  |
|-----|--|
| ١٥١ | أحوال عقل الأمة .....                          |
| ١٥٣ | طبقة التخصصات وأهدار الممكن .....              |
| ١٥٦ | الجامعة وتحديات الألف الثالثة .....            |
| ١٦٠ | الجامعة المصرية والوظيفة الغائبة .....         |
| ١٦٥ | الجامعات المصرية والعشوائيات المعلوماتية ..... |

## الجزء الخامس

|     |   |
|-----|---|
| ١٦٩ | من أبجديات فكر النهضة .....                 |
| ١٧١ | تلاطم الموجات على أرض الكنانة .....         |
| ١٧٥ | قراءة أولية في جبر التلويز .....            |
| ١٧٨ | قراءة في أبجديات نهضة مصر .....             |
| ١٨١ | صحوة عقل .....                              |
| ١٨٤ | تسطيح الهرميات .....                        |
| ١٨٧ | المواجهات الكبرى والاستجابات المنقوصة ..... |
| ٢٠٤ | قانون أشبى وأزمة العقل البسيط .....         |



مطابع الهيئة المصرية العامة للكتاب

رقم الايداع بدار الكتب ١٩٩٨/٨٤٥٠

---

I.S.B.N 977- 01 - 5766 - X





ومازال نهر العطاء يتدفق، تتفجر منه ينابيع المعرفة والحكمة من خلال إبداعات رواد النهضة الفكرية المصرية وتواصلهم جيلاً بعد جيل - ومازلنا نتشبت بنور المعرفة حقاً لكل إنسان ومازلت أحلم بكتاب لكل مواطن ومكتبة في كل بيت.

سبّت التجربة المصرية «القراءة للجميع» عن الطوق ودخلت «مكتبة الأسرة» عامها الخامس يشع نورها ليضى النفوس ويثرى الوجدان بكتاب فى متناول الجميع ويشهد العالم للتجربة المصرية بالتألق والجدية وتعتمدها هيئة اليونسكو تجربة رائدة تحتذى فى كل العالم الثالث، ومازلت أحلم بالمزيد من لآلى الإبداع الفكرى والأدبى والعلمى تترسخ فى وجدان أهلى وعشيرتى أبناء وطنى مصر المحروسة، مصر الفن، مصر التاريخ، مصر العلم والفكر والحضارة.

سوزان مبارك

Bibliotheca Alexandrina



0703188

القراءة

مهرجان

صيف ٦٨

جمعية الرعاية التكاملة

جنيه واحد

مكتبة الأسرة

١٩٩٨

مهرجان القراءة للجميع

مطابع الهيئة المصرية العامة للكتاب